



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Pola Kemitraan	7
2.3.4 Analisis Usaha	8
III KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan Input	14
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	32
4.2.3 Produk Kemitraan	34
4.2.4 Calon Mitra	34
4.2.5 Pola Kemitraan	36
4.2.6 Mekanisme Kemitraan	36
4.2.7 Hak dan Kewajiban Perusahaan Mitra	37
4.2.8 Hak dan Kewajiban Mitra	37
4.2.9 Kendala Kemitraan	37
4.2.10 Manfaat Pelaksanaan Kemitraan	38
4.3 Analisis Finansial	38
4.4 Tahapan Pengembangan Bisnis	40

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



V SIMPULAN DAN SARAN	43
DAFTAR PUSTAKA	44
LAMPIRAN	46

DAFTAR TABEL

1. Potensi sumberdaya ikan layang di Provinsi Maluku	1
2. Indeks musim penangkapan ikan pelagis di Perairan Pulau Ambon tahun 2018	2
3. Data produksi dan permintaan ikan layang beku pada CV. Dian Samudra bulan Februari sampai April tahun 2021	2
4. Jenis dan sumber data penyusunan laporan pengembangan bisnis	4
5. Matriks SWOT	5
6. Mesin dan peralatan kantor CV. Dian Samudra	13
7. Peralatan CV. Dian Samudra tahun 2021	13
8. Curah hujan Kota Ambon tahun 2017-2019	25
9. Analisis SWOT lingkungan makro perusahaan	26
10. Daftar pesaing pengolahan ikan di Kota Ambon Tahun 2021	27
11. Analisis SWOT lingkungan industri perusahaan	29
12. Analisis SWOT lingkungan Internal perusahaan	31
13. Penjualan ikan layang beku pada CV. Dian Samudra tahun 2021	33
14. Perbedaan ikan segar dan tidak segar	35
15. Daftar pemasok ikan layang di Kecamatan Banda tahun 2021	36
16. Penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan	39
17. Biaya tetap perusahaan tahun 2021	39
18. Biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	39
19. Analisis laporan laba/rugi sebelum dan sesudah pengembangan	40
20. Perhitungan R/C ratio sebelum dan sesudah bermitra	40
21. Daftar aktivitas peningkatan kemitraan	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1.	Struktur organisasi CV. Dian Samudra tahun 2021	12
2.	Proses produksi CV. Dian Samudra tahun 2021	16
3.	Proses penerimaan bahan baku	16
4.	Proses chilling	17
5.	Proses sortir	17
6.	Proses penimbangan produk	18
7.	Proses size ikan	18
8.	Kegiatan penataan pan didalam ABF	19
9.	Kegiatan pengemasan	19
10.	Kegiatan penyimpanan produk di dalam cold storage	20
11.	Kegiatan stuffing	20
12.	Saluran pemasaran CV. Dian Samudra tahun 2021	21
13.	Rumusan ide pengembangan bisnis CV. Dian Samudra	23
14.	Saluran pemasaran CV. Dian Samudra tahun 2021	34
15.	Kemitraan Subkontrak	36
16.	Alur tahapan upaya peningkatan kemitraan	41

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Hasil analisis SWOT CV. Dian Samudra tahun 2021	47
2.	Contoh kontrak kerjasama	49
3.	Rincian biaya penyusutan CV. Dian Samudra tahun 2021	51
4.	Rincian biaya variabel sebelum pengembangan	52
5.	Rincian biaya variabel setelah pengembangan	52
6.	Kegiatan penerimaan bahan baku dari mitra	52
7.	Sumberdaya fisik CV. Dian Samudra 2021	52
8.	Sumberdaya fisik CV. Dian Samudra 2021 lanjutan	53
9.	Pengadaan pelastik PE dan pan	53
10.	Pendataan ikan pengolahan, masuk dan keluar gudang cold storage	53

