



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal	3
2.3.2 Analisis Matriks IE	6
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	9
2.3.4 Aspek Produksi	12
2.3.5 Aspek Manajemen dan Organisasi	12
2.3.6 Aspek Kolaborasi	13
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	13
2.3.8 Aspek Finansial	14
2.4 Tahapan Pengembangan Bisnis	17
III KERAGAAN GAPOKTAN MANDIRI JAYA	18
3.1 Sejarah dan Perkembangan Gabungan Kelompok Tani	18
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Kelompok Tani	19
3.3 Sumber Daya Gabungan Kelompok Tani	21
3.3.1 Sumber Daya Fisik	21
3.3.2 Sumber Daya Manusia	21
3.3.3 Sumber Daya Finansial	22
3.4 Deskripsi Kegiatan Bisnis	22
3.4.1 Pengadaan Input	22
3.4.2 Budidaya	23
3.4.3 Pengolahan	24
3.4.4 Mekanisme Pemasaran	24

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



IV	KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.1.1	Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	26
4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	31
4.1.3	Rumusan Ide Perencanaan Pengembangan Bisnis	35
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	38
4.2.1	Perencanaan Produk	38
4.2.2	Perencanaan Pasar dan Pemasaran	40
4.2.3	Perencanaan Produksi	43
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	47
4.2.5	Perencanaan Sumber daya Manusia	47
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	48
4.2.7	Perencanaan Finansial	48
4.3	Metode Tahapan Bisnis	52
	SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1	Simpulan	56
5.2	Saran	56
	DAFTAR PUSTAKA	57
	LAMPIRAN	58
	RIWAYAT HIDUP	78

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR TABEL

1	Kandungan ubi jalar per 100 gr	1
2	<i>Template EFAS</i>	7
3	<i>Template IFAS</i>	8
4	Anggota dan kepemilikan lahan Gapoktan Mandiri Jaya	18
5	Sumber daya fisik Gapoktan Mandiri Jaya	21
6	Produk domestik bruto Kabupaten Bogor menurut lapangan usaha pada tahun 2016-2019.	27
7	Tingkat inflasi di Indonesia bulan Januari 2019-2021	27
8	Analisis lingkungan eksternal pada Gapoktan Mandiri Jaya	28
9	Pesang Gapoktan Mandiri Jaya di Kabupaten Bogor	29
10	Analisis lingkungan industri pada Gapoktan Mandiri Jaya	30
11	Harga produk hasil olahan ubi jalar dan singkong pada Gapoktan Mandiri Jaya	32
12	Analisis faktor internal Gapoktan Mandiri Jaya	35
13	Permintaan dan penawaran ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya per minggu	40
14	Kebutuhan bahan baku ubi <i>frozen</i>	43
15	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan ubi <i>frozen</i>	44
16	Jadwal produksi ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	46
17	Rangkaian kegiatan produksi ubi <i>frozen</i>	46
18	Kebutuhan, tugas, dan kewajiban tenaga kerja	48
19	Hubungan kolaborasi perusahaan lain dengan Gapoktan Mandiri Jaya	48
20	Kebutuhan modal pendirian bisnis ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	49
21	Perencanaan nilai produksi ubi <i>frozen</i>	50
22	Analisis kriteria investasi bisnis ubi <i>frozen</i>	51
23	Analisis laporan laba rugi bisnis ubi <i>frozen</i>	52
24	Rencana pengembangan bisnis ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	53
25	Penjadwalan tahapan bisnis menggunakan aplikasi <i>software</i> POM-QM	53

## DAFTAR GAMBAR

1	Matriks analisis perhitungan nilai bobot EFAS dan IFAS	9
2	Struktur organisasi Gapoktan Mandiri Jaya	19
3	Perangkap hama ubi jalar	24
4	Saluran distribusi ubi Gapoktan Mandiri Jaya	25
5	Hasil analisis matriks IE pada Gapoktan Mandiri Jaya	36
6	Kerangka pikiran pengembangan bisnis pada Gapoktan Mandiri Jaya	38
7	Logo merk ubi <i>frozen</i>	39
8	Kemasan ubi <i>frozen</i> Yobi	39
9	Alur proses ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	44
10	Layout produksi pengolahan ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	47
11	<i>Precedent graph</i> pada tahapan pengembangan bisnis	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPIB.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPIB.

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil rekapitulasi survey pasar ubi <i>frozen</i>	59
2	Hasil rekapitulasi survey pasar ubi <i>frozen (lanjutan)</i>	60
3	Matriks evaluasi faktor internal Gapoktan Mandiri Jaya	61
4	Matriks evaluasi faktor eksternal Gapoktan Mandiri Jaya	62
5	Perhitungan <i>common cost</i> bisnis ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	63
6	Biaya investasi bisnis ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	64
7	Biaya tetap bisnis ubi <i>frozen</i>	65
8	Biaya variabel bisnis ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	66
9	Laporan laba rugi pendirian unit bisnis ubi <i>frozen</i>	67
10	Laporan laba rugi pendirian unit bisnis ubi <i>frozen (lanjutan)</i>	68
11	Analisis <i>cash flow</i> ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya	69
12	Analisis <i>cash flow</i> ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya ( <i>lanjutan</i> )	70
13	Analisis <i>cash flow</i> ubi <i>frozen</i> pada Gapoktan Mandiri Jaya ( <i>lanjutan</i> )	71
14	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga ubi sebesar 95% pada Gapoktan Mandiri Jaya 2021	72
15	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga ubi sebesar 95% pada Gapoktan Mandiri Jaya 2021 ( <i>lanjutan</i> )	73
16	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga ubi sebesar 95% pada Gapoktan Mandiri Jaya 2021 ( <i>lanjutan</i> )	74
17	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi sebesar 17% pada Gapoktan Mandiri Jaya 2021	75
18	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi sebesar 17% pada Gapoktan Mandiri Jaya 2021 ( <i>lanjutan</i> )	76
19	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi sebesar 17% pada Gapoktan Mandiri Jaya 2021 ( <i>lanjutan</i> )	77

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.