



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS ES KRIM PADA P4S PERMATA IBU DI KOTA PADANG PANJANG

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

SUCI APRILIA MARDIA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Uni Bisnis Es Krim pada P4S Permata Ibu di Kota Padang Panjang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar Pustaka dibagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Suci Aprilia Mardia
J3J118027



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

SUCI APRILIA MARDIA. Pendirian Unit Bisnis Es Krim pada P4S Permata Ibu di Kota Padang Panjang. *Establishment of Ice Cream Business Unit at P4S Permata Ibu in Padang Panjang City*. Dibimbing oleh D. IWAN RISWANDI.

Susu merupakan bahan pangan penting dan ideal karena memiliki aspek kandungan nilai gizi untuk memenuhi kebutuhan gizi dan dari segi nilai ekonomi susu dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat. P4S Permata Ibu merupakan usaha yang menjual produk olahan susu. Susu yang diolah bukan hanya hasil dari perternakan sapi di P4S Permata Ibu. Tetapi juga dari beberapa pertenak yang ada di Kota Padang Panjang yang tergabung di Koperasi. Pada P4S Permata Ibu sering kelebihan susu, sedangkan di P4S Permata Ibu produk turunan dari susu masih sedikit, dan pemasaran yang masih terbatas. Sehingga banyak susu yang berlebih dikembalikan lagi ke para pertenak. Hal tersebut sangat berdampak bagi P4S Permata Ibu dan bagi para pertenak. Maka perlu melakukan inovasi baru pada produk olahan susu agar susu dapat digunakan dan dapat memberikan nilai tambah serta kesejahteraan bagi perusahaan dan pertenak. Inovasi yang dilakukan dapat dengan menciptakan produk olahan dari susu salah satunya yaitu es krim.

Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis adalah merumuskan ide pengembangan bisnis menggunakan Matriks IE dan menyusun perencanaan berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial. Metode analisis yang digunakan untuk merumuskan ide pengembangan bisnis adalah menggunakan matrik IFE dan matrik EFE. Pada penyusunan perencanaan pengembangan bisnis dengan berdasarkan aspek finansial dan aspek non finansial. Aspek berdasarkan finansial yaitu perhitungan laporan laba rugi dan *R/C ratio*.

Berdasarkan aspek non finansial yaitu perencanaan produk, perencanaan pasar dan pemasaran, perencanaan sumber daya manusia, perencanaan manajemen dan organisasi, dan perencanaan kolaborasi. Berdasarkan hasil Matriks IE didapatkan pada rencana pengembangan bisnis yaitu pendirian unit bisnis es krim pada P4S Permata Ibu, besarnya total bobot skor IFE yaitu sebesar 2,95 sedangkan untuk total bobot skor EFE yaitu adalah sebesar 3,42. Titik potong dari skor bobot IFE dan EFE pada P4S Permata Ibu berada di sel II yaitu divisi *grow and build*. Strategi intensif yang dilakukan yaitu dengan pengembangan produk. Pengembangan produk yang dapat dilakukan pada P4S Permata Ibu adalah dengan menciptakan produk turunan yaitu es krim. Harga jual adalah sebesar Rp10.000,00/cup.

Organisasi dan manajemen, serta sumber daya manusia, pengembangan bisnis melakukan perekrutan tenaga kerja yang sudah ditentukan. Perencanaan kolaborasi yang dilakukan yaitu dengan Bee Genetix new, Toko abadi, dan Nal Advertising. Berdasarkan analisis *finansial* EAT sebesar Rp27.312.845,00 pada tahun pertama dan sebesar Rp. 35.202.053,00 pada tahun ke dua-lima. Hasil *R/C ratio* didapatkan sebesar Rp1,52 pada tahun pertama dan sebesar Rp1,58 pada tahun ke dua-lima, maka setiap Rp1 biaya yang akan dikeluarkan akan memperoleh penerimaan sebesar Rp1,52 pada tahun pertama dan sebesar Rp1,58 pada tahun selanjutnya.

Kata kunci: P4S Permata Ibu, matriks IE, es krim, susu sapi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPI.

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPI.

© Institut Perikanan Bogor (IPB) - Sekolah Vokasi / College of Vocational Studies



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PENDIRIAN UNIT BISNIS ES KRIM PADA P4S PERMATA IBU DI KOTA PADANG PANJANG

SUCI APRILIA MARDIA



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Sanitarianing Anggraini, S.P., M.M.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Es Krim pada P4S Permata Ibu
di Kota Padang Panjang
Nama : Suci Aprilia Mardia
NIM : J3J118027

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, S.E., M.Si.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP 196106181986091001



Tanggal Ujian: 16 Agustus 2021

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.