

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPIB.
2. Dilarang memunculkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPIB.

RINGKASAN

SHIFA AYU KUSUMANINGRUM. Analisis *Value for Money* untuk Mengukur Kinerja Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Tegal (*Analysis Value for Money to Measure Performance* Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Tegal). Dibimbing oleh HAQI FADILLAH.

Salah satu implementasi atas asas penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*good governance*) sebagaimana tertuang dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014, setiap instansi pemerintah diwajibkan menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAKIN). Oleh karena itu setiap tahunnya KPPN Tegal membuat Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAKIN).

Permasalahan yang paling sering ditemui dalam sebuah LAKIN adalah ditemukannya realisasi anggaran serta pencapaiannya yang tidak selaras dalam sebuah program kegiatan yang tidak jelas keterangannya ataupun kegiatan yang tidak tercapai dikarenakan suatu kondisi, sehingga sering kali LAKIN terkadang tidak selaras dengan Renstra yang disusun oleh pemerintah. Namun, dalam LAKIN 2021 berstatus memenuhi target dan penetapan KPPN Tegal menjadi salah satu KPPN Percontohan, hal ini yang menarik perhatian penulis untuk membandingkan kinerja LAKIN pada tahun sebelumnya yaitu tahun 2020 dan 2019, serta menguraikan mengapa LAKIN 2019 s.d. 2021 dikategorikan ekonomis, efisien, dan efektif. Dan menjelaskan proses penyusunan LAKIN pada KPPN Tegal.

Tujuan dari penulisan tugas akhir ini untuk menjelaskan penyusunan LAKIN pada KPPN Tegal, menganalisis LAKIN KPPN Tegal dengan menggunakan metode *Value for Money* yang terdiri dari rasio ekonomis, rasio efisiensi dan rasio efektivitas, serta mengevaluasi kinerja KPPN Tegal berdasarkan konsep analisis *Value for Money*. Metode yang digunakan dalam tugas akhir ini untuk mendapatkan data/informasi adalah wawancara, observasi, studi pustaka serta dokumentasi.

Adapun hasil dari pembahasan tugas akhir ini adalah sebagai berikut: standar penyusunan LAKIN telah sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Akuntabilitas Kinerja, dan Reviu Atas Laporan Akuntabilitas Kinerja. Kesesuaian penyusunan LAKIN ini berdasarkan *Standard Operating Procedures (SOP)*. Hasil dari perhitungan *value for money* menghasilkan kinerja KPPN termasuk dalam kategori “Sangat Ekonomis”, “Sangat Efisien”, dan “Sangat Efektif” maka pernyataan KPPN tentang status hijau kinerjanya benar adanya. Diharapkan KPPN Tegal dapat mempertahankan dan/atau meningkatkan kinerjanya agar lebih baik lagi.

Kata kunci: Analisis *Value for Money*, Ekonomi, Efisien, Efektivitas, Kinerja, Keuangan, LAKIN (Laporan Kinerja) KPPN Tegal.