



DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | xi |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 3 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu | 3 |
| 2.2 Metode pengumpulan data | 3 |
| 2.3 Metode Analisis | 3 |
| 2.3.1 Metode perumusan ide pengembangan bisnis | 4 |
| 2.3.2 Metode Analisis Pengembangan Bisnis | 7 |
| 2.3.3 Metode Tahapan Implementasi Bisnis | 12 |
| III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN | 14 |
| 3.1 Sejarah Perusahaan | 14 |
| 3.2 Aspek Organisasi Dan Manajemen Perusahaan | 14 |
| 3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan | 16 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 16 |
| 3.3.2 Sumber daya manusia | 18 |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan | 18 |
| 3.4 Unit Bisnis | 18 |
| 3.4.1 Pengadaan Input | 19 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 20 |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran | 22 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 23 |
| 4.1 Rumusan Kajian Pengembangan Bisnis | 23 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 23 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 27 |
| 4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi | 29 |
| 4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis | 30 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 30 |
| 4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran | 31 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 37 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 40 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia | 41 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 41 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 42 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 47 |
| V SIMPULAN DAN SARAN | 50 |
| 5.1 Simpulan | 50 |
| 5.2 Saran | 50 |
| VI DAFTAR PUSTAKA | 51 |
| VII LAMPIRAN | 52 |
| VIII RIWAYAT HIDUP | 58 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





DAFTAR TABEL

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Data kunjungan wisatawan Sumatera Barat tahun 2018-2019 | 1 |
| 2 | Jenis data, sumber data dan metode | 3 |
| 3 | Matriks IFE dan EFE | 5 |
| 4 | Proyeksi Laba Rugi | 11 |
| 5 | Analisis anggaran parsial | 12 |
| 6 | Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis | 12 |
| 7 | Solusi project PERT/PCM | 13 |
| 8 | Bangunan peternakan Lassy Dair Farm dan kegunaannya | 16 |
| 9 | Daftar mesin yang digunakan peternakan Lassy Dairy Farm | 17 |
| 10 | Daftar mesin yang digunakan peternakan Lassy Dairy Farm | 17 |
| 11 | Daftar karyawan peternakan Lassy Dairy Farm | 18 |
| 12 | Obat-obatan yang digunakan peternakan Lassy Dairy Farm | 20 |
| 13 | Jadwal kegiatan pemberian pakan peternakan lassy dairy farm | 21 |
| 14 | Laju inflasi di Indonesia tahun 2021 | 24 |
| 15 | Analisis faktor lingkungan umum | 25 |
| 16 | Data pesaing peternakan Lassy Dairy Farm | 26 |
| 17 | Analisis faktor lingkungan industri | 27 |
| 18 | Analisis faktor lingkungan internal perusahaan | 27 |
| 19 | Paket edukasi agrowisata pada peternakan Lassy Dairy Farm | 31 |
| 20 | Pesaing edukasi agrowisata di Sumatera Barat | 32 |
| 21 | Data kunjungan wisatawan pada peternakan Lassy Dairy Farm | 32 |
| 22 | Kapasitas jumlah pengunjung edukasi agrowisata | 34 |
| 23 | Kebutuhan sarana dan prasarana penunjang agrowisata | 38 |
| 24 | Susunan acara kegiatan edukasi agrowisata | 38 |
| 25 | Total biaya investasi sebelum pengembangan bisnis | 42 |
| 26 | Total biaya investasi setelah pengembangan bisnis | 43 |
| 27 | Total biaya tetap sebelum pengembangan bisnis agrowisata | 43 |
| 28 | Total biaya tetap setelah pengembangan bisnis agrowisata | 44 |
| 29 | Total biaya variabel sebelum pengembangan bisnis | 44 |
| 30 | Total biaya variabel setelah pengembangan bisnis | 44 |
| 31 | Total penerimaan sebelum pengembangan bisnis agrowisata | 45 |
| 32 | Total penerimaan setelah pengembangan bisnis agrowisata | 45 |
| 33 | Analisis laporan laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 45 |
| 34 | Analisis R/C ratio sebelum dan setelah pengembangan bisnis | 46 |
| 35 | Analisis anggaran parsial pengembangan bisnis agrowisata | 46 |
| 36 | Tahapan aktivitas pengembangan bisnis | 47 |
| 37 | Aktivitas kritis tahapan pengembangan bisnis | 48 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Matriks IE | 7 |
| 2 | Struktur organisasi peternakan Lassy Dairy Farm | 15 |
| 3 | Alur distribusi saluran langsung | 22 |

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



| | | |
|---|---|----|
| 4 | Alur distribusi saluran tingkat satu | 22 |
| 5 | Skor bobot Matriks IE | 30 |
| 6 | Logo edukasi agrowisata peternakan sapi perah | 34 |
| 7 | Mekanisme kegiatan edukasi agrowisata | 36 |
| 8 | Struktur organisasi edukasi agrowisata | 40 |
| 9 | Alur tahapan pengembangan bisnis agrowisata | 47 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|---|--------------------------------------|----|
| 1 | Skor matriks IFE | 53 |
| 2 | Skor matriks EFE | 54 |
| 3 | Alur rumusan ide pengembangan bisnis | 55 |
| 4 | Brosur edukasi agrowisata | 56 |
| 5 | Layout peternakan Lassy Dairy Farm | 57 |



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.