



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENINGKATAN PRODUKSI BROKOLI DAN HORENSO MELALUI *BUSINESS MODEL CANVAS* DI POKTAN MACAKAL KABUPATEN BANDUNG BARAT

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

**INDAH NURAZIZAH RAHMATIKA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Peningkatan Produksi Brokoli dan Horensa melalui *Business Model Canvas* di Poktan Macakal Kabupaten Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Indah Nurazizah R  
J3J118146



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

INDAH NURAZIZAH RAHMATIKA. Peningkatan Produksi Brokoli dan Horensa melalui *Business Model Canvas* di Poktan Macakal Kabupaten Bandung Barat. *Increased the Production of Broccoli and Horensa Through Business Model Canvas in Poktan Macakal West Bandung District*. Dibimbing oleh FEBRIANTINA DEWI.

Indonesia merupakan negara agraris dimana sebagian besar pendapatan penduduknya berasal dari pertanian. Selain itu, Indonesia termasuk dalam wilayah tropis yang menjadikan potensi pertanian sangat menjanjikan untuk memanfaatkan peluang usaha di bidang hortikultura. Hortikultura merupakan tanaman potensial yang memiliki permintaan pasar yang tinggi. Salah satu kelompok tani yang bergerak di bidang hortikultura yaitu Kelompok Tani Macakal yang berada di Lembang, Kabupaten Bandung Barat. Lembang dikenal sebagai wilayah dengan penghasil komoditas brokoli dan horensa. Permintaan pelanggan terhadap komoditas brokoli dan horensa cukup tinggi namun produksi yang dihasilkan oleh Poktan Macakal masih belum mampu memenuhi permintaan pasar. Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis pada Poktan Macakal.

Sumber informasi yang diperoleh berdasarkan kegiatan Praktik Kerja Lapangan di Poktan Macakal dimana melakukan observasi dan wawancara (primer) dan juga berdasarkan literatur (sekunder). Metode yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini berupa data kualitatif yaitu analisis SWOT (*strengths, weakness, opportunities, threats*), metode *Business Model Canvas* dengan melakukan pemetaan sembilan elemen, serta data kuantitatif dengan menghitung keuntungan finansial dari pengembangan bisnis melalui analisis laporan laba rugi dan analisis *R/C ratio*.

Strategi peningkatan produksi brokoli dan horensa menjadi topik bahasan dalam kajian pengembangan bisnis ini. Dimana strategi tersebut didapat dari mengidentifikasi elemen-elemen *Business Model Canvas*, dapat diketahui jika setiap elemen tersebut memiliki kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman. Setelah menganalisis dan mengelompokkan model bisnis kedalam SWOT, didapatlah strategi W-O dalam artian meminimalkan kelemahan dengan memanfaatkan peluang. Setelah mendapatkan alternatif strategi, langkah selanjutnya merancang *Business Model Canvas* baru. Berdasarkan analisis *Business Model Canvas* baru, terdapat beberapa elemen yang mengalami perubahan. Salah satunya pada elemen *key resources* dimana terdapat pergantian sumber daya fisik penggunaan Mulsa Plastik Hitam Perak (MPHP) menjadi Mulsa Plastik Perak (MPP). Perubahan pada elemen *key resources* menyebabkan perubahan pada elemen lain seperti elemen *value propositions, revenue streams, key activities*, dan *cost structure*. Secara finansial, peningkatan produksi brokoli dan horensa dapat dikatakan layak karena nilai *R/C ratio* lebih dari 1 yaitu 2,1. Dalam laporan laba rugi, hal yang dilakukan yaitu membandingkan penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan dimana terjadi peningkatan keuntungan sebesar Rp10.260.525,00 per tiga bulan.

Kata kunci: brokoli, *business model canvas*, horensa, mulsa, peningkatan produksi.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

# **PENINGKATAN PRODUKSI BROKOLI DAN HORENSO MELALUI *BUSINESS MODEL CANVAS* DI POKTAN MACAKAL KABUPATEN BANDUNG BARAT**

**INDAH NURAZIZAH RAHMATIKA**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Pengetahuan dan keterampilan yang diuji pada ujian Laporan Akhir: Ir. Wien Kuntari, M.Si.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Peningkatan Produksi Brokoli dan Horensa melalui  
*Business Model Canvas* di Poktan Macakal Kabupaten  
Bandung Barat  
Nama : Indah Nurazizah Rahmatika  
NIM : J3J118146

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc.



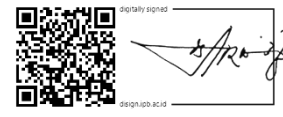
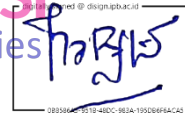
Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP 196106181986091001



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



Tanggal Ujian: 3 Agustus 2021

Tanggal Lulus: