



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Apek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	10
KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	18
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Pemasaran	23
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	32
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	35
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	41
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	41
4.2.7	Perencanaan Finansial	41
5	SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1	Simpulan	47
5.2	Saran	47
	DAFTAR PUSTAKA	49
	LAMPIRAN	50
	RIWAYAT HIDUP	64

DAFTAR TABEL

1	Luas panen tanaman hias di Indonesia tahun 2017-2019	1
2	Produksi tanaman anggrek di Jakarta 2015-2019	1
3	Matriks SWOT	5
4	Bangunan pada Antika Anggrek	16
5	Peralatan pada Antika Anggrek	16
6	Mesin pada Antika Anggrek	17
7	Alat transportasi pada Antika Anggrek	17
8	Perlengkapan pada Antika Anggrek	17
9	Bahan dan sumber input pada Antika Anggrek	19
10	Hama dan penyakit serta pestisida	22
11	PDB per kapita Indonesia tahun 2016-2020	25
12	Analisis lingkungan eksternal (makro) Antika Anggrek	27
13	Analisis lingkungan eksternal (industri) Antika Anggrek	28
14	Analisis lingkungan internal Antika Anggrek	31
15	Data permintaan dan penawaran anggrek potong di Jakarta	36
16	Rencana kapasitas produksi anggrek potong	38
17	Arus penerimaan pendirian unit bisnis anggrek potong	42
18	Biaya investasi pendirian unit bisnis anggrek potong pada Antika	43
19	Biaya variabel pendirian unit bisnis anggrek potong <i>Dendrobium</i> tahun 1	43
20	Biaya variabel pendirian unit bisnis anggrek potong <i>Dendrobium</i> tahun 2-5	44
21	Biaya tetap pendirian unit bisnis anggrek potong	44
22	Laporan laba rugi pendirian unit bisnis anggrek potong	45
23	Analisis kriteria investasi pendirian unit bisnis anggrek potong	45
24	Analisis <i>switching value</i> pendirian unit bisnis anggrek potong	46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Antika Anggrek	15
2	<i>Nethouse</i> Antika Anggrek	20
3	Bibit tanaman anggrek	20
4	Kegiatan <i>repotting</i> (pindah tanam)	21
5	Pupuk Gaviota 63 dan Gaviota 67	21
6	Pengemasan tanaman anggrek <i>Dendrobium</i> dan anggrek bulan	23
7	Bagan rumusan ide pengembangan bisnis	34
8	Tahapan produksi bunga potong anggrek	38

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Antika Anggrek	51
2	<i>Layout</i> lahan budidaya anggrek potong	52
3	Pola tanam pada tahun pertama	54
4	Pola tanam pada tahun kedua sampai kelima	55
5	Laporan laba rugi	56
6	<i>Cash flow</i> pendirian unit bisnis anggrek potong	57
7	<i>Switching value</i> terhadap kenaikan harga bibit anggrek <i>Dendrobium</i> 416%	59
8	<i>Switching value</i> terhadap penurunan produksi 35%	61
9	Anggrek potong <i>Dendrobium</i>	63

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.