



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
III KERAGAAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	12
3.3.1 Sumberdaya Fisik	12
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	18
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Analisis Faktor Lingkungan Internal	28
4.1.4 Penentuan Alternatif Strategi	29
4.1.5 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi	35
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	46
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	46
4.2.7	Perencanaan Finansial	47
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	50
V	SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1	Simpulan	55
5.2	Saran	55
	DAFTAR PUSTAKA	56
	LAMPIRAN	57
	BIWAYAT HIDUP	69

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Data perkembangan produksi dan luas panen paprika di Indonesia	1
2	Data permintaan dan penawaran paprika 2020	2
3	Jenis dan sumber data penyusunan laporan pengembangan bisnis	3
4	Matriks SWOT	4
5	Format anggaran dan keuntungan parsial	9
6	Rincian peralatan pada Kelompok Tani Gede Harepan	13
7	Peralatan kantor Kelompok Tani Gede Harepan	14
8	Tingkat Inflasi di Indonesia pada tahun 2015-2020	21
9	Data pertumbuhan penduduk di Jawa Barat pada tahun	22
10	PDB di Indonesia pada tahun 2018-2020	22
11	Analisis faktor lingkungan makro	23
12	Pesaing pada Kelompok Tani Gede Harepan	24
13	Analisis faktor lingkungan industri	25
14	Analisis faktor lingkungan internal	29
15	Harga jual paprika pada Kelompok Tani Gede Harepan	34
16	Jadwal kegiatan panen paprika	36
17	Peralatan dan perlengkapan penunjang proses produksi paprika	45
18	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	48
19	Laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan pada Kelompok Tani Gede Harepan	49
20	Analisis R/C ratio sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	50
21	Analisis parsial pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Gede Harepan	50
22	Daftar tahapan aktivitas pada pengembangan bisnis	51
23	Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Gede Harepan	52

## DAFTAR GAMBAR

1	Logo Kelompok Tani Gede Harepan	10
2	Struktur organisasi Kelompok Tani Gede Harepan	11
3	Paprika Kelompok Tani Gede Harepan	33
4	Alur pemasaran Kelompok Tani Gede Harepan	35
5	Tahapan produksi paprika pada Kelompok Tani Gede Harepan	36
6	Proses persiapan benih	37
7	Proses penyemaian benih paprika	37
8	Kegiatan pemasangan mulsa	38
9	Pemasangan kawat tali	38
10	Proses pembakaran arang sekam	39
11	Kegiatan pengisian arang sekam ke dalam polybag	39
12	Sterilisasi sekam dalam polybag dengan air	40
13	Proses pindah tanam bibit paprika	40
14	Perlakuan pertama	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



15	Kegiatan penyulaman	41
16	Pembuangan bunga nol	42
17	Pembuangan tunas air	42
18	Panen perdana hijau	43
19	Panen perdana buah warna	43
20	paprika lolos quality control	44
21	Alur kolaborasi perusahaan	46
22	<i>Predence graph</i> pengembangan bisnis Kelompok Tani Gede Harepan	51

## DAFTAR LAMPIRAN

Matriks SWOT pada Kelompok Tani Gede Harepan tahun 2021	58
Alur perumusan ide pengembangan bisnis	60
Biaya investasi paprika sebelum pengembangan bisnis	62
Biaya investasi paprika setelah pengembangan bisnis	63
Biaya variabel paprika sebelum pengembangan bisnis	64
Biaya variabel paprika setelah pengembangan bisnis	65
Penerimaan penjualan paprika sebelum pengembangan bisnis	66
Penerimaan penjualan paprika setelah pengembangan bisnis	67



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.