



DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xi |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 3 |
| METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 4 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu | 4 |
| 2.2 Data dan Sumber Data | 4 |
| 2.3 Metode Analisis | 4 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 5 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 6 |
| 2.3.3 Aspek Produksi | 7 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 8 |
| 2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia | 8 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 8 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 8 |
| 2.3.8 Tahapan Pengembangan Bisnis | 11 |
| III KERAGAAN PERUSAHAAN | 12 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 12 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 12 |
| 3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan | 14 |
| 3.3.1 Sumberdaya Fisik | 14 |
| 3.3.2 Sumberdaya Manusia | 15 |
| 3.3.3 Sumberdaya Keuangan | 16 |
| 3.4 Unit Bisnis | 16 |
| 3.4.1 Unit Bisnis Pengadaan Input | 16 |
| 3.4.2 Unit Bisnis Budidaya Sayuran Hidroponik | 19 |
| 3.4.3 Unit Bisnis Pemasaran Sayuran Hidroponik | 21 |
| 3.4.4 Unit Bisnis Pelatihan Sistem Hidroponik | 22 |
| 3.4.5 Mekanisme Pemasaran | 22 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 23 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 23 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 23 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 28 |
| 4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 31 |
| 4.1.4 Penentuan Alternatif Strategi | 32 |
| 4.1.5 Alur Ide Pengembangan Bisnis | 34 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 36 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 36 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

| | | |
|-------|--------------------------------------|----|
| 4.2.2 | Perencanaan Pemasaran | 36 |
| 4.2.3 | Perencanaan Produksi | 39 |
| 4.2.4 | Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 48 |
| 4.2.5 | Perencanaan Sumberdaya Manusia | 48 |
| 4.2.6 | Perencanaan Kolaborasi | 49 |
| 4.2.7 | Perencanaan Finansial | 49 |
| 4.3 | Tahapan Pengembangan Bisnis | 54 |
| V | SIMPULAN DAN SARAN | 58 |
| 5.1 | Simpulan | 58 |
| 5.2 | Saran | 58 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 59 |
| | LAMPIRAN | 60 |
| | RIWAYAT HIDUP | 79 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Konsumsi sayuran perkapita di Indonesia | 1 |
| 2 | Kandungan gizi per 100 g sayuran kailan | 2 |
| 3 | Data produksi dan permintaan sayuran kailan pada PT ASABI periode Januari-Maret 2021 | 2 |
| 4 | Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data | 4 |
| 5 | Alternatif strategi matriks SWOT | 5 |
| 6 | Jenis bangunan pada PT ASABI 2021 | 15 |
| 7 | Benih yang digunakan PT ASABI | 17 |
| 8 | Pendapatan per kapita di Indonesia tahun 2016-2020 | 24 |
| 9 | Tingkat inflasi di Indonesia pada April 2020-April 2021 | 25 |
| 10 | Analisis faktor lingkungan eksternal pada PT ASABI | 31 |
| 11 | Analisis faktor lingkungan internal pada PT ASABI | 32 |
| 12 | Proyeksi penjualan sayuran kailan tahun pertama PT ASABI | 39 |
| 13 | Proyeksi penjualan sayuran kailan pertahun PT ASABI | 39 |
| 14 | Kapasitas produksi sayuran kailan | 48 |
| 15 | Analisis kelayakan investasi peningkatan produksi sayuran kailan | 52 |
| 16 | Analisis sensitivitas peningkatan produksi sayuran kailan | 53 |
| 17 | Tahapan pengembangan bisnis peningkatan produksi sayuran kailan | 54 |
| 18 | Solusi PERT/CPM peningkatan produksi sayuran kailan | 55 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Pupuk AB <i>mix</i> yang digunakan PT ASABI | 17 |
| 2 | <i>Rockwool</i> yang digunakan PT ASABI | 18 |
| 3 | Rak hidroponik yang digunakan PT ASABI | 18 |
| 4 | Alur distribusi sayuran hidroponik PT ASABI | 22 |
| 5 | Alur ide pengembangan bisnis peningkatan produksi sayuran kailan | 35 |
| 6 | Tata letak produksi PT ASABI | 40 |
| 7 | Tata letak <i>greenhouse</i> 4 PT ASABI | 41 |
| 8 | Alur produksi sayuran kailan hidroponik PT ASABI | 41 |
| 9 | Instalasi hidroponik NFT untuk produksi kailan | 42 |
| 10 | Persiapan media tanam sayuran kailan | 43 |
| 11 | Persemaian sayuran kailan | 44 |
| 12 | Pemindahan media tanam sayuran kailan | 44 |
| 13 | Pengendalian hama secara mekanik pada sayuran kailan | 45 |
| 14 | Pemanenan sayuran kailan | 46 |
| 15 | Pasca panen sayuran kailan | 47 |
| 16 | <i>Precedence graph</i> peningkatan produksi sayuran kailan | 55 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Struktur organisasi PT ASABI | 61 |
| 2 | Peralatan produksi sayuran hidroponik PT ASABI | 62 |
| 3 | Matriks SWOT pada PT ASABI | 63 |
| 4 | Pola produksi peningkatan produksi sayuran kailan | 65 |
| 5 | Rincian biaya investasi peningkatan produksi sayuran kailan | 67 |
| 6 | Rincian biaya variabel peningkatan produksi sayuran kailan tahun pertama | 69 |
| 7 | Rincian biaya variabel peningkatan produksi sayuran kailan tahun ke 2-10 | 69 |
| 8 | Rincian biaya tetap peningkatan produksi sayuran kailan pertahun | 69 |
| 9 | Analisis laporan laba rugi peningkatan produksi sayuran kailan | 70 |
| 10 | Analisis <i>cash flow</i> pada peningkatan produksi sayuran kailan | 71 |
| 11 | <i>Cash flow</i> analisis sensitivitas penurunan produksi kailan sebesar 4% | 73 |
| 12 | <i>Cash flow</i> analisis sensitivitas peningkatan harga nutrisi AB <i>mix</i> sebesar 20% | 75 |
| 13 | <i>Cash flow</i> analisis sensitivitas penurunan harga sayuran kailan sebesar 2% | 77 |