



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Data dan Sumber	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis Internal dan Eksternal	3
2.3.2 Analisis Matriks EFE dan IFE	3
2.3.3 Analisis Matriks IE	5
2.3.4 Aspek Pemasaran	6
2.3.5 Aspek Produksi	7
2.3.6 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.8 Aspek Kolaborasi	8
2.3.9 Aspek Finansial	8
II KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Pemasaran	21
III KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	32
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	33
4.2.1 Perencanaan Produk dan Program	33
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	38
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	38
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	39
4.2.7 Perencanaan Finansial	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.8 Tahapan Pengembangan Bisnis 43

V	SIMPULAN DAN SARAN	46
5.1	Simpulan	46
5.2	Saran	46
	DAFTAR PUSTAKA	47
	LAMPIRAN	48
	RIWAYAT HIDUP	78

DAFTAR TABEL

1	Permintaan pasar dan produksi pada komoditas daging sapi di Provinsi Jawa Barat tahun 2019-2020	1
2	Template matriks <i>external factor evaluation</i> (EFE)	4
3	Template matriks <i>internal factor evaluation</i> (IFE)	4
4	Format laporan laba rugi	9
5	Format laporan arus kas (<i>cash flow</i>)	10
6	Penalatan pada unit bisnis penggemukan sapi potong	15
7	Daftar karyawan di CV Mitra Sarana Niaga	16
8	Tingkat Inflasi di Indonesia pada Januari 2020-Maret 2021	24
9	Permintaan pasar dan produksi komoditas daging sapi di Provinsi Jawa Barat tahun 2019-2020	25
10	Iklim di Kota Tasikmalaya tahun 2019	26
11	Analisis faktor eksternal makro pada CV Mitra Sarana Niaga	27
12	Analisis faktor eksternal mikro pada CV Mitra Sarana Niaga	29
13	Penjualan sapi potong di CV Mitra Sarana Niaga pada Januari 2020 sampai Maret 2021	30
14	Data penjualan sapi kurban CV Mitra Sarana Niaga tahun 2019-2020	30
15	Analisis faktor internal pada CV Mitra Sarana Niaga	32
16	Proyeksi penerimaan program layanan tabungan kurban	40
17	Biaya tetap program layanan tabungan kurban	40
18	Hasil analisis kriteria investasi program layanan tabungan kurban	42
19	Analisis <i>switching value</i> program layanan tabungan kurban	43
20	Rencana aktivitas pengembangan bisnis program tabungan kurban	44
21	List aktivitas kritis pada program tabungan kurban	44

DAFTAR GAMBAR

1	Template matriks internal eksternal (IE)	5
2	Struktur organisasi CV Mitra Sarana Niaga 2021	13
3	Jenis sapi potong di CV Mitra Sarana Niaga	17
4	Kandang sapi CV Mitra Sarana Niaga	18
5	Kandang ayam petelur CV Mitra Sarana Niaga	18

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



6	Alur rumusan ide pengembangan bisnis di CV Mitra Sarana Niaga	23
7	Hasil matriks IE pada CV Mitra Sarana Niaga	33
8	<i>Flyer</i> tabungan kurban	36
9	Alur layanan program tabungan kurban	37
10	<i>Precedence graph</i> program tabungan kurban	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Matriks <i>external factor evaluation</i> (EFE)	49
Lampiran 2	Matriks <i>internal factor evaluation</i> (IFE)	50
Lampiran 3	Surat perjanjian	51
Lampiran 4	Formulir pendaftaran	54
Lampiran 5	Laporan tabungan	56
Lampiran 6	Laporan periodik	57
Lampiran 7	Biaya variabel	58
Lampiran 8	Laporan laba rugi	59
Lampiran 9	Biaya investasi	62
Lampiran 10	<i>Cash flow</i>	63
Lampiran 11	Analisis <i>switching value</i> penurunan penjualan sapi kurban 7,113657504%	68
Lampiran 12	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga sapi bakalan 8,29536342%	73



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.