



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
<b>I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
<b>II TINJAUAN PUSTAKA</b>	<b>4</b>
2.1 Pengertian Organisasi Sektor Publik	4
2.2 Karakteristik Organisasi Sektor Publik	4
2.3 Tujuan Organisasi Sektor Publik	6
2.4 Pengertian Anggaran Sektor Publik	7
2.5 Prinsip Anggaran Sektor Publik	7
2.6 Peran Anggaran Sektor Publik	8
2.7 Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik	10
2.8 Pengertian Penyerapan Anggaran	11
2.9 Pengertian Laporan Realisasi Anggaran	12
2.10 Manfaat Laporan Realisasi Anggaran	12
2.11 Metode Analisis	12
<b>III METODE</b>	<b>14</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Praktik Kerja Lapangan	14
3.2 Metode Pengumpulan Data	14
<b>IV KEADAAN UMUM INSTANSI</b>	<b>15</b>
4.1 Sejarah Instansi	15
4.2 Visi dan Misi Instansi	15
4.3 Struktur Organisasi	15
4.4 Tugas dan Fungsi	16
<b>V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>19</b>
5.1 Penyusunan Rencana Kerja Tahunan dan Rencana Kerja Anggaran di Universitas Indonesia	19
5.2 Tingkat Penyerapan Anggaran dan Realisasi Anggaran dari Tahun 2020 hingga Tahun 2021 pada Fakultas XYZ UI	24
5.3 Analisis Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020 dan Tahun 2021 pada Fakultas XYZ UI Menggunakan Analisis Rasio Efektivitas	26
5.4 Analisis Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020 dan Tahun 2021 pada Fakultas XYZ UI Menggunakan Analisis Perbandingan	29
<b>VI SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>31</b>
6.1 Simpulan	31
6.2 Saran	31

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR PUSTAKA	33
LAMPIRAN	34
RIWAYAT HIDUP	40

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Anggaran dan Realisasi Anggaran Tahun 2020-2021 (dalam rupiah)	2
2	Karakteristik Organisasi Sektor Publik	5
3	Tahapan penyusunan Rencana Kerja Tahunan Universitas Indonesia	20
4	Tahapan penyusunan Rencana Kerja Anggaran Universitas Indonesia tahap pertama (Kegiatan Operasional)	22
5	Tahapan penyusunan Rencana Kerja Anggaran Universitas Indonesia tahap kedua (Kegiatan Pengembangan & Investasi)	23
6	Persentase penyerapan Realisasi Anggaran pada Fakultas XYZ UI (dalam rupiah)	25
7	Kriteria Efektivitas Realisasi Anggaran	26
8	Tingkat Efektivitas Realisasi Anggaran Tahun 2020	27
9	Tingkat Efektivitas Realisasi Anggaran Tahun 2021 (dalam ribuan rupiah)	27
10	Penurunan anggaran dan realisasi kegiatan pengembangan pada Fakultas XYZ UI tahun 2020 ke tahun 2021	28
11	Persentase Perbandingan Realisasi Anggaran Tahun 2020 dan Tahun 2021 (dalam ribuan rupiah)	29



## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur Organisasi Fakultas XYZ UI	16
---	-------------------------------------	----

## DAFTAR GRAFIK

1	Pagu dan Realisasi Anggaran Fakultas XYZ Universitas Indonesia	25
2	Perbandingan Realisasi Anggaran dari Tahun 2020 s.d 2021	29

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Peta Strategi Sebagai Acuan Penyusunan RKT UI	35
2	Lampiran 2 Acuan Penyusunan RKA UI Tahun 2021	36
3	Lampiran 3 Realokasi/Mutasi Anggaran RKA UI Tahun 2021	37
4	Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Fakultas XYZ Universitas Indonesia Tahun 2020	38
5	Lampiran 5 Laporan Realisasi Anggaran Fakultas XYZ Universitas Indonesia Tahun 2021	39