



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Kolaborasi	8
2.3.6 Aspek Finansial	8
II KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Kegiatan Bisnis Budi Daya Hidroponik	16
3.4.2 Kegiatan Jasa Pembuatan Screen House dan Instalasi	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi	35
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	45

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.6 Perencanaan Finansial	46
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	56
RIWAYAT HIDUP	79

## DAFTAR TABEL

1 Rata-rata konsumsi ikan lele perkapita seminggu di Kota Palembang Tahun 2018-2020	2
2 Data permintaan kangkung pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	2
3 Matriks SWOT	4
4 Komponen laba rugi	9
5 Sumber daya manusia pada <i>Green Corner</i> Hidroponik	16
6 Analisis faktor lingkungan makro	25
7 Pesaing <i>Green Corner</i> Hidroponik	26
8 Pemasok sayuran	26
9 Belanggan tetap <i>Green Corner</i> Hidroponik	27
10 Analisis faktor lingkungan industri	28
11 Analisis lingkungan internal perusahaan	30
12 Selisih permintaan dan penawaran kangkung pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	33
13 Peralatan produksi akuaponik	37
14 Rencana kolaborasi dengan pemasok	46
15 Biaya operasional pengembangan bisnis	47
16 Perencanaan penerimaan pengembangan bisnis	48
17 Kriteria kelayakan usaha	48
18 Analisis laba rugi	49
19 Analisis <i>switching value</i>	49
20 Tahapan pengembangan bisnis	50
21 Perhitungan metode CPM	51

## DAFTAR GAMBAR

1 Struktur organisasi <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	14
2 <i>Screen house</i> pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	15
3 Instalasi pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	15
4 Pompa air pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	15



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5	Inflasi bulanan Kota Palembang 2018-2020	22
6	Aliran nutrisi dalam sistem akuaponik	36
7	Kemasan benih kangkung yang digunakan pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	37
8	Tahapan perencanaan proses produksi budi daya dengan sistem akuaponik pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	38
9	Instalasi akuaponik pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	39
10	Komponen-komponen filter akuaponik	39
11	Hasil akhir pembuatan filter akuaponik pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	40
12	Benih kangkung yang telah dicuci pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	41
13	Lele siap panen pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	44
14	Hasil panen kangkung pada <i>Green Corner</i> Hidroponik 2021	44
15	Struktur organisasi pengembangan bisnis	45
16	Tahap pengembangan bisnis dalam <i>chart networking schedule</i>	51

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	57
2	Alur pengembangan bisnis pada <i>Green Corner</i> Hidroponik	58
3	<i>Layout</i> produksi	59
4	Jadwal produksi pengembangan bisnis	60
5	Biaya variabel pengembangan bisnis	61
6	Biaya investasi dan penyusutan pengembangan bisnis	62
7	Analisis arus kas atau <i>cashflow</i> pengembangan bisnis	63
8	Biaya tetap pengembangan bisnis	65
9	Analisis laba rugi pengembangan bisnis	66
10	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi lele	67
11	Analisis <i>Switching value</i> penurunan produksi kangkung	70
12	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bibit lele	73
13	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga benih kangkung	76