

RINGKASAN

BUNGA BARLEANA HAPSARI. Pendirian Unit Bisnis Baru Pengolahan Baby Spinach Cheese Puff pada Sufi Agrifarm Kabupaten Deli Serdang. *New Business Unit for Processing Baby Spinach Cheese Puff at Sufi Agrifarm Deli Serdang Regency*. Dibimbing oleh ALMASRIL SEMBIRING

Tanaman pada hortikultura berguna sebagai sumber daya untuk dikonsumsi, tapi ada juga untuk hal keindahan. Ilmu hortikultura berkaitan juga dengan ilmu budidaya tanaman, pemupukan, agronomi, kehutanan, ilmu cuaca dan lain-lain. Biasanya hasil yang diperoleh dari budidaya secara hortikultura selalu berupaya lebih tinggi dari pada cara budidaya tanaman lainnya, karena hortikultura menggunakan lahan atau area yang lebih luas untuk bercocok tanam. Saat ini tanaman hortikultura menjadi tanaman budidaya dikebun dengan skala yang besar, tapi bisa juga tanaman hortikultura dibudidayakan di area bersekalanya kecil misalnya di pekarangan rumah sehingga tanamannya dapat memberi manfaat secara langsung kepada yang membudidayakan. Berbagai jenis sayuran dapat tumbuh subur di berbagai wilayah Indonesia, salah satunya Sumatera Utara. Sufi Agrifarm terletak di Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara merupakan salah satu perusahaan yang bergerak pada bidang pertanian khususnya tanaman hidroponik. Produk Sufi Agrifarm belum begitu dikenal masyarakat, salah satunya dikarenakan kurangnya inovasi baru pada produk sayuran hidroponik pada Sufi Agrifarm, maka perusahaan perlu melakukan inovasi produk baru agar konsumen lebih tertarik, salah satunya dengan pengolahan *Baby Spinach*.

Tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah untuk merumuskan ide pengembangan bisnis pada Sufi Agrifarm melalui analisis SWOT, menyusun perencanaan pengembangan bisnis menggunakan SWOT. Metode kajian yang akan digunakan pada aspek non finansial adalah analisis SWOT, sedangkan pada aspek finansial menggunakan analisis *cashflow*.

Ide pengembangan bisnis ini diperoleh berdasarkan strategi W-O (*Weakness- Opportunity*). Matriks SWOT. Berdasarkan aspek non finansial dan finansial, bisnis ini dikatakan layak dengan hasil perhitungan kriteria investasi yang menunjukkan angka kelayakan yaitu, NPV Rp Rp 17.936.364,00, Net B/C 2,41, Gross B/C 1,05, IRR 38,96%, dan Payback Period selama 3 tahun 6 bulan 11 hari. Berdasarkan *switching value* penurunan penjualan pastry bayam sebesar 5,1270241968190% dan kenaikan harga input bahan baku *puff pastry* sebesar 17,8331276411095%. Berdasarkan laba rugi bisnis ini mendapatkan laba bersih pada tahun kedua sebesar Rp 2.963.342, tahun ketiga sebesar Rp 6.160.526, tahun keempat sebesar Rp 9.677.429 dan tahun kelima sebesar Rp 13.546.022. Dapat dikatakan bahwa bisnis *pastry* ini selalu mengalami kenaikan keuntungan setiap tahunnya dan tergolong layak untuk dijalankan.

Kata kunci: Aspek finansial dan non finansial, pengolahan *baby spinach cheese puff*, tanaman hortikultura