



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input Produksi Pertanian	15
3.4.2 Kegiatan Budi daya Sayuran Hidroponik	18
3.4.3 Pemasaran Sayuran Segar Hidroponik	21
3.4.4 Pelatihan Budi daya Sistem Hidroponik	21
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	27
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	30
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	32
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	33
4.2.1 Perencanaan Produk	33
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	36

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	42
4.2.5	Perencanaan Sumber daya Manusia	42
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	43
4.2.7	Perencanaan Finansial	43
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	47
V	SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1	Simpulan	50
5.2	Saran	50
	DAFTAR PUSTAKA	51
	LAMPIRAN	52
	RIWAYAT HIDUP	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





DAFTAR TABEL

1	Rata-rata pengeluaran per kapita menurut komoditas tahun 2017– 2020	1
2	Produksi pakcoy menurut Kabupaten/Kota tahun 2017–2019	1
3	Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	3
4	Matriks SWOT	4
5	Jenis bangunan di PT ASABI	14
6	Jenis benih sayuran pada PT ASABI	16
7	Pendapatan per kapita masyarakat di Indonesia	23
8	Tingkat inflasi di Indonesia	24
9	Identifikasi peluang dan ancaman PT ASABI	27
10	Identifikasi kekuatan dan kelemahan PT ASABI	30
11	Data permintaan sayuran pakcoy hidroponik dari mitra <i>Amazing Farm</i> 2021	34
12	Perhitungan kapasitas produksi sayuran pakcoy hidroponik	37
13	Peralatan penunjang kegiatan produksi sayuran pakcoy hidroponik	39
14	Rincian penerimaan dalam pengembangan bisnis penambahan sayuran pakcoy	44
15	Hasil perhitungan kriteria investasi dalam pengembangan bisnis penambahan sayuran pakcoy	45
16	Hasil perhitungan analisis <i>switching value</i>	46
17	Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis	48
18	Daftar aktivitas kritis bisnis PT ASABI	48



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1	Logo PT ASABI	12
2	Nutrisi AB <i>mix</i> pada PT ASABI	16
3	Rockwool pada PT ASABI	16
4	Fungisida pada PT ASABI	17
5	Instalasi hidroponik dengan sistem NFT pada PT ASABI	17
6	Rockwool untuk persemaian kangkung pada PT ASABI	18
7	Baki persemaian kangkung pada PT ASABI	19
8	Proses pindah tanam bibit kangkung pada PT ASABI	19
9	Panen kangkung pada PT ASABI	20
10	Proses pengemasan sayuran pada PT ASABI	21
11	Jalur distribusi PT ASABI	21
12	Alir rumusan ide pengembangan bisnis pada PT ASABI	33
13	Kemasan produk sayuran pakcoy hidroponik	34
14	Tata letak ruang pengemasan	36
15	Tata letak penggunaan instalasi hidroponik	38
16	Benih pakcoy Nauli F1	38
17	Alir tahapan pengembangan bisnis penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI dengan metode PERT atau CPM	49



DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi PT ASABI	53
2	Peralatan produksi pada PT ASABI	54
3	Matriks SWOT pada PT ASABI	55
4	Jadwal produksi penambahan sayuran pakcoy dalam setahun pada pengembangan bisnis PT ASABI	57
5	Rincian biaya investasi penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI	60
6	Rincian biaya penyusutan penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI	61
7	Rincian biaya variabel penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI	62
8	Rincian biaya tetap penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI	63
9	Analisis laporan laba/rugi penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI	64
10	<i>Cash flow</i> penambahan sayuran pakcoy pada PT ASABI	65
11	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi pakcoy 3,45%	67
12	Analisis <i>switching value</i> penurunan harga jual pakcoy 3,45%	69
13	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga input pupuk AB <i>mix</i> 25%	71

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies