



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENAMBAHAN SAYURAN PAKCOY UNTUK PENINGKATAN PENDAPATAN USAHA PADA PT ASABI KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

NIA RAHMA SALSABILLA FAKHRUDDIN



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Penambahan Sayuran Pakcoy untuk Peningkatan Pendapatan Usaha pada PT ASABI Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Nia Rahma Salsabilla Fakhruddin
J3J118240



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

NIA RAHMA SALSABILLA FAKHRUDDIN. Penambahan Sayuran Pakcoy untuk Peningkatan Pendapatan Usaha pada PT ASABI Kabupaten Bogor. *Additioning Pakcoy Vegetables for Improvement Business Income at PT ASABI in Bogor District*. Dibimbing oleh ANITA RISTIANINGRUM.

Sektor pertanian masih menjadi kekuatan ekonomi di Indonesia. Salah satu sub sektor pertanian adalah hortikultura yang terdiri atas sayuran, buah-buahan, tanaman hias, dan obat-obatan. Sayuran merupakan bahan pangan penting yang menjadi kebutuhan bagi masyarakat dan memiliki prospek sangat potensial untuk dibudidayakan atau dikembangkan. Salah satu sayuran yang memiliki beberapa manfaat bagi kesehatan serta merupakan sumber vitamin dan mineral adalah pakcoy. Berdasarkan data BPS (2017–2020), rata-rata pengeluaran per kapita masyarakat paling tinggi yaitu terhadap sayuran. Terbukti bahwa sayuran merupakan kebutuhan pangan yang penting bagi tubuh manusia sebagai penyedia gizi berupa air dan mineral. Salah satu sayuran yang memiliki beberapa manfaat bagi kesehatan serta merupakan sumber vitamin dan mineral adalah pakcoy.

Beberapa wilayah di Provinsi Jawa Barat sangat berpotensi untuk dilakukan budi daya berbagai macam jenis sawi salah satunya adalah Kabupaten/Kota Bogor. PT Agricon Sentra Agribisnis Indonesia (ASABI) merupakan perusahaan yang bergerak di bidang pengadaan input produksi pertanian dan produksi sayuran segar hidroponik dengan sistem hidroponik NFT (*Nutrient Film Technique*). PT ASABI menjalin kerja sama atau kemitraan dengan *Amazing Farm* dalam memasarkan produk sayuran segar hidroponik. Terdapat persaingan yang cukup tinggi dari mitra-mitra *Amazing Farm* sehingga mendorong PT ASABI untuk menambah jenis sayuran yang lebih beragam.

Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah (1) Merumuskan ide pengembangan bisnis penambahan sayuran pakcoy untuk peningkatan pendapatan usaha pada PT ASABI berdasarkan faktor eksternal dan faktor internal; dan (2) Menyusun perencanaan pengembangan bisnis penambahan sayuran pakcoy untuk peningkatan pendapatan usaha pada PT ASABI berdasarkan aspek finansial dan aspek non finansial.

Metode yang digunakan untuk melengkapi kajian pengembangan bisnis ini yaitu metode analisis SWOT, metode kualitatif, dan metode kuantitatif. Metode kualitatif adalah metode analisis yang mengkaji berbagai aspek non finansial meliputi aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Metode kuantitatif adalah metode analisis yang mengkaji aspek finansial meliputi analisis laba rugi, analisis kriteria investasi, dan analisis *switching value*.

Ide pengembangan bisnis ini dirumuskan berdasarkan analisis SWOT dengan strategi S-T (*strengths-threats*). Kekuatan-kekuatan pada perusahaan meliputi sudah adanya penerapan standar operasional prosedur pada PT ASABI, penggunaan teknologi hidroponik sistem NFT, produk yang dihasilkan PT ASABI berkualitas tinggi, tenaga kerja yang terampil, dan memiliki modal sendiri. Ancaman-ancaman pada perusahaan yaitu adanya tingkat persaingan dan ancaman pendatang baru tinggi. Berdasarkan analisis tersebut, maka adanya ide pengembangan bisnis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memunculkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Himpunan Mahasiswa Jurusan Pendidikan Matematika (PM) Institut Pertanian Bogor (IPB) | Sekolah Vokasi | College of Vocational Studies

penambahan sayuran pakcoy ini selain untuk dapat mengatasi ancaman perusahaan, dapat meningkatkan pendapatan perusahaan.

