



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	5
2.3.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	5
2.3.3 Analisis SWOT	5
2.3.4 Aspek Pemasaran	6
2.3.5 Aspek Produksi	8
2.3.6 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.8 Aspek Kolaborasi	9
2.3.9 Aspek Finansial	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	14
3.2.1 Sumber Daya Keuangan	16
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	16
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.2 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	24
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	28
4.2.1 Perencanaan Produk	28
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	28
4.2.3 Perencanaan Produksi	31
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	35
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	35
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	36
4.2.7 Perencanaan Finansial	36
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	40
V SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	42

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	44
RIWAYAT HIDUP	66

## DAFTAR TABEL

1	Produksi daging sapi menurut Provinsi 2015-2019	1
2	Produksi daging sapi di Kota/Kabupaten Jawa Barat tahun 2018-2019	2
3	Kandungan daging sapi	2
4	Matriks SWOT	6
5	Bangunan di PT XYZ	16
6	Peralatan di PT XYZ	17
7	Tenaga kerja yang dimiliki PT XYZ	18
8	Bahan baku yang digunakan oleh PT XYZ	18
9	Harga penjualan produk PT XYZ	20
10	Analisis lingkungan makro PT XYZ	23
11	Pesaing perusahaan <i>frozen food</i> di Kota Bogor	23
12	Analisis lingkungan industri PT XYZ	24
13	Kolaborasi PT XYZ	26
14	Analisis lingkungan internal PT XYZ	27
15	Permintaan sosis sapi pada toko <i>frozen food</i> di Kota Bogor	29
16	Rincian HPP, mark up, dan harga sosis sapi PT XYZ	30
17	Analisis pesaing	31
18	Perencanaan jumlah produksi sosis sapi PT XYZ	31
19	Kebutuhan bahan baku per produksi sosis sapi	31
20	Jadwal produksi	34
21	Deskripsi kerja pada unit bisnis pengolahan sosis sapi di PT XYZ	35
22	Spesifikasi kerja unit bisnis pengolahan sosis sapi di PT XYZ	36
23	Kolaborasi PT XYZ dengan toko-toko <i>frozen food</i>	36
24	Rincian penerimaan penjualan produk sosis sapi PT XYZ	37
25	Hasil analisis kelayakan usaha berdasarkan kriteria investasi	38
26	Analisis <i>switching value</i>	39
27	daftar aktivitas persiapan pengembangan bisnis	40
28	Jalur kritis ( <i>critical path</i> ) pada tahapan pengembangan bisnis pengolahan sosis sapi pada PT XYZ	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR GAMBAR

1	Lokasi PT XYZ	4
2	Struktur organisasi PT XYZ (2021)	14
3	Alur distribusi PT XYZ	21
4	Kemasan sosis sapi PT XYZ	28
5	Saluran distribusi PT XYZ	30
6	Sausage filler machine	33
7	Layout produksi	34
8	Tahapan pengembangan produk sosis sapi	41

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT PT XYZ	45
2	Rumusan ide pengembangan bisnis sosis sapi di PT XYZ <i>frozen food</i>	46
3	Alat penggilingan sosis sapi	47
4	Rincian biaya investasi	48
5	Rincian biaya variabel	50
6	Rincian biaya tetap	51
7	Analisis laba rugi	52
8	Analisis <i>cashflow</i>	54
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan	58
10	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku	62

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.