



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	iv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pembibitan Cangkok Jambu kristal	17
3.4.2 Budi daya Buah Jambu kristal	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi	36
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	42
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	44
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7 Perencanaan Finansial	45
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50



V SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54

DAFTAR TABEL

1	Persentase jumlah ekowisata terhadap total wisata di Provinsi Jawa Barat tahun 2017-2018	1
2	Jumlah wisatawan di Provinsi Jawa Barat Tahun 2018-2020	2
3	Jenis data, sumber data, dan metode pengambilan data	3
4	Matriks SWOT	4
5	Daftar peralatan pada CV Wijaya Kusumah tahun 2021	16
6	Nama dan tingkat pendidikan pekerja pada CV Wijaya Kusumah tahun 2021	17
7	Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2020 – 2021	23
8	Analisis lingkungan makro pada CV Wijaya Kusumah 2021	24
9	Analisis lingkungan mikro pada CV Wijaya Kusumah 2021	26
10	Analisis lingkungan internal pada CV Wijaya Kusumah 2021	31
11	Pembagian gaji tenaga kerja pada CV Wijaya Kusumah	45
12	Proyeksi penerimaan unit bisnis ekowisata jambu kristal	48
13	Kriteria investasi unit bisnis ekowisata jambu kristal	48
14	Switching value unit bisnis ekowisata jambu kristal	49
15	Tahapan pengembangan bisnis pendirian unit bisnis ekowisata jambu kristal pada CV Wijaya Kusumah	50
16	List aktivitas kritis di dalam jalur	51

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi CV Wijaya Kusumah tahun 2021	15
2	Media tanam <i>cocopeat</i>	18
3	Layout unit bisnis ekowisata jambu Kristal pada CV Wijaya Kusumah	37
4	Struktur organisasi unit bisnis ekowisata jambu kristal	43
5	Precedence graph tahapan pengembangan bisnis	50

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT CV Wijaya Kusumah	57
2	Ahur ide pengembangan bisnis ekowisata jambu kristal	58
3	Dokumentasi kegiatan PKL di CV Wijaya Kusumah	59
4	Sertifikat kompetensi produsen benih hortikultura	61
5	Jadwal kegiatan ekowisata jambu kristal pada CV Wijaya Kusumah	62
6	Biaya investasi pada pengembangan bisnis	63
7	Biaya variabel pada pengembangan bisnis	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



8	Biaya tetap tahap pengembangan bisnis	67
9	Analisis <i>cashflow</i> tahap pengembangan bisnis	68
10	Analisis laba rugi tahap pengembangan bisnis	73
11	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah pengunjung sebesar 3,91%	75
12	Analisis <i>switching value</i> kenaikan gaji tenaga kerja sebesar 2,85%	79

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies