



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen, Sumber Daya Manusia	8
2.3.5 Aspek Kolaborasi	8
2.3.6 Aspek Finansial	8
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	20
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	20
3.4 Unit Bisnis	20
3.4.1 Pengadaan Input	20
3.4.2 Proses Produksi	25
3.4.3 Pemasaran	28
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	31
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	31
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	37
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	41
4.2 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	43
4.2.1 Rencana Pengembangan Bisnis	45
4.2.2 Perencanaan Produk	45
4.2.3 Perencanaan Pemasaran	46
4.2.4 Perencanaan Produksi	48
4.2.5 Perencanaan Organisasi dan Manajemen, Sumber Daya Manusia	56
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	56
4.2.7 Perencanaan Finansial	56
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	62
SIMPULAN DAN SARAN	66
5.1 Simpulan	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5.2	Saran	66
	DAFTAR PUSTAKA	67
	LAMPIRAN	69
	RIWAYAT HIDUP	92

## DAFTAR TABEL

1	Jumlah ketersediaan ternak tahun 2018 – 2021	1
2	Populasi ternak domba pada peternakan Latansa Farm 2019 - 2021	2
3	Matriks SWOT	5
4	Jumlah penggunaan lahan dan bangunan di peternakan	16
5	Jumlah mesin di peternakan Latansa Farm	16
6	Jumlah timbangan di peternakan Latansa Farm	17
7	Jumlah peralatan kesehatan di peternakan Latansa Farm	17
8	Jumlah peralatan dan perlengkapan budi daya di peternakan Latansa Farm	18
9	Jumlah populasi ternak di peternakan Latansa Farm	19
10	Bangsa domba pada peternakan Latansa Farm	21
11	Populasi ternak sapi pada peternakan Latansa Farm	23
12	Daftar harga jual ternak pada pelanggan di peternakan Latansa Farm	29
13	Faktor lingkungan eksternal peternakan Latansa Farm	34
14	Analisis faktor lingkungan industri peternakan Latansa Farm 2021	36
15	Faktor internal peternakan Latansa Farm 2021	41
16	Permintaan dan penawaran domba pada peternakan Latansa Farm tahun 2020	46
17	Obat dan vitamin pada peternakan Latansa Farm	50
18	Peralatan dan perlengkapan yang dibutuhkan pengembangan bisnis	51
19	Syarat calon indukkan domba	52
20	Kapasitas produksi bakalan domba persiklus	55
21	Penerimaan penjualan domba bakalan	57
22	Biaya tetap pada peternakan Latansa Farm	58
23	Biaya variabel tahun 1 pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan	59
24	Biaya operasional pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan	60
25	Analisis kriteria kelayakan investasi pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan	61
26	Analisis switching value pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan	61
27	Aktivitas pengembangan bisnis	62
28	Aktivitas kritis tahapan pengembangan	63

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi peternakan Latansa Farm	14
2	Domba Garut pada peternakan Latansa Farm	21
3	Domba Ekor Tpis pada peternakan Latansa Farm	22
4	Kambing pada peternakan Latansa Farm	22
5	Ikan pada peternakan Latansa Farm	23
6	Paket aqiqah pada peternakan Latansa Farm	24
7	Pakan pada peternakan Latansa Farm	25
8	Kandang domba, kambing, dan sapi peternakan Latansa Farm	26
9	Pencukuran bulu domba pada peternakan Latansa Farm	27
10	Penimbangan domba pada peternakan Latansa Farm	27
11	Alur distribusi pada peternakan Latansa Farm	39
12	Alur ide pengembangan bisnis	44
13	Tahapan kegiatan pengembangan bisnis	49
14	<i>Presendence graft</i> tahapan pengembangan bisnis	64

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Peternakan Latansa Farm	69
2	Tata letak (layout) pada peternakan Latansa Farm 2021	72
3	Pola produksi bakalan domba 3 kali melahirkan dalam 2 tahun selama 5 tahun 2021	73
4	Biaya investasi pendirian unit bisnis produksi bakalan domba pada peternakan Latansa Farm 2021	74
5	<i>Cashflow</i> pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan 2021	76
6	Laba rugi pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan 2021	80
7	<i>Break even point</i> pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan 2021	82
8	<i>Switching value</i> penurunan produksi (63%) pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan 2021	83
9	<i>Switching value</i> kenaikan harga ampas tahu (1706%) pendirian unit bisnis produksi bakalan domba melalui program pembibitan 2021	88

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.