



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	5
2.1 Lokasi dan Waktu	5
2.2 Data dan Sumber Data	5
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	10
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme pemasaran	23
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	26
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	32
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	36
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	39
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	41
4.2.1 Perencanaan Produk	41
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	42
4.2.3 Perencanaan Produksi	44
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	49
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	51
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	51
4.2.7 Perencanaan Finansial	51
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	55

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



V	SIMPULAN DAN SARAN	58
	5.1 Simpulan	58
	5.2 Saran	58
	DAFTAR PUSTAKA	59
	LAMPIRAN	61

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Proyeksi konsumsi telur ayam ras di Indonesia tahun 2020-2024	1
2	Data produksi telur ayam ras di Kabupaten Kuningan tahun 2018-2020	1
3	Produktivitas ayam petelur di AS Putra Layer	2
4	Permintaan dan penawaran telur ayam ras AS Putra Layer	3
5	Matriks SWOT	6
6	Analisis anggaran parsial	9
7	Bangunan di AS Putra Layer	15
8	Rincian tenaga kerja di AS Putra Layer	16
9	Jenis pakan pada AS Putra Layer	18
10	Harga produk pada AS Putra Layer	24
11	Data konsumsi telur per kapita 2018-2020	26
12	Data laju inflasi bulan Mei 2020-April 2021	27
13	Analisis lingkungan makro AS Putra Layer	29
14	Harga telur ayam peternak ayam petelur di Kabupaten Kuningan	30
15	Pemasok <i>input</i> peternakan ayam ras petelur	31
16	Analisis lingkungan industri AS Putra Layer	32
17	Pelanggan AS Putra Layer	32
18	Analisis lingkungan internal AS Putra Layer	35
19	Harga produk pengembangan bisnis AS Putra Layer	43
20	HDP sebelum dan sesudah perbaikan manajemen pemeliharaan ayam	44
21	Perbandingan karakteristik ciri fisik <i>pullet</i>	46
22	FCR sebelum dan sesudah perbaikan pemeliharaan	46
23	Formulasi pakan PT New Hope Indonesia	47
24	Proyeksi penerimaan sebelum dan sesudah perbaikan pemeliharaan	53
25	Proyeksi laba rugi sebelum dan sesudah perbaikan pemeliharaan	54
26	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan sesudah perbaikan pemeliharaan	54
27	Analisis anggaran parsial perbaikan pemeliharaan	55
28	Tahapan pengembangan bisnis	55
29	Aktivitas kritis tahapan pengembangan bisnis	56

## DAFTAR GAMBAR

1	Hasil pengukuran kadar amonia (NH3)	2
2	Struktur organisasi di AS Putra Layer	11
3	Kandang <i>pullet</i> sistem postal	17
4	(A) Kandang <i>double deck</i> (B) Kandang <i>triple deck</i>	17
5	Kegiatan persiapan kandang <i>pullet</i>	19
6	Kegiatan persiapan kandang <i>layer</i>	19
7	Kegiatan persiapan <i>chick in</i>	20
8	<i>Pullet</i> yang digunakan pada pemeliharaan	20
9	Pengambilan telur ayam	22
10	Penimbangan telur ayam di gudang telur	23
11	Saluran distribusi telur ayam di AS Putra Layer	25



12	Harga telur ayam ras di Provinsi Jawa Barat	27
13	Rumusan ide pengembangan bisnis	40
14	Produk utama yang dihasilkan pada AS Putra Layer	41
15	Produk sampingan yang dihasilkan pada AS Putra Layer	41
16	Saluran distribusi setelah perbaikan manajemen pemeliharaan	44
17	Proses produksi perbaikan manajemen pemeliharaan	45
18	Struktur organisasi pengembangan bisnis	49
19	<i>Precedence graph</i> perbaikan pemeliharaan	56

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Sumber dan pengumpulan metode data	62
2	Jenis OVK di AS Putra Layer	62
3	Matriks SWOT AS Putra Layer	63
4	Bentuk evaluasi hasil produksi ( <i>recording</i> )	64
5	Rincian biaya investasi sebelum dan sesudah perbaikan	65
6	Rincian biaya tetap sebelum perbaikan	66
7	Rincian biaya tetap sesudah perbaikan	68
8	Rincian biaya variabel sebelum dan sesudah perbaikan	70



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.