



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Jenis, Sumber, dan Teknik Pengambilan Data	3
2.2.1 Jenis Data	3
2.2.2 Sumber Data	3
2.2.3 Teknik Pengambilan Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Kelompok Tani Budi Rahayu	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Kelompok Tani Budi Rahayu	12
3.3 Aspek Sumber Daya Kelompok Tani Budi Rahayu	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis Pembibitan <i>Romaine Lettuce</i>	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Kelompok Tani	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Kelompok Tani	32
4.2 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis Pembibitan <i>Romaine Lettuce</i>	35
4.3 Perencanaan Pengembangan Bisnis Pembibitan <i>Romaine Lettuce</i>	35
4.3.1 Perencanaan Produk	36
4.3.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	37
4.3.3 Perencanaan Produksi	40
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.3.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	46
4.3.6 Perencanaan Kolaborasi	47

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
Center of Vocational Studies



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.3.7	Perencanaan Finansial	47
4.4	Tahapan Pengembangan Bisnis Pembibitan <i>Romaine Lettuce</i>	52
V	SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1	Simpulan	56
5.2	Saran	56
	DAFTAR PUSTAKA	57
	LAMPIRAN	58
	RIWAYAT HIDUP	76

DAFTAR TABEL

1	Perkembangan produksi dan pertumbuhan tanaman sayuran di Jawa Barat tahun 2015-2019	1
2	Luas lahan dan kebutuhan bibit sayuran <i>romaine lettuce</i> di Kecamatan Lembang tahun 2021	2
3	Matriks SWOT	4
4	Potensi lahan anggota Kelompok Tani Budi Rahayu	14
5	Peralatan dan mesin Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	15
6	Jumlah tenaga kerja pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	15
7	Harga produk sayuran pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	22
8	Laju inflasi provinsi Jawa Barat tahun 2018-2020	25
9	Data pertumbuhan penduduk dan PDRB Jawa Barat tahun 2018-2020	25
10	Jumlah penduduk ekspatriat di Indonesia per Juni 2020	26
11	Analisis lingkungan makro Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	28
12	Pesaing Kelompok Tani Budi Rahayu dan komoditas yang ditanam di Desa Cibodas	29
13	Daftar pemasok pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	30
14	Pelanggan dan permintaan pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	30
15	Pendatang baru dan perbedaan harga pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	31
16	Analisis lingkungan industri Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	32
17	Analisis lingkungan internal Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	35
18	Permintaan bibit Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	37
19	Perhitungan HPP dan harga jual bibit <i>romaine lettuce</i> tahun 2021	39
20	Peralatan produksi pembibitan <i>romaine lettuce</i>	41
21	Kebutuhan tenaga kerja pada produksi pembibitan	42
22	Tenaga kerja pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> tahun 2021	46
23	Rencana kerja sama dengan toko penyedia sarana produksi pertanian	47
24	Rencana penerimaan pembibitan <i>romaine lettuce</i> pada Kelompok Tani Budi Rahayu	48
25	Hasil analisis kelayakan investasi pengembangan usaha pembibitan pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	50
26	<i>Internal Rate of Return</i> pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> di Kelompok Tani Budi Rahayu	50

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

27	Hasil analisis kelayakan setelah <i>switching value</i> pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	52
28	Rencana tahapan aktivitas pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	54
29	Solusi <i>project</i> PERT/CPM pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	54

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Kelompok Tani Budi Rahayu periode 2017-2021	12
2	Proses produksi pada Kelompok Tani Budi Rahayu	17
3	Penyemaian dan <i>transplanting</i>	18
4	Persiapan lahan	19
5	Pemasangan dan pelubangan mulsa	19
6	Penanaman sayur	20
7	Pemeliharaan pada proses produksi	20
8	Kegiatan panen	21
9	Produk Kelompok Tani Budi Rahayu	22
10	Distribusi pemasaran Kelompok Tani Budi Rahayu	23
11	Bibit siap tanam pada pembibitan <i>romaine lettuce</i>	36
12	Benih pada pembibitan <i>romaine lettuce</i>	36
13	Perbanyakan benih secara <i>vegetative</i>	37
14	Tata letak pada <i>green house</i>	42
15	Proses produksi pembibitan <i>romaine lettuce</i>	43
16	Penyemaian <i>romaine lettuce</i>	44
17	Penyiraman pada bibit menggunakan <i>sprinkler</i>	44
18	Penambahan divisi pembibitan pada struktur organisasi Kelompok	45
19	Alur pengembangan bisnis pada pembibitan <i>romaine lettuce</i>	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	59
2	Alur ide pengembangan bisnis pembibitan <i>romaine lettuce</i>	61
3	Jadwal produksi pembibitan <i>romaine lettuce</i> pada Kelompok Tani Budi Rahayu	62
4	Biaya Investasi pembibitan <i>romaine lettuce</i> pada Kelompok Tani Budi Rahayu tahun 2021	63
5	Biaya Tetap pembibitan <i>romaine lettuce</i> pada Kelompok Tani Budi Rahayu	64
6	Biaya variabel pembibitan <i>romaine lettuce</i>	65
7	Proyeksi laporan laba rugi pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> Kelompok Tani Budi Rahayu	66
8	Laporan arus kas pada pembibitan <i>romaine lettuce</i> Kelompok Tani Budi Rahayu	67
9	<i>Switching value</i> kenaikan harga <i>input</i> benih 121%	70
10	<i>Switching value</i> penurunan penjualan petani luar anggota 44%	73