



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	16
3.4 Unit Bisnis	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Analisa Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	27
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan (2021)	29
4.3 Evaluasi <i>Business Model Canvas</i> dan Analisis SWOT	37
4.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.5 Perencanaan Model Bisnis Berdasarkan <i>Business Modes Canvas</i>	39
4.6 Analisis Finansial	47
4.7 Tahapan Pengembangan Bisnis	49
V SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	55

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman sayuran di Jawa Barat tahun 2017-2019	1
2	Permintaan dan produksi ketua Poktan Macakal, Januari-Maret 2021	2
3	Matriks SWOT	5
4	Luas lahan anggota Poktan Macakal	16
5	Daftar peralatan dan perlengkapan pada Ketua Poktan Macakal	18
6	Daftar upah pekerja harian ketua Poktan Macakal	19
7	Harga jual sayuran ketua Poktan Macakal	25
8	Pendapatan Bapak Antri (Poktan Macakal) per Januari-Maret 2021	31
9	Mitra kerjasama pada ketua Poktan Macakal	34
10	Biaya variabel budi daya brokolidan horensa	36
11	Kuantitas hasil panen brokoli dan horensa	40
12	Peningkatan pendapatan sesudah pengembangan bisnis	41
13	Asumsi peningkatan bobot brokoli dan horensa	42
14	Biaya variabel sesudah pengembangan bisnis	45
15	Perbandingan laporan laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan	49
16	Perbandingan R/C <i>ratio</i> sesudah dan sebelum pengembangan	49
17	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	50
18	Solusi PERT/CPM peningkatan produksi brokoli dan horensa	51



DAFTAR GAMBAR

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Sembilan elemen <i>Business Model Canvas</i>	6
2	Jenis dan fase saluran	7
3	Struktur organisasi Poktan Macakal	14
4	Lahan produksi	17
5	Bangunan semi <i>greenhouse</i>	17
6	Pemberian pupuk dasar dan pemasangan mulsa	21
7	Persemaian	21
8	Penanaman komoditas sayuran hortikultura	22
9	Penyulaman komoditas <i>baby buncis</i> kenya	22
10	Penyiraman komoditas horensa	23
11	Penyiangan gulma pada komoditas horensa	23
12	Pengendalian HPT komoditas <i>romaine lettuce</i>	24
13	Panen brokoli dan horensa	24
14	Saluran distribusi Ketua Poktan Macakal	26
15	Sertifikat standar GAP buah dan sayur	30
16	<i>Website</i> Kelompok Tani Macakal	31
17	Tahapan aktivitas kunci budi daya Poktan Macakal	33
18	<i>Business Model Canvas</i> perusahaan saat ini	37
19	Alur pengembangan bisnis	39
20	Jarak tanam pada bedengan komoditas brokoli	43
21	Jarak tanam pada bedengan komoditas horensa	44
22	Alur <i>key activities</i> setelah pengembangan	44



23	<i>Business Model canvas</i> setelah pengembangan	47
24	<i>Precedence graph</i> pada tahapan pengembangan bisnis	52

DAFTAR LAMPIRAN

1	Sarana dan prasarana budi daya ketua Poktan Macakal	56
2	Biaya investasi dan penyusutan	57
3	Biaya tetap sebelum dan setelah <i>common cost</i>	57
4	Hasil analisis SWOT Sembilan elemen <i>Business Model Canvas</i>	58
5	Matriks SWOT ketua Poktan Macakal	59
6	Jadwal produksi brokoli pada usaha ketua Poktan Macakal	60
7	Jadwal produksi horensa pada usaha ketua Poktan Macakal	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

