



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal	4
2.3.2 Matriks IFE dan EFE	6
2.3.3 Analisis Matriks IE	8
2.3.4 Sistematika dan Botani Tanaman Padi	9
2.3.5 Benih Padi	10
2.3.6 Benih Bersertifikat	12
2.3.7 Sertifikasi Benih	13
2.3.8 Industri Benih	15
2.3.9 Sistem Tanam Jajar Legowo dan Konvensional	16
2.4 Metode Perencanaan Bisnis	16
2.4.1 Perencanaan Produksi	16
2.4.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	16
2.4.3 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	18
2.4.4 Perencanaan Sumberdaya Manusia	18
2.4.5 Aspek Kolaborasi	19
2.4.6 Aspek Finansial	19
III KERAGAAN PERUSAHAAN	21
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	21
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	21
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	23
3.3.1 Sumberdaya Fisik	23
3.3.2 Sumber Daya Manusia	26
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	26
3.4 Unit Bisnis	27
3.4.1 Pengadaan Input	27
3.4.2 Proses Produksi	28
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	30
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	34
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	34
4.1.1 Lingkungan Makro	14
4.1.2 Lingkungan Mikro	38
4.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	40
4.3 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	43

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.4 Rencana Pengembangan Bisnis	45
4.4.1 Perencanaan Produk	45
4.4.2 Perencanaan Pemasaran	45
4.4.3 Perencanaan Produksi	48
4.4.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	61
4.4.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	62
4.4.6 Perencanaan Kolaborasi	62
4.4.7 Perencanaan Finansial	64
4.5 Tahapan Pengembangan Bisnis	68
SIMPULAN DAN SARAN	72
5.1 Simpulan	72
5.2 Saran	72
AFTAR PUSTAKA	73
AMPIRAN	74
RIWAYAT HIDUP	85



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Permintaan benih padi di Kabupaten OKU Timur	2
2	Data permintaan dan penawaran benih padi per 1 musim tanam pada	2
3	Matriks evaluasi faktor internal	8
4	Matriks evaluasi faktor eksternal	8
5	Standar lapangan kelas benih bersertifikat	14
6	Standar pengujian laboratorium kelas benih bersertifikat	14
7	Sumber daya manusia pada PT.Pertani UPB Belitang	26
8	Standar mutu BPSB dan PT. Pertani untuk benih	31
9	Faktor eksternal lingkungan makro	37
10	Kios pertanian yang bekerjasama dengan perusahaan	39
11	Faktor eksternal lingkungan mikro	40
12	Analisis faktor internal perusahaan	42
13	Permintaan dan penawaran benih padi per 1 musim tanam pada	46
14	Perbedaan benih dengan sistem tanam konvensional dan sistem	50
15	Persediaan obat-obatan	51
16	Peralatan produksi	51
17	Sumber daya manusia pengembangan bisnis	62
18	Kolaborasi dengan pemasok	63
19	Kolaborasi dengan pelanggan	63
20	Kebutuhan pupuk pada bisnis yang sudah ada dan pada pengembangan bisnis	65
21	Perhitungan biaya tetap pada pengembangan bisnis peningkatan	65
22	Perencanaan penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan	66
23	Perencanaan penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan	67
24	Hasil analisis laba/rugi pada pengembangan bisnis peningkatan	67
25	Hasil analisis R/C ratio pada pengembangan bisnis peningkatan	68
26	Tahapan pengembangan bisnis	69
27	Perhitungan CPM	69

DAFTAR GAMBAR

1	Matriks IE	9
2	Struktur organisasi PT. Pertani (Persero) UPB Belitang	22
3	Gudang	23
4	Lantai jemur	24
5	Mesin <i>forklift</i>	24
6	Mesin <i>dryer</i>	25
7	Mesin pengepakan	25
8	Mesin hand traktor	25
9	Total matriks IFE dan EFE	43
10	Kerangka ide pengembangan bisnis	44
11	Saluran distribusi pengembangan bisnis	47
12	Benih label ungu	50

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1	Peralatan Penunjang Produksi	75
2	Peralatan Penunjang Produksi (Lanjutan)	76
3	Jadwal Produksi	77
4	Perhitungan analisis EFE	78
5	Perhitungan analisis EVA	79
6	Biaya Investasi, Penyusutan dan Nilai Sisa	80
7	Biaya Variabel Sebelum Pengembangan Bisnis	81
8	Biaya Variabel Setelah Pengembangan Bisnis	82
9	Analisis Laba Rugi Pengembangan Bisnis	83
10	<i>Layout pada PT. Pertani (Persero) UPB Belitang secara keseluruhan</i>	84

13	Tahapan perencanaan proses produksi	52
14	Persemaian	54
15	Cara tanam jajar legowo 2:1	55
16	Pemeriksaan lapangan bersama BPSP-TPH	56
17	Penjemuran gabah padi	57
18	Pengujian internal	58
19	Surat permohonan pengujian	58
20	Pengambilan sampel oleh BPSBTPH	59
21	Sertifikat benih unggul yang dikeluarkan BPSB	59
22	Kemasan benih ukuran 5 Kg	60
23	Label benih	60
24	Struktur organisasi pengembangan bisnis	61
25	Precedence graph dari peningkatan produksi benih padi	70

DAFTAR LAMPIRAN

| **Sekolah Vokasi**
College of Vocational Studies

