



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN IKAN DARI KOTORAN DOMBA DI PERUSAHAAN LATANSA FARM KABUPATEN SUKABUMI

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

MUHAMMAD ELDIANSYAH AL-RASYID



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Bogor Agricultural University



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Pakan Ikan dari Kotoran Domba di Perusahaan Latansa *Farm* Kabupaten Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2022

Muhammad Eldiansyah Al-Rasyid
J3J818376



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

Muhammad Eldiansyah Al-Rasyid. Judul laporan akhir Pendirian Unit Bisnis Pakan Ikan dari Kotoran Domba di Perusahaan Latansa *Farm. Establishment of Fish Feed Business Unit from Sheep Manure at Latansa Farm Company in Sukabumi district.* Dibimbing oleh JUNIAR ATMAKUSUMA

Domba adalah ternak ruminansia kecil yang mudah dipelihara, selain itu juga mudah beradaptasi dengan berbagai lingkungan dan tersebar luas di beberapadaerah mulai pedesaan sampai perkotaan, baik itu di daerah dengan suhu tinggi maupun suhu rendah Latansa Farm menghasilkan ± 280 kilogram limbah kotoran domba setiap harinya. Salah satu upaya untuk mengatasi limbah yang dihasilkan yaitu dengan memanfaatkan limbah kotoran untuk dijadikan sebagai olahan pakan ikan, karena apabila tidak dimanfaatkan akan mencemari lingkungan dan mengganggu masyarakat sekitar. Dengan adanya pendirian unit bisnis ini perusahaan mendapatkan pendapatan lebih dari hasil menjual pakan ikan yang terbuat dari kotoran domba. Penulisan tugas akhir ini bertujuan untuk Merumuskan ide bisnis di perusahaan Latansa *Farm* berdasarkan analisis SWOT dan mengkaji serta menyusun rencana pendirian unit bisnis pada perusahaan Latansa *Farm* berdasarkan aspek non finansial dan finansial.

Kajian pengembangan bisnis ini dilaksanakan di Latansa *Farm*. Metode pengumpulan data yang digunakan, yaitu data primer dan data sekunder. Sedangkan metode analisis yang digunakan, yaitu analisis SWOT, aspek nonfinansial, aspek finansial, dan tahapan pengembangan bisnis.

Latansa *Farm* berada di Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat. Berdirinya Latansa *Farm* berawal dari hobi sang pemilik bernama Drh. Priyo Indrianto, awal mula terjun ke usaha peternakan penggemukan domba, kambing dan sapi pada tahun 2015. Selain itu, perusahaan memiliki sumber daya fisik, sumber daya manusia, dan sumber daya keuangan.

Strategi yang diambil sebagai penentuan ide pengembangan bisnis pada perencanaan pengembangan bisnis ini, yaitu strategi W-O (*Weakness-Opportunity*). Pengembangan bisnis tersebut berdasarkan kelemahan, yaitu belum adanya pemanfaatan limbah yang dihasilkan dan terbatasnya tenaga kerja. Peluang yang dapat dimanfaatkan, yaitu harga pakan ikan yang mahal dan mudah mendapatkan bahan baku. Berdasarkan strategi tersebut didapatkan ide pengembangan bisnis, yaitu pendirian unit bisnis pakan ikan dari kotoran domba, kemudian dianalisis menggunakan aspek non finansial dan aspek finansial.

Kajian ide pengembangan bisnis yang akan dijalankan adalah pemanfaatan kotoran domba menjadi pakan ikan. Kajian ide pengembangan bisnis ini didapatkan dari hasil analisis SWOT dengan strategi W-O. Rencana ide pengembangan bisnis pakan ikan baik dari aspek non finansial dan aspek finansial dikatakan layak untuk dijalankan karena memenuhi kriteria.

Kriteria kelayakan aspek non finansial dilihat dari aspek pasar dan pemasaran, sudah memiliki pasar yang dituju dan jelas, yaitu masyarakat yang memelihara ikan, serta toko pakan ikan yang berada di Kabupaten Sukabumi. Perencanaan produksi tersedianya bahan baku, peralatan, dan fasilitas penunjang. Perencanaan organisasi manajemen dan sumber daya manusia, tersedianya tenaga

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memunculkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



kerja dari perusahaan. Perencanaan kolaborasi, yaitu bekerja sama dengan toko pakan ikan dan pemasok bahan baku produksi.

Sedangkan dari sisi kriteria kelayakan aspek finansial dihitung berdasarkan analisis laba/rugi, laba bersih yang diterima perusahaan pada tahun pertama sebesar Rp7.034.650 dan laba bersih untuk tahun kedua hingga tahun kelima sebesar Rp10.039.550. Pada analisis *cashflow* dihasilkan NPV (*Net Present Value*) dengan syarat > 0 yaitu sebesar Rp25.921.799. *Net B/C* > 1 yaitu 1,63, *Gross B/C* > 1 yaitu 1,04, nilai IRR $> DR$ sebesar 24% dan *payback period* $<$ umur bisnis yaitu selama 4 tahun, dimana umur bisnis selama 5 tahun dapat dikatakan layak karena memenuhi kriteria. Selain itu, hasil perhitungan *switching value* padakenaikan harga bahan baku dedak menghasilkan batas toleransi maksimum sebesar 5,98% dan penurunan volume produksi menghasilkan batas toleransi maksimum sebesar 3,59%. Kenaikan harga bahan baku dan penurunan volume produksi tidak boleh melebihi batas toleransi agar bisnis tetap dikatakan layak.

Ide pengembangan bisnis ini layak untuk dijalankan baik dari aspek non finansial dan aspek finansial. Adapun upaya yang dilakukan untuk mencegah terjadinya penurunan volume produksi pakan ikan, yaitu Latansa Farm perlu menjaga ketersediaan bahan baku produksi pakan ikan. Selain itu upaya yang dilakukan untuk mengantisipasi kenaikan harga bahan baku dedak, yaitu Latansa Farm perlu selalu mengetahui informasi harga bahan baku dedak di pasar.

Kata kunci : Domba, kotoran, limbah, pakan



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN IKAN DARI KOTORAN DOMBA DI PERUSAHAAN LATANSA FARM KABUPATEN SUKABUMI

MUHAMMAD ELDIANSYAH AL-RASYID



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

enguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Maya Dewi Dyah Maharani, MAP



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pakan Ikan dari Kotoran Domba di Perusahaan Latansa *Farm* Kabupaten Sukabumi

Nama : Muhammad Eldiansyah Al-Rasyid
NIM : J3J818376

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, MS

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.NIP
196106181986091001



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



Tanggal Ujian:
Senin, 17 Januari 2022

Tanggal Lulus:
(tanggal penandatanganan oleh
Dekan Sekolah Vokasi)