



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
METODE KAJIAN	5
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	5
2.2 Teknik Pengumpulan Data	5
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	6
2.3.2 Aspek Pasar dan Pengembangan pasar	9
2.3.3 Aspek Produksi	10
2.3.4 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Aspek Finansial	11
2.3.8 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	12
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah	14
3.2 Keadaan Geografis	14
3.3 Kegiatan Lembaga	15
3.4 Struktur Organisasi	16
3.5 Fungsi dan Tujuan	16
3.6 Sumber Daya Perusahaan	17
3.6.1 Sumber Daya Fisik	17
3.6.2 Sumber Daya Manusia	19
3.6.3 Sumber Daya Keuangan	19
3.7 Unit Bisnis	19
3.7.1 Pengadaan <i>Input</i>	20
3.7.2 Proses Produksi	21
3.7.3 Mekanisme Pemasaran	24
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis Lingkungan Eskternal Perusahaan	26
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	31
4.1.3 Evaluasi Faktor Eskternal dan Internal	35
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	36
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	38
4.2.1 Perencanaan Produk	38

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.2	Perencanaan Pasar dan Pemasaran	40
4.2.3	Perencanaan Produksi	47
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	54
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Perusahaan	55
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	56
4.2.7	Perencanaan Finansial	57
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	59
V	SIMPULAN DAN SARAN	63
5.1	Simpulan	63
5.2	Saran	63
	DAFTAR PUSTAKA	64
	LAMPIRAN	65
	RIWAYAT HIDUP	75



## DAFTAR TABEL

1	Produksi susu sapi segar di 6 provinsi tahun 2018-2020	1
2	Produksi susu sapi di Padang Panjang tahun 2018-2020	2
3	Data penerimaan susu di P4S Permata Ibu	2
4	Data sumber dan teknik pengumpulan data	5
5	Mesin yang digunakan di P4S Pemata Ibu	18
6	Peralatan kandang di P4S Permata Ibu	18
7	Peralatan kantor di P4S Permata Ibu	19
8	Laju inflasi di Indonesia tahun 2021	27
9	Pelanggan tetap di P4S Permata Ibu	29
10	Identifikasi faktor eksternal pada P4S Permata Ibu	30
11	Data permintaan dan penawaran susu di P4S Permata Ibu tahun 2020	32
12	Identifikasi faktor internal pada P4S Permata Ibu	34
13	Matriks evaluasi faktor internal pada P4S Permata Ibu	35
14	Matriks evaluasi faktor eksternal pada P4S Permata Ibu	36
15	Deskripsi produk	39
16	Komposisi es krim susu	40
17	Permintaan dan penawaran produk es krim susu	42
18	Segmentasi pelanggan <i>sweetty ice cream</i>	43
19	Mesin dan peralatan es krim di P4S Permata ibu	47
20	Kebutuhan bahan baku dalam proses produksi es krim	52
21	Target produksi es krim	52
22	Jadwal produksi <i>sweetty ice cream</i>	54
23	Kualifikasi tenaga kerja pada unit bisnis <i>sweetty ice cream</i>	56
24	Daftar kolaborasi <i>sweetty ice cream</i>	56
25	Analisis laba rugi pengembangan bisnis es krim	58
26	Analisis R/C <i>ratio</i> pengembangan bisnis es krim	58
27	Perencanaan pendapatan hasil pengembangan bisnis es krim	59
28	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis es krim	60
29	Aktivitas jalur kritis	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR GAMBAR

1	Matriks IE	8
2	Logo serambi milk dan logo perusahaan	14
3	Struktur organisasi pada P4S Permata Ibu	16
4	Memandikan sapi	21
5	Proses pemberian pakan sapi	22
6	Pemerahan susu pada sapi	22
7	Susu murni segar	23
8	Produk susu pasteurisasi	23
9	Produk yoghurt	23
10	Pupuk kompos pada P4S Permata Ibu	24
11	Wisata edukasi	24
12	Matriks IE pada <i>sweety ice cream</i>	37
13	Alur kerangka ide pengembangan bisnis	38
14	<i>Paper cup</i> kemasan produk es krim	40
15	Bentuk bagian <i>cup</i>	40
16	Varian rasa es krim	44
17	Saturan distribusi pada unit bisnis <i>sweety ice cream</i>	46
18	Tampilan promosi produk es krim	46
19	Proses produksi es krim	48
20	Proses perebusan susu	49
21	Adonan yang dibekukan	49
22	<i>Mixer</i> adonan es krim	49
23	Proses pemberian varian rasa pada adonan	50
24	Proses pembekuan adonan	50
25	Penyimpanan es krim pada <i>frezzer</i>	51
26	Tata letak es krim penyimpan <i>display</i> dan <i>booth</i>	51
27	<i>Layout</i> produksi <i>sweety ice cream</i>	53
28	Struktur organisasi pada unit bisnis <i>sweet ice cream</i>	55
29	Tahap pengembangan bisnis pendirian unit bisnis es krim pada P4S Permata Ibu di Kota Padang Panjang	61

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Minat pasar pada produk es krim	66
2	Biaya investasi pendirian unit bisnis es krim	68
3	Biaya tetap pendirian unit bisnis es krim	69
4	Biaya variabel pendirian unit bisnis es krim	70
5	Bahan-bahan produksi es krim	71
6	Tempat distribusi produk es krim di <i>booth</i> dan di <i>display</i>	72
7	<i>Launcing</i> produk dan <i>survey</i> pasar	73
8	Kegiatan praktik kerja lapangan	74

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.