



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.2.1 Teknik Pengumpulan Data	4
2.2.2 Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KERAGAAN PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	17
3.3.1 Sumberdaya Fisik	17
3.3.2 Sumberdaya Manusia	18
3.3.3 Sumberdaya Finansial	18
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	19
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Pemasaran	22
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	38
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	39
4.2.3 Perencanaan Produksi	44

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	53
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	54
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	54
4.2.7 Perencanaan Finansial	55
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	61
V SIMPULAN DAN SARAN	65
5.1 Simpulan	65
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	67
RIWAYAT HIDUP	78

DAFTAR TABEL

1 Peningkatan jumlah penduduk dan penurunan luas lahan pertanian di	1
2 Jenis dan sumber data penyusunan laporan pengembangan bisnis	4
3 Matriks SWOT	5
4 Sarana Williams Agrotama	17
5 Pasarana Williams Agrotama	18
6 Sumberdaya manusia Williams Agrotama	18
7 Analisis lingkungan makro pada Williams Agrotama	27
8 Pemasok bahan baku pada Williams Agrotama	28
9 Analisis lingkungan industri pada Williams Agrotama	29
10 Analisis lingkungan internal pada Williams Agrotama	33
11 Data permintaan dan penawaran tabulampot kelengkeng	34
12 Data permintaan dan penawaran tabulampot kelengkeng merah	40
13 Pesaing kelengkeng merah	40
14 Bahan untuk sambung susu kelengkeng merah	45
15 Peralatan untuk sambung susu kelengkeng merah	46
16 Jadwal kegiatan produksi kelengkeng merah satu siklus	52
17 Jadwal kegiatan produksi kelengkeng merah dalam satu tahun	52
18 Pemasok pada sisi input untuk kelengkeng merah	54
19 Biaya investasi yang diperlukan dalam produksi kelengkeng	56
20 Biaya tetap yang diperlukan dalam produksi kelengkeng	57
21 Biaya variabel yang diperlukan dalam produksi kelengkeng	58
22 Biaya operasional yang diperlukan dalam produksi	58
23 Perencanaan penerimaan produksi kelengkeng merah	59
24 Laporan analisis laba rugi produksi kelengkeng merah	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

25	Kriteria kelayakan produksi kelengkeng merah	60
26	Hasil analisis Sensitivitas	61
27	Rencana aktivitas pengembangan bisnis kelengkeng merah	62
28	Aktivitas jalur kritis	62

DAFTAR GAMBAR

1	Tabulampot di Williams Agrotama	15
2	Struktur organisasi Williams Agrotama	16
3	Tahapan proses produksi kelengkeng merah	19
4	Kelengkeng merah	20
5	Alur distribusi Williams Agrotama	23
6	Promo di Williams Agrotama	23
7	PDRB perkapita kota Tangerang Selatan tahun 2016-2020	25
8	Alur pengembangan ide bisnis	37
9	Kelengkeng merah	38
10	Tabulampot kelengkeng merah	42
11	Alur Distribusi kelengkeng merah	43
12	Youtube Williams Agrotama	44
13	Tahapan proses produksi kelengkeng merah dengan teknik sambung	46
14	Pemotongan batang bawah kelengkeng merah	47
15	Pengikatan batang atas dan batang bawah tanaman	48
16	Penyiraman kelengkeng merah	48
17	Tempat yang teduh	49
18	Pemindahan ke lapang	50
19	Penyemprotan pestisida	51
20	Layout produksi kelengkeng merah	53
21	Perencanaan struktur organisasi	53
22	<i>Precedence graph</i> kelengkeng merah	63

DAFTAR LAMPIRAN

1	Komoditas dan harga jual di Williams Agrotama	68
2	Sertifikat kompetensi produsen benih hortikultura	69
3	Matriks SWOT Williams Agrotama	70
4	Keunggulan tanaman kelengkeng merah	72
5	Biaya Penyusutan	73
6	Laporan laba rugi	74



7	Cash flow	75
8	Analisis sensitivitas penurunan produksi 15%	76
9	Analisis sensitivitas biaya seling naik 10%	77

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.