



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

**MANAJEMEN RISIKO PROYEK KONSTRUKSI JALAN TOL
SOLO-YOGYAKARTA-NEW YOGYAKARTA
INTERNATIONAL AIRPORT (NYIA) KULON PROGO OLEH
PT. ADHI KARYA (Persero) Tbk.**

ARISCA WULAN NUR KHASANAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**TEKNIK DAN MANAJEMEN LINGKUNGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Manajemen Risiko Proyek Konstruksi Jalan Tol Solo-Yogyakarta-New Yogyakarta International Airport (NYIA) Kulon Progo oleh PT. Adhi Karya (Persero) Tbk.” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2022

Arisca Wulan Nur Khasanah
J3M119026



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

ARISCA WULAN NUR KHASANAH. Manajemen Risiko Proyek Konstruksi Jalan Tol Solo-Yogyakarta-New Yogyakarta International Airport (NYIA) Kulon Progo oleh PT. Adhi Karya (Persero) Tbk. *Risk Management in the Solo-Yogyakarta-New Yogyakarta International Airport (NYIA) Kulon Progo Toll Road Construction Project by PT. Adhi Karya (Persero) Tbk.* Dibimbing oleh BEATA RATNAWATI.

Pemerintah daerah maupun pemerintah pusat telah melakukan peningkatan infrastruktur sehingga mendorong intensitas kegiatan proyek konstruksi. Pada pelaksanaan proyek konstruksi dihadapkan dengan beberapa kendala waktu, biaya, dan mutu. Dalam suatu proyek diperlukan manajemen pengelolaan risiko yang dapat timbul atau terjadi. Salah satu kegiatan proyek yang memerlukan adanya manajemen risiko adalah proyek pembangunan jalan tol Solo-Yogyakarta-New Yogyakarta International Airport (NYIA) Kulon Progo.

Manajemen risiko merupakan pengelolaan risiko dengan memahami, mengidentifikasi, dan mengevaluasi risiko suatu proyek. Risiko terdiri dari beberapa jenis diantaranya risiko material dan peralatan, risiko tenaga kerja, risiko pelaksanaan, risiko desain, dan risiko alam. Proyek konstruksi adalah rangkaian kegiatan pengolahan sumber daya proyek menjadi suatu konstruksi atau bangunan.

PKL dilaksanakan pada 1 Februari sampai 1 April 2022 di PT. Adhi Karya (Persero) Tbk terletak di Jl. Semarang-Surakarta km.3 Wiraganan, Kartasura, Ngasem, Colomadu, Sukoharjo, Jawa Tengah 57166. Data dihimpun melalui metode observasi, kuesioner, wawancara, dan studi literatur. Penilaian risiko menggunakan metode skala Likert. Data yang terhimpun dianalisis dengan menggunakan analisis penerimaan risiko dengan 4 kategori yaitu, *unacceptable*, *undesirable*, *acceptable*, dan *negligable*.

Risiko yang teridentifikasi di proyek jalan tol Solo-Yogyakarta-NYIA Kulon Progo sebanyak 53 variabel yaitu 6 risiko *unacceptable*, 20 risiko *undesirable*, 15 risiko *acceptable*, dan 12 risiko *negligable*. Risiko tersebut bersumber dari risiko kontraktual, risiko desain dan teknologi, risiko manajemen, risiko material dan alat, risiko pelaksanaan di lapangan, risiko *force majeure*, dan risiko tenaga kerja. Penanganan risiko *unacceptable* tersebut diantaranya adalah perselisihan antara *owner* dan kontraktor dengan respon risiko diskusi lebih lanjut bersama pihak terkait, keterlambatan kinerja sub kontraktor yang berdampak terhadap *main contractor* dengan respon risiko melakukan pemilihan *sub contractor* yang baik, adanya perubahan desain selama kegiatan proyek dengan respon risiko membuat *addendum* mengenai waktu perjanjian, kenaikan harga material dengan respon risiko strategi pembelian bahan jadi dari *sub contractor*, volume material yang dikirim tidak sesuai pesanan dengan respon risiko perhitungan ulang volume beton yang dibutuhkan setiap pekerjaan, dan kurangnya kelengkapan pengamanan proyek yang dapat menyebabkan kecelakaan kerja dengan respon risiko menyediakan alat pelindung diri (APD), melakukan *safety patrol*, dan patroli rambu K3.

Kata kunci : manajemen risiko, proyek jalan tol, skala Likert



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**MANAJEMEN RISIKO PROYEK KONSTRUKSI JALAN TOL
SOLO-YOGYAKARTA-NEW YOGYAKARTA
INTERNATIONAL AIRPORT (NYIA) KULON PROGO OLEH
PT. ADHI KARYA (Persero) Tbk.**

ARISCA WULAN NUR KHASANAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Teknik dan Manajemen Lingkungan

**TEKNIK DAN MANAJEMEN LINGKUNGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Diindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Miesriany Hidiya, S.TP., M.Si



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan : Manajemen Risiko Proyek Konstruksi Jalan Tol Solo-Yogyakarta-
New Yogyakarta International Airport (NYIA) Kulon Progo oleh
PT Adhi Karya (Persero) Tbk.

Nama : Arisca Wulan Nur Khasanah
NIM : J3M119026

Disetujui oleh

Pembimbing :
Beata Ratnawati, S.T., M.Si



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Sulistijorini, M.Si
NIP. 19630920 198903 2 001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec
NIP. 19610618 198609 1 001

Tanggal Ujian: 14 Juni 2022

Tanggal Lulus: 23 JUL 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.