



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Matriks IFE dan Matriks EFE	4
2.3.2 Aspek Produksi	6
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
II KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah	13
3.2 Struktur Organisasi	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Manusia	14
3.3.2 Sumber Daya Fisik	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
III KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	21
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	27
4.1.3 Analisis Matriks IFE dan EFE	31
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	36
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	38
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	40
4.2.7	Perencanaan Finansial	40
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	46
V	SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1	Simpulan	50
5.2	Saran	50
	DAFTAR PUSTAKA	51
	LAMPIRAN	53
	BIWAYAT HIDUP	70

LAMPIRAN

BIWAYAT HIDUP

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR TABEL

1	Data produksi dan permintaan pupuk organik cair di Jawa Barat	2
2	Teknik pengumpulan data dan sumber data	3
3	<i>Internal factor evaluation</i>	5
4	<i>External factor evaluation</i>	5
5	Jumlah sumber daya manusia di CV Mitra Sarana Niaga tahun 2021	15
6	Mesin dan peralatan yang ada di CV Mitra Sarana Niaga	16
7	Tingkat inflasi di Indonesia selama Juni 2020 hingga Maret 2021	22
8	Tingkat permintaan daging sapi pada tahun 2019 dan 2020 di Jawa Barat	23
9	Suhu dan kelembaban yang ada di Kota Tasikmalaya	24
10	Analisis faktor eksternal makro pada CV Mitra Sarana Niaga 2021	25
11	Analisis faktor lingkungan industri atau mikro pada CV Mitra Sarana Niaga 2021	27
12	Rincian penjualan sapi timbang hidup pada CV Mitra Sarana Niaga tahun 2020 dan 2021	28
13	Penjualan sapi dan laba perusahaan saat Hari Raya Idul Adha di tahun 2019 dan 2020 di CV Mitra Sarana Niaga	28
14	Jumlah karyawan yang ada di CV Mitra Sarana Niaga	29
15	Analisis faktor lingkungan internal pada CV Mitra Sarana Niaga 2021	30
16	Perhitungan faktor internal perusahaan	31
17	Perhitungan faktor eksternal perusahaan	32
18	Analisis permintaan dan penawaran pupuk organik cair di Tasikmalaya	35
19	Kebutuhan bahan baku per produksi pupuk organik cair limbah darah sapi	37
20	Rincian kebutuhan tenaga kerja untuk unit bisnis pengolahan pupuk organik cair	39
21	<i>Job description</i> karyawan dalam proses produksi pupuk organik cair	40
22	Biaya investasi untuk bisnis pupuk organik cair limbah darah sapi	41
23	Biaya tetap untuk keperluan pengembangan bisnis pupuk organik cair limbah darah sapi	42
24	Biaya variabel untuk keperluan pengembangan bisnis pupuk organik cair pada tahun pertama	43
25	Biaya variabel untuk keperluan pengembangan bisnis pupuk organik cair pada tahun kedua sampai kelima	43
26	Perencanaan penerimaan pengembangan bisnis pupuk organik cair CV Mitra Sarana Niaga	44
27	Kriteria kelayakan usaha pengembangan bisnis pupuk organik cair di CV Mitra Sarana Niaga	44
28	Analisis laba rugi pada CV Mitra Sarana Niaga	45
29	Analisis <i>switching value</i> pada CV Mitra Sarana Niaga	46
30	Daftar aktivitas pengembangan bisnis pupuk organik cair di CV Mitra Sarana Niaga	48
31	Hasil perhitungan CPM pengembangan bisnis pada CV Mitra Sarana Niaga, 2021	49

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1	Matriks IE	6
2	Struktur Organisasi CV Mitra Sarana Niaga	13
3	Proses pengadaan sapi di CV Mitra Sarana Niaga (2021)	17
4	Kandang sapi yang berada di kandang depo	18
5	Proses pemberian pakan sapi di CV Mitra Sarana Niaga	18
6	Proses pengolahan karkas sapi	19
7	Hasil matriks IE pada CV Mitra Sarana Niaga 2021	33
8	Kemasan dan label dari pupuk organik cair ukuran 1 Liter	36
9	Tahapan proses produksi pupuk organik cair limbah darah sapi	37
10	Rencana struktur organisasi unit pengolahan pupuk organik cair	39
11	Tahapan pengembangan bisnis pengolahan limbah darah sapi pada CV Mitra Sarana Niaga	48

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Alur rumusan ide pengembangan bisnis pada CV Mitra Sarana Niaga, 2021	54
2	Matriks internal pada CV Mitra Sarana Niaga	55
3	Matriks Eksternal pada CV Mitra Sarana Niaga	56
4	Penjadwalan produksi pupuk organik cair limbah darah sapi CV Mitra Sarana Niaga	58
5	Layout pengolahan pupuk organik cair darah sapi	58
6	Biaya investasi yang digunakan untuk perencanaan pengolahan pupuk organik cair darah sapi	59
7	Laporan laba rugi yang digunakan untuk perencanaan pengolahan pupuk organik cair darah sapi	60
8	Analisis <i>cash flow</i> produk pupuk organik cair darah sapi	61
9	Analisis switching value penurunan produksi pupuk organik cair sebesar 4,909%	64
10	Analisis switching value kenaikan harga bahan baku input pupuk organik cair sebesar 14,874%	67