



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBIBITAN *ROMAINE LETTUCE* PADA KELOMPOK TANI BUDI RAHAYU KABUPATEN BANDUNG BARAT

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

CITRA ARINI PANCAWATI



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Pembibitan *Romaine Lettuce* pada Kelompok Tani Budi Rahayu Kabupaten Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Citra Arini Pancawati  
J3J218484



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

CITRA ARINI PANCAWATI. Pendirian Unit Bisnis Pembibitan *Romaine Lettuce* pada Kelompok Tani Budi Rahayu Kabupaten Bandung Barat. *Establishment of Romaine Lettuce Nursery Business Unit at Budi Rahayu Farmer Group in West Bandung Regency*. Dibimbing oleh UDING SASTRAWAN.

Sektor pertanian hortikultura di Indonesia dengan tingkat tertinggi salah satunya terdapat di propinsi Jawa Barat dengan tanaman sayuran. Kelompok Tani Budi Rahayu yang berada di propinsi Jawa Barat merupakan kelompok tani yang membudidayakan produk hortikultura, salah satunya *romaine lettuce*. *Romaine lettuce* adalah varietas selada yang tumbuh dengan daun hijau tua dan tulang rusuk yang kokoh. Sayuran memiliki dua cara tanam yang berbeda, benih yang ditanam langsung dan benih yang perlu disemai terlebih dahulu. Benih yang disemai terlebih dahulu akan menghasilkan bibit. Dalam budi daya *romaine lettuce*, petani membutuhkan *input* berupa bibit. Hal ini dapat menjadi peluang bagi perusahaan sebagai pemasok bahan baku untuk proses produksi petani di wilayah Desa Cibodas, Desa Cikidang, dan Desa Suntenjaya. Tujuan penulisan kajian pengembangan ini adalah (1) Merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan analisis internal dan eksternal Kelompok Tani Budi Rahayu dan (2) Menyusun dan mengkaji kelayakan pengembangan bisnis berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial.

Penyusunan kajian pengembangan bisnis ini menggunakan metode analisis SWOT dan mengkaji kelayakan pengembangan berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial digunakan untuk menjelaskan rencana pengembangan bisnis melalui aspek produk, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Aspek finansial menggunakan laporan laba rugi, laporan arus kas atau analisis *cash flow* dengan menggunakan kriteria kelayakan investasi dan analisis *switching value*.

Berdasarkan hasil analisis SWOT didapatkan ide pengembangan pendirian unit bisnis pembibitan *romaine lettuce*. Berdasarkan aspek non finansial, analisis dari aspek pasar dan pemasaran memiliki target petani di Desa Cibodas, Desa Cikidang, dan Desa Suntenjaya yang membudidayakan komoditas *romaine lettuce*. Rencana produksi pembibitan dimulai dari pembelian *input* dan bahan baku, persiapan media tanam, penyemaian, *transplanting*, pemeliharaan bibit, dan penjualan. Adapun pada aspek organisasi dan manajemen adanya penambahan divisi pembibitan yang dibawah oleh bidang bina produksi. Berdasarkan aspek finansial pengembangan bisnis ini menghasilkan NPV lebih dari nol yaitu Rp48.470.132,84. *Net B/C* lebih dari satu yaitu 2,80 yang artinya setiap Rp1 yang dikeluarkan akan menghasilkan manfaat bersih sebesar Rp2,80. *Gross B/C* memiliki nilai 1,20 yang artinya setiap Rp1 biaya yang dikeluarkan akan menghasilkan manfaat kotor sebesar Rp1,20. IRR bernilai 66,51% memiliki arti besar nilai pengembalian terhadap investasi sebesar 66,51% lebih besar dari *Discount Rate* (DR) bunga deposito Bank Rakyat Indonesia sebesar 3%. Nilai *Payback Period* (PP) yaitu 2 tahun 3 bulan, waktu pengembalian kurang dari umur bisnis yaitu 5 tahun.

Kata kunci : analisis SWOT, bibit, Kelompok Tani Budi Rahayu, *romaine lettuce*



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBIBITAN *ROMAINE LETTUCE* PADA KELOMPOK TANI BUDI RAHAYU KABUPATEN BANDUNG BARAT**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**CITRA ARINI PANCAWATI**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

enguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Dwi Sadono, M.Si.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pembibitan *Romaine Lettuce* pada Kelompok Tani Budi Rahayu Kabupaten Bandung Barat  
Nama : Citra Arini Pancawati  
NIM : J3J218484

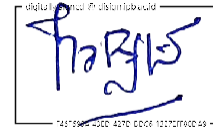
Disetujui oleh

Pembimbing :  
Uding Sastrawan, S.P., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristramingrum, M.Si.  
NIP 196710241993022001  
Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP 196106181986091001



Tanggal Ujian:  
Agustus 2021

Tanggal Lulus: