



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
II. KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	12
3.3.1 Sumberdaya Fisik	12
3.3.2 Sumberdaya Manusia	13
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	13
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	14
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	18
IV. KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	24
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	28
4.2.1 Perencanaan Produk	28
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	29
4.2.3 Perencanaan Produksi	31
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	36
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	36
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	36
4.2.7 Perencanaan Finansial	37
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

V. SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	47
RIWAYAT HIDUP	75

DAFTAR TABEL

1. Luas panen, produksi dan produktivitas anggrek di Indonesia 2017-2019	1
2. Provinsi dengan produksi anggrek terbesar tahun 2019	2
3. Produksi Anggrek di Jawa Barat Tahun 2016-2019	2
4. Matriks SWOT	5
5. Peralatan produksi pada Kebun Anggrek <i>Estie's Orchid</i> 2021	13
6. Sumberdaya manusia Kebun Anggrek <i>Estie's Orchid</i> 2021	13
7. Nama bahan-bahan kimia yang digunakan tahun 2021	15
8. Data inflasi Indonesia tahun 2020	20
9. Analisis peluang dan ancaman berdasarkan analisis lingkungan makro pada Kebun Anggrek <i>Estie's Orchid</i>	21
10. Pesaing pada Kebun Anggrek <i>Estie's Orchid</i> tahun 2021	22
11. Analisis peluang dan ancaman berdasarkan analisis lingkungan industri pada Anggrek <i>Estie's Orchid</i>	23
12. Analisis peluang dan ancaman berdasarkan analisis lingkungan internal pada Kebun Anggrek <i>Estie's Orchid</i>	25
13. Peralatan dan perlengkapan produksi peningkatan produksi bibit	32
14. Biaya tetap bibit anggrek botol	38
15. Indikator kelayakan peningkatan produksi bibit anggrek botol	39
16. Analisis sensitivitas penurunan produksi sebesar 54%	40
17. Analisis sensitivitas kenaikan tarif listrik sebesar 12%	41
18. Aktifitas rencana tahapan pengembangan bisnis peningkatan produksi bibit anggrek botol	41
19. Perkiraan waktu pada tahapan pengembangan bisnis peningkatan produksi bibit anggrek botol	42

DAFTAR GAMBAR

1. Neraca perdagangan anggrek Indonesia tahun 2000-2014	2
2. Struktur organisasi Kebun Anggrek <i>Estie's Orchid</i> 2021	11
3. Tunas sumber <i>eksplan</i>	14
4. Persiapan media tanam	15
5. Proses <i>eksplan</i>	16
6. Proses penanaman	16
7. Pengecekan botol	17



8.	Alur ide pengembangan bisnis	28
9.	Bibit angrek botolan	29
10.	Saluran distribusi pengembangan bisnis	31
11.	Alur proses produksi bibit angrek botolan	32
12.	Tunas yang diambil sel jaringannya	34
13.	Mesin <i>shaker</i>	34
14.	Laminar <i>airflow</i>	35
15.	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis peningkatan produksi bibit angrek botolan	43

DAFTAR LAMPIRAN

	Matriks SWOT	48
	Jadwal produksi	49
	Pola produksi persiklus	52
	Pola produksi pertahun	53
	<i>Layout</i> laboratorium kultur jaringan	54
	Biaya investasi	55
	Biaya variabel	57
	<i>Cashflow</i>	59
	Laporan laba rugi	64
10.	Sensitivitas penurunan hasil produksi sebesar 54%	65
11.	Sensitivitas kenaikan biaya listrik sebesar 12%	70



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.