



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENGEMBANGAN UNIT BISNIS KOPI *SACHET* DI PT NAWA AGNA DENGAN POLA PRODUKSI MAKLON

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

MUHAMMAD TUFAIL



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pengembangan Unit Bisnis Kopi *Sachet* di PT Nawa Agna dengan Pola Produksi Maklon” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Muhammad Tufail
J3J218463



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

MUHAMMAD TUFAIL. Pengembangan Unit Bisnis Kopi *Sachet* di PT Nawa Agna dengan Pola Produksi Maklon. *Development of The Sachet Coffee Business Unit at PT Nawa Agna with Makloon Production Pattern*. Dibimbing oleh ELANG ILIK MARTAWIJAYA.

Indonesia merupakan negara agraris yang kaya akan hasil pertanian, perkebunan dan peternakan, salah satu tanaman perkebunan yang terkenal di Indonesia adalah tanaman kopi, wilayah Bogor merupakan salah satu daerah penghasil kopi robusta yang cukup produktif yang biasanya disalurkan kepada produsen kopi saset yang berada di wilayah Bogor, PT Nawa Agna merupakan perusahaan yang melihat potensi dan peluang pada bisnis kopi *sachet* ini, tujuan penulisan tugas akhir ini adalah memetakan *business model canvas* pada PT Nawa Agna dan juga merumuskan ide pengembangan unit bisnis kopi *sachet* pada PT Nawa Agna dengan penerapan pola produksi maklon.

Kajian pengembangan unit bisnis ini didapat dari praktik kerja lapang yang dijalankan di PT Nawa Agna yang terletak di pada PT Nawa Agna yang beralamat Jalan Gang Mesjid No. 4A, Ciputri, Kec. Cilendek Timur, Kabupaten Bogor, Jawa Barat. Dengan waktu 12 minggu, kajian pengembangan unit bisnis ini menggunakan data primer yang didapat dari wawancara dan data sekunder yang didapat dari beberapa sumber, dan juga kajian ini menggunakan metode *business model canvas* dan analisis arus kas menggunakan kriteria investasi. Menurut Saputra (2008) kopi merupakan sejenis minuman yang berasal dari proses pengolahan biji tanaman kopi. Kopi digolongkan ke dalam famili Rubiaceae dengan genus *Coffea*. Secara umum kopi hanya memiliki dua spesies yaitu *Coffea arabica* dan *Coffea robusta*.

PT Nawa Agna merupakan perusahaan yang terletak di wilayah Kota Bogor yang memiliki fokus utama di bidang susu formula khusus pada awalnya, namun pada tahun 2020 PT Nawa Agna menambah fokusnya di bidang kopi khususnya kopi *sachet* yang diproduksi menggunakan 100% robusta Bogor. PT Nawa Agna memiliki struktur organisasi yang fungsional, untuk sumberdaya PT Nawa Agna terdiri dari sumber daya manusia, sumber daya fisik, dan sumber daya finansial yang cenderung baik untuk menjalankan seluruh kegiatan produksi.

Penerapan pola produksi maklon pada pengembangan unit bisnis kopi *sachet* di PT Nawa Agna memberikan beberapa perubahan pada elemen *business model canvas* antara lain peningkatan *cost structure* dan juga diikuti dengan peningkatan *revenue streams* yang berarti terdapat peningkatan keuntungan perusahaan.

Berdasarkan pengembangan unit bisnis ini dapat disimpulkan bahwa terdapat beberapa perubahan di elemen *Business Model Canvas* (BMC) antara lain peningkatan pada *cost structure* namun juga diikuti dengan peningkatan pada *revenue streams* yang menandakan bahwa pengembangan bisnis ini dapat meningkatkan keuntungan perusahaan. Ide pengembangan bisnis yang sesuai untuk PT Nawa Agna adalah dengan menerapkan pola produksi maklon PT Nawa Agna disarankan agar segera menerapkan pola produksi maklon.

Kata kunci: *business model canvas*, kopi, pola produksi maklon.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENGEMBANGAN UNIT BISNIS KOPI *SACHET* DI PT NAWA AGNA DENGAN POLA PRODUKSI MAKLON

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

MUHAMMAD TUFAIL



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengujian pada ujian Laporan Akhir: Safira Fathin, S.E., M.Sc.



© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pengembangan Unit Bisnis Kopi *Sachet* di PT Nawa Agna
dengan Pola Produksi Maklon
Nama : Muhammad Tufail
NIM : J3J218463

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Elang Ilik Martawijaya, M.M.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP 196106181986091001

Tanggal Ujian: 24 Agustus 2021

Tanggal Lulus:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.