



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | xi |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| II METODE KAJIAN | 3 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu PKL | 3 |
| 2.2 Data dan Sumber Data | 3 |
| 2.3 Prosedur Kerja | 3 |
| 2.3.1 Analisis SWOT (<i>Strengths, Weakness, Opportunities, Threats</i>) | 3 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 4 |
| 2.3.3 Aspek Produksi | 6 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 6 |
| 2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia | 7 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 7 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 7 |
| III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN | 12 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 12 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 13 |
| 3.3 Aspek Sumberdaya perusahaan | 16 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 17 |
| 3.3.2 Sumber Daya Manusia | 19 |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan | 20 |
| 3.4 Unit Bisnis | 20 |
| 3.4.1 Pengadaan <i>input</i> | 20 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 21 |
| 3.4.3 Pemasaran | 25 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 27 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 27 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 27 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal | 29 |
| 4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 37 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 38 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 38 |
| 4.2.2 Perencanaan Pemasaran | 38 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 40 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 44 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia | 45 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 46 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 46 |
| 4.3 Tahapan pengembangan bisnis | 49 |



| | | |
|-----|--------------------|----|
| V | SIMPULAN DAN SARAN | 53 |
| 5.1 | Simpulan | 53 |
| 5.2 | Saran | 53 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 54 |
| | LAMPIRAN | 55 |
| | RIWAYAT HIDUP | 74 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Produksi kangkung kabupaten/kota jawa barat tahun 2019-2020 | 1 |
| 2 | Permintaan dan penawaran kangkung ATP Pada tahun 2018-2020 | 2 |
| 3 | Jadwal kegiatan tenaga kerja ATP | 20 |
| 4 | Mitra petani kangkung ATP | 25 |
| 5 | Pertumbuhan ekonomi | 27 |
| 6 | Pengeluaran rata-rata per tahun per kapita di Jawa Barat | 27 |
| 7 | Rata-rata inflasi tahunan Indonesia | 28 |
| 8 | Analisis faktor eksternal lingkungan makro pada ATP | 29 |
| 9 | Produk ATP | 32 |
| 10 | Bangunan ATP | 33 |
| 11 | Analisis faktor internal lingkungan mikro pada ATP | 36 |
| 12 | Jadwal produksi | 43 |
| 13 | Perencanaan gaji karyawan unit bisnis kangkung krispi | 45 |
| 14 | Toko dan <i>reseller</i> | 46 |
| 15 | Penerimaan unit bisnis kangkung krispi | 47 |
| 16 | Kriteria kelayakan investasi unit bisnis kangkung krispi | 48 |
| 17 | Nilai kriteria investasi <i>switching value</i> | 49 |
| 18 | Tahapan pengembangan bisnis kangkung krispi | 50 |
| 19 | Perhitungan nilai <i>slack</i> pada pendirian unit bisnis kangkung krispi | 51 |



Sekolah Vokasi
DAFTAR GAMBAR
College of Vocational Studies

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Matriks SWOT | 4 |
| 2 | International Cooperation and Development Fund (ICDF) | 12 |
| 3 | Agribusiness and Development Station (ADS) | 12 |
| 4 | Agribusiness and Technology Park | 13 |
| 5 | Struktur organisasi ATP | 14 |
| 6 | Lahan jambu kristal ATP | 17 |
| 7 | Taman ATP | 17 |
| 8 | Gazebo ATP | 18 |
| 9 | Tampak depan <i>packing house</i> ATP | 18 |
| 10 | Kendaraan mobil <i>pick up cooler</i> ATP | 19 |
| 11 | Bitit kangkung dan sayuran daun ATP | 21 |
| 12 | Mesin <i>automatic seeder</i> ATP | 21 |
| 13 | Alur budidaya sayuran daun ATP | 22 |
| 14 | <i>Packing house</i> ATP | 24 |
| 15 | Mitra petani ATP | 25 |
| 16 | Produk kangkung organik ATP | 26 |
| 17 | Mitra pemasar ATP | 26 |
| 18 | Saluran pemasaran ATP | 30 |
| 19 | Mitra pemasar ATP | 31 |
| 20 | Petani mitra ATP | 34 |
| 21 | Proses produksi ATP | 34 |



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaikinya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



| | | |
|------------------------|---|----|
| 22 | Rumusan ide pengembangan bisnis | 37 |
| 23 | Produk kangkung krispi | 38 |
| 24 | Desain kemasan produk kangkung krispi | 39 |
| 25 | <i>Layout</i> produksi kangkung krispi | 43 |
| 26 | Struktur organisasi unit bisnis kangkung krispi | 44 |
| 27 | <i>Precedence graph</i> pendirian unit bisnis kangkung krispi | 50 |
| | | |
| DAFTAR LAMPIRAN | | |
| 1 | Analisis strategi SWOT | 56 |
| 2 | Pola produksi dalam 1 bulan | 57 |
| 3 | proses pembuatan kangkung krispi | 57 |
| 4 | Rincian biaya investasi | 58 |
| 5 | Rincian biaya tetap | 59 |
| 6 | Rincian biaya variable | 59 |
| 7 | Proyeksi laba rugi | 60 |
| 8 | Rincian <i>cashflow</i> | 62 |
| 9 | Switching value penurunan harga jual kangkung krispi 70 gram | 65 |
| 10 | Switching value kenaikan harga minyak 1 Liter | 68 |
| 11 | Perhitungan HPP | 71 |
| 12 | Hasil kuesioner produk | 72 |