



RINGKASAN

LUQMAN HAKIM TARIGAN. Penerapan *Total Productive Maintenance* di FM *factory* pada mesin *Slabcutter* dan *Extruder II* di PT Bridgestone Sumatra Rubber Estate (*Implementation of total productive maintenance at FM factory on Slabcutter and extruder II machines at PT Bridgestone Sumatra Rubber Estate*). Dibimbing oleh SAZLI TUTUR RISYAHADI.

Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan dilakukan di salah satu perusahaan yang bergerak di bidang Perkebunan Karet dan Industri karet yaitu PT Bridgestone Sumatra Rubber Estate berlokasi di Jl Dolok Merangir, Serbalawan, Sumatera Utara. Praktik Kerja Lapangan (PKL) dilaksanakan selama dua bulan dimulai dari tanggal 23 Februari 2021 sampai dengan 19 April 2021. Aspek khusus yang dikaji selama melakukan Praktik Kerja Lapangan (PKL) mengenai *Total Productive Maintenance* (TPM) dilakukan di departemen *engineering*.

Metode pengumpulan data yang digunakan penulis yaitu observasi atau pengamatan secara langsung, wawancara langsung kepada karyawan, studi literatur dengan mempelajari proses *maintenance* yang ada pada perusahaan. Pengumpulan dan analisa data yang dikaji dimulai dari implementasi *Total Productive Maintenance* yang meliputi pilar utama TPM, budaya kerja 5S, sistem perawatan dan perbaikan, *failure log*. Perhitungan keandalan mesin yaitu MTBF (*Mean Time Between Failure*), MTTR (*Mean Time To Repair*), dan MDT (*Mean Down Time*). Perhitungan keefektifan mesin (*Overall Equipment Effectiveness*). *Root Cause Analysis* dan *One Poin Lesson*. Pengamatan dilakukan pada Pabrik FM dengan dua mesin yaitu mesin *slabcutter* dan *extruder II*.

Penerapan *Total Productive Maintenance* (TPM) sudah cukup baik, ditandai dengan adanya *general workshop* atau bengkel sebagai tempat untuk memperbaiki mesin ketika terjadi kerusakan dengan waktu lama. Terdapat beberapa mesin dan *part* mesin rekondisi yang siap untuk digunakan ketika dilakukan pergantian mesin. Terdapat beberapa permasalahan pada perbedaan ketinggian antara lantai pabrik dan plat pada area penyimpanan sementara yang memungkinkan terjadinya Nearmiss, mesin *slabcutter blocked by rubber* akibat masuknya dua potongan bahan baku yang tidak mengikuti standard.

Nilai keandalan mesin dan *Overall Equipment Effectiveness* (OEE) dihitung berdasarkan data kerusakan dan pengamatan pada mesin. Hasil pengamatan tersebut terdapat jenis kerusakan *rotor* mati yang terjadi pada mesin *slabcutter* dengan nilai MTBF 168.480 menit, MTTR 85 menit, dan MDT 57,5 menit. Pada mesin *extruder II* terdapat jenis kerusakan *bearing* pecah dengan nilai MTBF 69.552 menit, MTTR 83,4 menit, dan MDT 49,8 menit. Kerusakan *Pusher* dengan nilai MTBF 59.040 menit, MTTR 45 menit, dan MDT 32,4 menit. Kerusakan *Scrool* tidak adanya jarak diantara kerusakan, nilai MTTR 55,2 menit, nilai MDT 40,2 menit. Perhitungan OEE dari bulan Juli sampai dengan Desember 2020, Pada mesin *slabcutter* memiliki nilai OEE sebesar 87,27%. Pada mesin *extruder II* memiliki nilai OEE sebesar 91,03%

Kata Kunci : *slabcutter*, *extruder II*, *Overall Equipment Effectiveness* (OEE), keandalan, *general workshop*, *Root Cause Analysis* (RCA), *One Point Lesson* (OPL), *Total Productive Maintenance* (TPM)