



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN PAKAN BENIH IKAN LELE PADA POKDAKAN KARYA MANDIRI SEJAHTERA BOGOR

MUHAMMAD FAJAR ASLAM



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Pakan Alternatif Benih Ikan Lele Pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor, 4 Desember 2021

Muhammad Fajar Aslam  
J3J216363

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

MUHAMMAD FAJAR ASLAM. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Pakan Alternatif Benih Ikan Lele pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera Bogor. *Establishment of Catfish Seed Alternative Feed Processing Business Unit at Karya Mandiri Sejahtera Farmers Group Bogor*. Dibimbing oleh ANITA RISTIANINGRUM.

Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera merupakan kelompok tani pembudidaya ikan yang berada di Desa Wanaherang, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor. Kelompok tani ini berdiri ditengah kawasan industri. Alasan grup ini dibentuk yaitu agar masyarakat Desa Wanaherang dapat memajukan agribisnis desanya ditengah kawasan industri serta meningkatkan pendapatan per kapita. Saat ini Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera memiliki 8 anggota aktif serta memiliki total 88 kolam. Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera lebih terfokus pada pembenihan dan pendederan. Ikan yang dibudidaya oleh Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera yaitu lele, gurami, mas koi, dan nila. Permintaan ikan lele dan gurami dari pelanggan relatif tinggi, maka hal tersebut dapat dijadikan peluang oleh Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera untuk meningkatkan produksinya. Namun, keterbatasan lahan karena berada di kawasan industri menjadi alasan produksi belum maksimal.

Kajian pengembangan bisnis yang diusulkan pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera adalah Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Pakan Alternatif Benih Ikan Lele. Strategi ini dirumuskan pada strategi SWOT (*strength, weakness, opportunity, threat*) yang mengkombinasikan *strength* dan *opportunity* (S-O). Kekuatan yang dimiliki oleh Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera yaitu ketersediaan lahan kosong yang belum dimanfaatkan, pengalaman anggota pokdakan dalam budidaya lele, dan manajemen budidaya yang efektif dan efisien. Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera memiliki peluang yaitu pelatihan yang diberikan pemerintah, permintaan benih maupun ukuran konsumsi ikan lele meningkat, kesadaran masyarakat pentingnya mengkonsumsi ikan meningkat, bahan baku pakan alternatif yang dapat dikelola seperti keong mas.

Ide pengembangan bisnis ini dianalisis secara nonfinansial dan finansial. Secara nonfinansial yang terdiri dari aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumberdaya manusia, dan aspek kolaborasi dapat dikatakan layak

Secara finansial, pengolahan pakan alternatif benih ikan lele dapat dikatakan layak. Berdasarkan hasil analisis kriteria investasi, nilai NPV lebih besar dari nol atau Rp 259.149.821,00. Usaha ini memperoleh IRR sebesar 97%, dapat dikatakan layak karena tingkat pengembalian investasi lebih besar dibandingkan dengan menyimpan dana di bank. PP yang diperoleh adalah 2 tahun 3 bulan, usaha dapat dikatakan layak karena pengembalian investasi lebih cepat dari umur bisnis yaitu 5 tahun. Batas toleransi perubahan penurunan harga produksi pakan adalah 17.45 %. Batas toleransi penurunan produksi adalah 25.85%.

Kata Kunci : pakan, kelayakan, keong mas



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN PAKAN  
BENIH IKAN LELE PADA POKDAKAN KARYA  
MANDIRI SEJAHTERA BOGOR**

**MUHAMMAD FAJAR ASLAM**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir : Intani Dewi, S.Pt, M.Sc.,M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Pakan Alternatif Benih Ikan Lele pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera Bogor

Nama : Muhammad Fajar Aslam  
NIM : J3J216363

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 1976710241993022001



Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.,M. Ec  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian : 04 Desember 2021

Tanggal Lulus :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.