



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
<b>I PENDAHULUAN</b>	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
<b>II METODE KAJIAN</b>	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis swot	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Manajemen dan Teknologi	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
<b>III KERAGAAN PERUSAHAAN</b>	11
3.1 Sejarah Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek dan Sumber Daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber daya Fisik	12
3.3.2 Sumber daya manusia	13
3.3.3 Sumber daya keuangan	13
3.4 Unit bisnis	13
3.4.1 Pemberian dan pendederan	13
3.4.2 Pakan pelet ikan air tawar	14
3.4.3 Budidaya pembesaran ikan lele konsumsi	14
3.4.4 Konsultan budidaya ikan lele	14
<b>IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS</b>	15
4.1 Rumusan ide pengembangan bisnis	15
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	16
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	20
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	23
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	24
4.2.1 Perencanaan Produk	25
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	25
4.2.3 Perencanaan Produksi	27
4.2.4 Perencanaan organisasi, manajemen, dan sumber daya manusia	30
4.2.5 Perencanaan kolaborasi	31



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



	4.2.6 Perencanaan Finansial	32
	4.3 Tahap Pengembangan Bisnis	35
V	SIMPULAN DAN SARAN	39
	5.1 Simpulan	39
	5.2 Saran	39
	DAFTAR PUSTAKA	40
	LAMPIRAN	41



## DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi ikan lele per tahun	1
2	Matriks SWOT	4
3	Format analisis laba/rugi	9
4	Format analisis anggaran parsial	10
5	Daftar pengurus Amanah Catfish Farm	13
6	Permintaan dan penawaran benih ikan lele pada Amanah Catfish Farm	15
7	Data inflasi di Indonesia	17
8	Faktor eksternal (makro) pada Amanah Catfish Farm	18
9	Lingkungan industri pada Amanah Catfish Farm	19
10	Lingkungan internal pada Amanah Catfish Farm	22
11	Daftar harga jual benih	26
12	Pertumbuhan benih ikan lele setelah perubahan pola pemberian pakan	27
13	Kapasitas produksi benih ikan sebelum pengembangan	28
14	Kapasitas produksi benih ikan setelah pengembangan	28
15	Bahan baku produksi benih ikan lele dalam satu siklus	28
16	Analisis laba/rugi sebelum dan setelah pengembangan	34
17	Analisis R/C ratio sebelum dan setelah pengembangan	34
18	Analisis anggaran parsial pada Amanah Catfish Farm	35
19	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	37
20	Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada Amanah Catfish Farm	38



## DAFTAR GAMBAR

1	Lokasi Amanah Catfish Farm	3
2	Struktur organisasi Amanah Catfish Farm	11
3	Perencanaan ide pengembangan bisnis	16
4	Produk benih ikan lele	25
5	Saluran distribusi penjualan pada Amanah Catfish Farm	26
6	Proses produksi benih ikan lele pada Amanah Catfish Farm	29
7	<i>Precedence graph</i> pengembangan bisnis Amanah Catfish Farm	37

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT	42
2	Kandungan gizi pakan	47
3	<i>Layout</i> produksi Amanah Catfish Farm	47
4	Jadwal kegiatan produksi setelah pengembangan	48
5	Biaya investasi dan penyusutan	49
6	Rincian biaya tetap pada Amanah Catfish Farm	49
7	Rincian biaya variabel sebelum pengembangan	49
8	Rincian biaya variabel setelah pengembangan	50

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.