



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	4
II KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.4 Unit Bisnis	16
III KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	30
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	46
SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Simpulan	50
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	52
RIWAYAT HIDUP	71

## DAFTAR TABEL

1	Kandungan gizi selada	1
2	Produksi sayuran hidroponik di PD Cahaya Agribiz	2
3	Matriks SWOT	5
4	Alat dan mesin pertanian PD Cahaya Agribiz	15
5	Daftar nama pegawai di PD Cahaya Agribiz	16
6	Peralatan panen PD Cahaya Agribiz	17
7	Peralatan pasca panen PD Cahaya Agribiz	18
8	Standar <i>grading</i> produk sayuran di PD Cahaya Agribiz	20
9	Daftar harga sayuran dari petani	22
10	Analisis lingkungan eksternal PD Cahaya Agribiz	23
11	Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2018-2020	25
12	Faktor lingkungan eksternal PD Cahaya Agribiz	27

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

13	Faktor lingkungan internal PD Cahaya Agribiz	30
14	Data survei permintaan dan penawaran es krim selada keriting	32
15	Daftar pesaing es krim selada keriting	33
16	Jadwal produksi es krim selada keriting per bulan	37
17	Jadwal kegiatan produksi es krim selada keriting	37
18	Jumlah kebutuhan bahan baku es krim selada per 65 ml	38
19	Rincian biaya investasi pendirian unit bisnis es krim selada	41
20	Biaya tetap es krim selada keriting	42
21	Rincian biaya variabel es krim selada keriting tahun 1	43
22	Biaya variabel es krim selada keriting tahun ke-2 hingga ke-5	43
23	Penerimaan penjualan es krim selada keriting	44
24	Hasil perhitungan <i>cashflow</i> es krim selada keriting	45
25	Hasil perhitungan <i>switching value</i> es krim selada keriting	46
26	Aktivitas pengembangan bisnis	46
27	Solusi PERT CPM pendirian unit bisnis es krim selada keriting	47

### DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PD Cahaya Agribiz	13
2	Penanaman benih pada <i>rockwool</i>	18
3	Bibit hidroponik yang siap untuk dipindah	19
4	Pengemasan sayuran	20
5	Saturan distribusi PD Cahaya Agribiz	22
6	Rumusan ide pengembangan bisnis	31
7	Logo dan kemasan es krim selada keriting	34
8	Alur proses produksi es krim selada keriting	36
9	<i>Layout</i> produksi es krim selada	38
10	Struktur organisasi Selery <i>ice cream</i>	39
11	Pola CPM PERT es krim selada keriting	47

### DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT PD Cahaya Agribiz	55
2	Peralatan dan perlengkapan pembuatan es krim selada keriting	56
3	Kuesioner produk baru es krim selada keriting	58
4	Hasil kuesioner es krim selada keriting	59
5	Contoh surat kerjasama usaha	60
6	Analisis laba rugi es krim selada	61
7	Analisis <i>cashflow</i> es krim selada	62
8	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku 92%	65
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan harga jual 8%	68