



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengambilan Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek kolaborasi	8
2.3.7 Aspek finansial	8
2.3.8 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	9
III KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Pengembangan Usaha	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	21

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentu Ide Pengembangan Bisnis	29
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	46
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	48
4.3 Rencana Pengembangan Bisnis	53
SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	59



## DAFTAR TABEL

1 Nama karyawan kandang di Peternakan Al Baqoroh 2021	12
2 Daftar sumber daya fisik peralatan pada Peternakan	14
3 Data produksi susu sapi murni di Peternakan Al Baqoroh 2021	18
4 Pendapatan per kapita masyarakat kabupaten Bogor	22
5 Tingkat inflasi di tahun 2015 - 2019 di Indonesia	22
6 Analisis faktor lingkungan makro Peternakan Al Baqoroh	23
7 Analisis faktor lingkungan industri Peternakan Al Baqoroh	25
8 Analisis faktor internal Peternakan Al Baqoroh	28
9 Pendapatan masyarakat dan persentase PDRB Kabupaten Bogor	35
10 Proyeksi permintaan susu kefir varian rasa pada Peternakan Al Baqoroh	36
11 Proyeksi penawaran susu kefir varian rasa pada Peternakan Al Baqoroh	36
12 Toko pendistribusian susu kefir varian rasa	39
13 Komposisi kebutuhan bahan baku sekali produksi	43
14 Rencana jadwal produksi susu kefir varian rasa di Peternakan Al Baqoroh	45
15 Produksi susu kefir varian rasa pada Peternakan Al Baqoroh	45
16 Spesifikasi calon tenaga kerja untuk unit bisnis susu kefir varian rasa	47



17	Biaya tetap bisnis susu kefir varian rasa	48
18	Biaya tetap per produk susu kefir varian rasa berdasarkan	49
19	Biaya variabel bisnis susu kefir varian rasa pada	50
20	Penerimaan produk susu kefir varian rasa per tahun	51
21	Laba rugi setelah pengembangan	52
22	R/C <i>ratio</i> setelah pengembangan	52
23	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	53
24	<i>Precedence graph</i>	53

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Peternakan Al Baqoroh	12
2	Produksi susu sapi murni di Peternakan Al Baqoroh	17
3	Produk susu kefir di Peternakan Al Baqoroh	18
4	Produksi pedet di Peternakan Al Baqoroh	19
5	Rumusan ide pengembangan bisnis susu kefir pada Peternakan Al Baqoroh	31
6	Kemasan varian rasa original, madu dan jahe merah	32
7	Varian rasa yang disukai oleh konsumen	33
8	Data survei pengetahuan konsumen terhadap produk susu kefir	34
9	Ketertarikan konsumen terhadap produk susu kefir varian rasa	34
10	<i>Layout</i> lokasi pengolahan susu kefir varian rasa pada Peternakan Al Baqoroh	40
11	Tahapan pembuatan susu kefir varian rasa pada unit bisnis Peternakan Al Baqoroh	42
12	Struktur organisasi produksi susu kefir varian rasa	46
13	<i>Precedence graph</i> pada unit bisnis susu kefir varian rasa	54

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT	60
2	Kemasan susu kefir varian rasa pada Peternakan Al Baqoroh	61
3	Hasil rekapitulasi survei pasar produk susu kefir varian rasa	61
4	Biaya investasi produk susu kefir varian rasa pada Peternakan Al Baqoroh	63

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor) | Sekolah Vokasi | College of Vocational Studies | Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.