



# **ANALISIS *VALUE FOR MONEY* UNTUK MENGUKUR KINERJA KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN NEGARA (KPPN) TEGAL**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**SHIFA AYU KUSUMANINGRUM**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Analisis *Value for Money* untuk Mengukur Kinerja Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Tegal” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2022

Shifa Ayu Kusumaningrum  
J3N119228



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memunculkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

SHIFA AYU KUSUMANINGRUM. Analisis *Value for Money* untuk Mengukur Kinerja Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Tegal (*Analysis Value for Money to Measure Performance Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Tegal*). Dibimbing oleh HAQI FADILLAH.

Salah satu implementasi atas asas penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*good governance*) sebagaimana tertuang dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014, setiap instansi pemerintah diwajibkan menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAKIN). Oleh karena itu setiap tahunnya KPPN Tegal membuat Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAKIN).

Permasalahan yang paling sering ditemui dalam sebuah LAKIN adalah ditemukannya realisasi anggaran serta pencapaiannya yang tidak selaras dalam sebuah program kegiatan yang tidak jelas keterangannya ataupun kegiatan yang tidak tercapai dikarenakan suatu kondisi, sehingga sering kali LAKIN terkadang tidak selaras dengan Renstra yang disusun oleh pemerintah. Namun, dalam LAKIN 2021 berstatus memenuhi target dan penetapan KPPN Tegal menjadi salah satu KPPN Percontohan, hal ini yang menarik perhatian penulis untuk membandingkan kinerja LAKIN pada tahun sebelumnya yaitu tahun 2020 dan 2019, serta menguraikan mengapa LAKIN 2019 s.d. 2021 dikategorikan ekonomis, efisien, dan efektif. Dan menjelaskan proses penyusunan LAKIN pada KPPN Tegal.

Tujuan dari penulisan tugas akhir ini untuk menjelaskan penyusunan LAKIN pada KPPN Tegal, menganalisis LAKIN KPPN Tegal dengan menggunakan metode *Value for Money* yang terdiri dari rasio ekonomis, rasio efisiensi dan rasio efektivitas, serta mengevaluasi kinerja KPPN Tegal berdasarkan konsep analisis *Value for Money*. Metode yang digunakan dalam tugas akhir ini untuk mendapatkan data/informasi adalah wawancara, observasi, studi pustaka serta dokumentasi.

Adapun hasil dari pembahasan tugas akhir ini adalah sebagai berikut: standar penyusunan LAKIN telah sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Akuntabilitas Kinerja, dan Reviu Atas Laporan Akuntabilitas Kinerja. Kesesuaian penyusunan LAKIN ini berdasarkan *Standard Operating Procedures (SOP)*. Hasil dari perhitungan *value for money* menghasilkan kinerja KPPN termasuk dalam kategori “Sangat Ekonomis”, “Sangat Efisien”, dan “Sangat Efektif” maka pernyataan KPPN tentang status hijau kinerjanya benar adanya. Diharapkan KPPN Tegal dapat mempertahankan dan/atau meningkatkan kinerjanya agar lebih baik lagi.

Kata kunci: Analisis *Value for Money*, Ekonomi, Efisien, Efektivitas, Kinerja, Keuangan, LAKIN (Laporan Kinerja) KPPN Tegal.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **ANALISIS *VALUE FOR MONEY* UNTUK MENGUKUR KINERJA KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN NEGARA (KPPN) TEGAL**

**SHIFA AYU KUSUMANINGRUM**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Agung Fajar Ilmiyono,S.E.,M.Ak.,AWP.,CTCP.,  
C.F.A.,CNPHRP.,CAP



Judul Laporan : Analisis *Value for Money* untuk Mengukur Kinerja Kantor  
Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Tegal  
Nama : Shifa Ayu Kusumaningrum  
NIM : J3N119228

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Haqi Radillah, S.E., M.Ak., BKP, CertDA, CAP

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Drs. Inan Firmansyah, M.Si.  
NIP196203011988031001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP196106181986091001



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

Tanggal Ujian: 10 Mei 2022

Tanggal Lulus: 10 8 JUL 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.