



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Kolaborasi	8
2.3.6 Aspek Finansial	9
2.3.7 Analisis PERT/CPM	12
III KERAGAMAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	13
3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.4.1 Sumber Daya Fisik	14
3.4.2 Sumber Daya Tidak Berwujud	15
3.4.3 Sumber Daya Manusia	15
3.4.4 Sumber Daya Keuangan	16
3.4.5 Unit Bisnis	16
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	18
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	18
4.1.1 Analisis Lingkungan Makro	18
4.1.2 Analisis Lingkungan Mikro	21
4.1.3 Analisis Faktor Internal	23
4.1.4 Penentuan Alternatif Strategi	24
4.1.5 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	27
4.2.1 Perencanaan Produk	27
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	27
4.2.3 Perencanaan Produksi	31
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	36



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	37
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	38
4.2.7 Perencanaan Finansial	38
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	44
V SIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Simpulan	48
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	49
LAMPIRAN	51
RIWAYAT HIDUP	72



DAFTAR TABEL

1	Produksi minyak nilam di Indonesia tahun 2016 - 2020 (ribu ton)	1
2	Matriks SWOT	4
3	Persebaran lokasi produksi PT Musim Panen Harmonis bersama mitra produksi tahun 2021	15
4	Sumber daya manusia di PT Musim Panen Harmonis pada tahun 2021	16
5	Perkembangan nilai ekspor minyak atsiri di Indonesia tahun 2014-2017	19
6	Data penjualan <i>patchouli oil</i> UMKM aromaterapi per April 2021	19
7	Hasil analisis lingkungan makro PT Musim Panen Harmonis 2021	20
8	Hasil analisis lingkungan mikro PT Musim Panen Harmonis 2021	22
9	Hasil analisis lingkungan internal PT Musim Panen Harmonis 2021	24
10	Data permintaan minyak nilam dan lokasi usaha UMKM di Jabodetabek 2021	28
11	Perhitungan harga jual pada pengembangan bisnis PT Musim Panen Harmonis 2021	30
12	Parameter uji minyak nilam di PT Saraswanti Indo Genetech 2021	35
13	Jenis biaya investasi setelah pengembangan bisnis PT Musim Panen Harmonis 2021	39
14	Biaya reinvestasi pada PT Musim Panen Harmonis 2021 (000)	40
15	Biaya tetap setelah pengembangan PT Musim Panen Harmonis 2021	41
16	Biaya variabel setelah pengembangan PT Musim Panen Harmonis 2021	41
17	Analisis laba rugi pada PT Musim Panen Harmonis 2021	42
18	Analisis kelayakan proyeksi usaha PT Musim Panen Harmonis 2021	43
19	Hasil analisis <i>switching value</i> pengembangan bisnis PT Musim Panen Harmonis 2021	43
20	Tahapan pengembangan bisnis PT Musim Panen Harmonis 2021	44
21	Aktivitas pengembangan bisnis menggunakan metode PERT/CPM	45

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PT Musim Panen Harmonis 2021	14
2	Alur ide pengembangan bisnis pada PT Musim Panen Harmonis 2021	26
3	Kemasan pengembangan produk pada PT Musim Panen Harmonis 2021	27
4	Bagan hasil wawancara pada UMKM aromaterapi di Jabodetabek 2021	28
5	Saluran distribusi perencanaan pengembangan bisnis 2021	31
6	Alur proses produksi ide pengembangan bisnis pada PT Musim Panen Harmonis 2021	33
7	Pompa minyak dalam ide pengembangan bisnis pada PT Musim Panen Harmonis tahun 2021	34
8	Struktur organisasi setelah pengembangan PT Musim Panen Harmonis 2021	36
9	<i>Precedence graph</i> PT Musim Panen Harmonis 2021	45



DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil analisis matriks SWOT pada PT Musim Panen Harmonis 2021	52
2	Perencanaan desain kemasan pada PT Musim Panen Harmonis 2021	54
3	Perencanaan penjadwalan kegiatan produksi	55
4	Berkas dalam mengajukan COA di PT Saraswanti Indo Genetech 2021	57
5	<i>Layout</i> pengembangan bisnis pada PT Musim Panen Harmonis 2021	59
6	Penyusutan dan nilai sisa setelah pengembangan	60
7	Proyeksi <i>cashflow</i> sebelum pengembangan pada PT Musim Panen 2021	61
8	Proyeksi <i>cashflow</i> setelah pengembangan pada PT Musim Panen 2021	63
9	Proyeksi laporan laba rugi sebelum pengembangan tahun 2021	65
10	Proyeksi laporan laba rugi setelah pengembangan tahun 2021	66
11	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi	67
12	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku nilam	69
13	Dokumentasi kegiatan selama PKL di PT Musim Panen Harmonis 2021	71

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