Produk yang dihasilkan pada PT ASABI dalam pengembangan bisnis ini adalah sayuran pakcoy hidroponik dengan bobot standar 250 gr per kemasan. Produk sayuran pakcoy hidroponik ini memiliki kualitas dan spesifikasi produk yang sesuai dengan keinginan dari mitra yaitu *Amazing Farm*, seperti bentuk daun yang lebar atau oval, daun berwarna hijau segar, dan batang pakcoy berwarna hijau muda. Produk sayuran pakcoy hidroponik dikemas menggunakan plastik kemasan khusus dari *Amazing Farm*.

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan dari aspek non finansial, pada aspek pasar dan pemasaran yaitu adanya permintaan sebanyak 50 *pack*/hari. Aspek produksi yaitu produksi sayuran pakcoy hidroponik dilakukan setiap hari (Senin-sabtu) dengan jumlah produksi sebanyak 50 *pack*/hari. Aspek organisasi dan manajemen tidak terdapat penambahan tenaga kerja baru pada PT ASABI dan pada aspek kolaborasi perusahaan akan melakukan kolaborasi dengan toko Sarana Tani sebagai pemasok benih.

Pada aspek finansial dibutuhkan biaya investasi sebesar Rp182.148.819,80 dan membutuhkan biaya variabel di tahun pertama sebesar Rp19.677.875,00 dan biaya variabel di tahun ke-2 sampai tahun ke-10 sebesar Rp21.426.000,00. Perhitungan analisis kriteria investasi yang diperoleh yaitu nilai NPV sebesar Rp21.395.017,87; IRR sebesar 7%; *Gross B/C* sebesar 1,04; *Net B/C* sebesar 1,14; dan *Payback period* selama 8 tahun 8 bulan. Berdasarkan perhitungan analisis kriteria investasi tersebut, artinya bisnis layak untuk dijalankan. Perhitungan analisis *switching value* yang diperoleh yaitu batas toleransi maksimum penurunan produksi dan penurunan harga jual pakcoy sebesar 3,45% agar bisnis tetap tetap layak. Nilai tersebut menunjukkan bahwa batas toleransi maksimum penurunan produksi produksi pakcoy pada tahun pertama sebanyak 492 *pack* dengan penurunan harga jual sebesar Rp690,00 dan pada tahun ke-2 sampai ke-10 sebanyak 540 *pack*, dengan penurunan harga jual tahun pertama sampai ke-10 sebesar Rp690,00. Kemudian diperoleh batas toleransi maksimum pada kenaikan harga input pupuk AB *mix* sebesar 25% agar bisnis tetap tetap layak. Nilai tersebut menunjukkan bahwa batas toleransi maksimum kenaikan harga input pupuk AB *mix* sebesar Rp150.000,00. Apabila melebihi batas toleransi tersebut, maka perusahaan akan mengalami kerugian sehingga bisnis tersebut tidak layak.

Kata kunci: hidroponik NFT, pakcoy, PT ASABI.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENAMBAHAN SAYURAN PAKCOY UNTUK PENINGKATAN PENDAPATAN USAHA PADA PT ASABI KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

NIA RAHMA SALSABILLA FAKHRUDDIN



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Pengantar pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Penambahan Sayuran Pakcoy untuk Peningkatan
Pendapatan Usaha pada PT ASABI Kabupaten Bogor
Nama : Nia Rahma Salsabilla Fakhruddin
NIM : J3J118240

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr.Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.



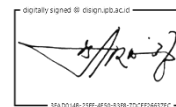
Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP 196710241993022001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP 196106181986091001



Tanggal Ujian: 20 Agustus 2021

Tanggal Lulus: