




DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
 PENDAHULUAN	4
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.2.1 Data dan Sumber Data	3
2.2.2 Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.4 Aspek Teknis dan Produksi	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah	11
3.2 Visi, Misi dan Tugas Pokok Perusahaan	11
3.2.1 Visi & Misi	11
3.2.2 Tugas Pokok	11
3.3 Manajemen dan Struktur Organisasi Perusahaan	11
3.4 Sumberdaya Perusahaan	13
3.4.1 Sumberdaya Fisik	13
3.4.2 Sumberdaya Manusia	16
3.4.3 Sumberdaya Keuangan	17
3.5 Unit Bisnis	17
3.5.1 Pengadaan input	17
3.5.2 Proses produksi	19
3.5.3 Mekanisme pemasaran	21
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Kajian Pengembangan Bisnis	24

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.1.1	Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3	Penentuan Alternatif Strategi	32
4.1.4	Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	35
4.2.1	Perencanaan Produk	35
4.2.2	Perencanaan Pasar dan Pemasaran	37
4.2.3	Perencanaan Teknis dan Produksi	41
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	47
4.2.5	Perencanaan Sumberdaya Manusia	48
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	48
4.2.7	Perencanaan Finansial	48
4.	Tahapan Pengembangan Bisnis	48
5	SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1	Simpulan	55
5.2	Saran	55
	DAFTAR PUSTAKA	56
	LAMPIRAN	58
	RIWAYAT HIDUP	82



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Data populasi sapi perah dan potong di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta	1
2	Matriks SWOT	4
3	Luas lahan bangunan di PT Agromix Lestari	14
4	Ukuran dan kapasitas kandang	14
5	Jumlah populasi ternak PT Agromix Lestari	15
6	Status kepegawaian dan pendidikan tenaga kerja PT Agromix Lestari	17
7	Data inflasi per bulan di Indonesia pada tahun 2020	25
8	Analisis lingkungan makro	26
9	Daftar perusahaan peternakan di wilayah Kabupaten Sleman	27
10	Pemasok sapronak pada perusahaan PT Agromix Lestari	28
11	Analisis lingkungan industri	29
12	Analisis lingkungan internal pada PT Agromix Lestari tahun 2021	31
13	Standar SNI pupuk organik	36
14	Data permintaan dan penawaran pupuk organik pada PT Agromix Lestari	41
15	Jadwal produksi pupuk organik	46
16	Kapasitas produksi pupuk organik	46
17	Peralatan dan perlengkapan penunjang proses produksi pupuk organik	47
18	Rencana penerimaan peningkatan produksi pupuk organik pada PT Agromix Lestari	49
19	Analisis laba rugi peningkatan produksi pupuk organik	50
20	Indikator kelayakan investasi peningkatan produksi pupuk organik	51
21	Analisis <i>switching value</i>	51
22	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis pada PT Agromix Lestari 2021	52
23	Solusi PERT/CPM	52

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PT Agromix Lestari tahun 2021	12
2	Fasilitas dan bangunan pada PT Agromix Lestari	14
3	Bangunan kandang pada PT Agromix Lestari	15
4	Sapi pada PT Agromix Lestari	16
5	Pakan konsentrat	18
6	Kegiatan sanitasi kandang	19
7	Pemberian pakan hijauan	20
8	Fermentasi pakan konsentrat	21
9	Penimbangan pakan konsentrat	21
10	Alur ide pengembangan bisnis peningkatan produksi pupuk organik	35
11	Pupuk organik kotoran sapi	36
12	Desain kemasan pupuk organik	38
13	Saluran distribusi pupuk organik	39
14	Konten postingan pada akun media sosial <i>instagram</i>	40
15	Nota tagihan	40
16	Proses pengiriman pupuk organik	41
17	<i>Layout</i> produksi pupuk organik pada PT Agromix Lestari	42



18	Prosedur pengolahan pupuk organik	42
19	Tempat pengolahan pupuk organik	43
20	Penampungan kotoran sapi	44
21	Pengomposan kotoran sapi	45
22	Pengemasan pupuk organik	45
23	<i>Precedence graph</i> pengembangan bisnis	53

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada PT Agromix Lestari 2021	59
2	Proyeksi produksi pupuk organik	60
3	Jadwal produksi pupuk organik	61
4	Biaya investasi produksi pupuk organik sebelum pengembangan bisnis	62
5	Biaya tetap produksi pupuk organik sebelum pengembangan bisnis	63
6	Biaya variabel produksi pupuk organik sebelum pengembangan bisnis	64
7	Analisis labarugi produksi pupuk organik sebelum pengembangan bisnis	65
8	Biaya investasi sebelum <i>common cost</i> produksi pupuk organik	67
9	Biaya investasi setelah <i>common cost</i> produksi pupuk organik	68
10	Biaya tetap sebelum <i>common cost</i> produksi pupuk organik	69
11	Biaya tetap setelah <i>common cost</i> produksi pupuk organik	70
12	Biaya variabel produksi pupuk organik	71
13	Analisis laba rugi produksi pupuk organik	72
14	Analisis <i>cash flow</i> produksi pupuk organik	73
15	Analisis sensitivitas penurunan harga jual pupuk organik	76
16	Analisis sensitivitas kenaikan harga kotoran sapi	79

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

