



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Data Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek pasar dan pemasaran	5
2.3.3 Aspek produksi	6
2.3.4 Aspek organisasi dan manajemen	7
2.3.5 Aspek sumber daya manusia	7
2.3.6 Aspek kolaborasi	7
2.3.7 Aspek finansial	7
III KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek sumber daya perusahaan	12
3.3.1 Sumber daya fisik	13
3.3.2 Sumber daya manusia	14
3.3.3 Sumber daya keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan input	15
3.4.2 Proses produksi	17
3.4.3 Pemasaran	24
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis lingkungan eksternal perusahaan	26
4.1.2 Analisis lingkungan internal perusahaan	30
4.1.3 Penentuan Ide pengembangan Bisnis	32
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan produk	34
4.2.2 Perencanaan pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan produksi	39
4.2.4 Perencanaan organisasi dan manajemen	45
4.2.5 Perencanaan sumber daya manusia	45
4.2.6 Perencanaan kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan finansial	47

Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	51
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	56
RIWAYAT HIDUP	77

DAFTAR TABEL

Produksi tanaman hias di Indonesia tahun 2018-2020	1
Produksi bunga potong pada Kabupaten Cianjur tahun 2020	2
Matriks SWOT	5
Peralatan kebun pada PT Alam Indah Bunga Nusantara	13
Pemegang saham pada PT Alam Indah Bunga Nusantara	15
Rata-rata pengeluaran per kapita sebulan di Jawa Barat dalam	27
Analisis lingkungan makro	28
Data pesaing PT Alam Indah Bunga Nusantara	29
Analisis lingkungan mikro	30
10. Analisis lingkungan internal	32
11. Karakteristik bunga krisan pada PT Alam Indah Bunga	35
12. Pesaing bunga kering krisan	36
13. Perhitungan HPP per tahun	38
14. Pembagian penjualan produk bunga kering krisan	39
15. Bahan baku produksi bunga kering krisan untuk satu kali	41
16. Jadwal kegiatan produksi per Minggu	44
17. Jumlah produksi bunga kering krisan di PT Alam Indah	45
18. <i>Job specification</i> di usaha bunga kering krisan	46
19. <i>Job description</i> di usaha bunga kering krisan	46
20. Perencanaan penerimaan unit bisnis bunga kering krisan	48
21. Indikator kriteria kelayakan pendirian unit bisnis bunga	49
22. <i>Switching value</i> pengembangan bisnis pendirian unit bisnis	50
23. Tahapan pengembangan bisnis bunga kering krisan	51
24. Aktivitas kritis dalam jalur pengembangan bisnis	52

DAFTAR GAMBAR

1. a) tipe <i>tunnel</i> , b) tipe <i>serre</i>	14
2. Jenis kemasan yang digunakan	16
3. Bibit indukan bunga krisan	17
4. Kegiatan <i>grading</i> dan <i>rooting</i>	18
5. Persiapan lahan budidaya bunga krisan potong	19
6. Kegiatan penyinaran	20
7. Kegiatan penanganan panen	21
8. Kegiatan distribusi	22
9. Kegiatan penanaman krisan pot	22
10. Packing bunga krisan pot	23
11. Jalur distribusi PT Alam Indah Bunga Nusantara	24
12. Rumusan ide pengembangan bisnis	33
13. Produk bunga kering krisan	35
14. Hasil kuisisioner ketertarikan krisan kering	36
15. <i>Layout</i> lokasi usaha bunga kering krisan	40
16. Alur kegiatan pengolahan bunga kering krisan	41
17. Bunga krisan <i>grade C</i>	42
18. Bunga krisan yang sudah di potong	42
19. Pengikatan bunga	43
20. Bunga krisan setelah pengeringan	43
21. Struktur organisasi pendirian unit bisnis bunga kering krisan	45
22. Jalur jadwal pengembangan bisnis	52

DAFTAR LAMPIRAN

1. Struktur organisasi PT Alam Indah Bunga Nusantara	57
2. Peralatan kantor PT Alam Indah Bunga Nusantara	57
3. Alur produksi di PT Alam Indah Bunga Nusantara	58
4. Nama pelanggan PT Alam Indah Bunga Nusantara	58
5. Analisis SWOT PT Alam Indah Bunga Nusantara	59
6. Biaya investasi pengolahan bunga kering krisan (dalam Rp)	60
7. Biaya tetap pengolahan bunga kering krisan (dalam Rp)	61
8. Biaya variabel (dalam Rp)	62
9. Laporan laba rugi (dalam Rp)	64
10. Laporan laba rugi (dalam Rp) (lanjutan)	65
11. Laporan laba rugi (dalam Rp) (lanjutan)	66
12. Analisis <i>Cashflow</i> (dalam Rp)	67
13. Analisis <i>Cashflow</i> (dalam Rp) (lanjutan)	68
14. Analisis <i>Cashflow</i> (dalam Rp) (lanjutan)	69
15. Analisis <i>switching value</i> 14,45% penurunan produksi (dalam Rp)	70
16. Analisis <i>switching value</i> 44,23% peningkatan harga bunga (dalam Rp)	73

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.