



DAFTAR ISI

LAPORAN AKHIR	1
RINGKASAN	5
PRAKATA	12
DAFTAR ISI	14
I PENDAHULUAN	17
1.1 Latar Belakang	17
1.2 Tujuan	18
II METODE ANALISIS	18
2.1 Lokasi dan Waktu	18
2.2 Data dan Sumber Data	18
2.3 Metode Analisis	18
2.3.1 Analisis SWOT	19
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	20
2.3.3 Aspek Produksi	21
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	21
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	21
2.3.6 Aspek Kolaborasi	21
2.3.7 Aspek Finansial	22
III KERAGAAN PERUSAHAAN	26
3.1 Sejarah dan perkembangan perusahaan	26
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	27
3.3 Aspek sumber daya perusahaan	29
3.3.1 Sumber daya Fisik	29
3.3.2 Sumber daya Manusia	30
3.3.3 Sumber daya Keuangan	30
3.4 Unit Bisnis	30
3.4.1 Pengadaan Input	31
3.4.2 Proses Produksi	32
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	37
IV Kajian Pengembangan Bisnis	38
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	38
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	39
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	44

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta ini milik IPB Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Bogor Agricultural University



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.1.3	Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	48
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	50
4.2.1	Perencanaan Produk	51
4.2.2	Perencanaan Pemasaran	51
4.2.3	Perencanaan Produksi	55
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	64
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	65
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	65
4.2.7	Perencanaan Finansial	66
V	SIMPULAN DAN SARAN	72
5.1	Simpulan	72
5.2	Saran	72
	DAFTAR PUSTAKA	73
	LAMPIRAN	74
	RIWAYAT HIDUP	91



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Sumber Daya Manusia Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera Tahun 2020	30
Tabel 2	Pemberian pakan benih ikan lele berdasarkan ukuran dan frekuensi	35
Tabel 3	Lingkungan Makro Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	41
Tabel 4	Lingkungan Industri Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	43
Tabel 5	Lingkungan Internal Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	47
Tabel 6	Analisis permintaan dan penawaran pakan (per bulan)	52
Tabel 7	Diameter pakan benih ikan lele	53
Tabel 8	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan pembuatan pakan alternatif	59
Tabel 9	Jadwal Produksi pakan alterfatif benih ikan lele	63
Tabel 10	Jadwal Kegiatan Produksi pakan dalam seminggu	63
Tabel 11	Penerimaan penjualan pakan alternatif benih ikan lele	67
Tabel 12	Kriteria Kelayakan Investasi	69
Tabel 13	Analisis laba/rugi	71
Tabel 14	Hasil analisis switching value	71



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur organisasi Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	28
Gambar 2 Pembersihan kolam	32
Gambar 3 persiapan kolam pemijahan Sumber : Dokumentasi pribadi (2020)	33
Gambar 4 Induk lele yang sudah matang gonad Sumber : Dokumentasi pribadi (2020)	34
Gambar 5 Sortasi ikan Sumber : Dokumentasi Pribadi (2020)	35
Gambar 6 Alur pengembangan bisnis pendirian unit bisnis pengolahan pakan alternatif pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera Bogor.	49
Gambar 7 (a) keong mas (b) tepung ikan	51
Gambar 8 Saluran distribusi pada pengembangan bisnis	55
Gambar 9 Layout pengembangan bisnis	57
Gambar 10 Alur proses produksi pembuatan pakan alternatif benih ikan lele	61
Gambar 11 Struktur organisasi setelah pengembangan	64



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.