



RINGKASAN

THERESIA PUNGKY MAGDAYANTI. Pendirian Unit Bisnis Pemanfaatan Media Tanam Arang Kayu Menjadi Masker Wajah pada DD Orchid Nursery. *Establishment of Business Unit Utilization of Wood Charcoal Planting Media into Face Masks at DD Orchid Nursery*. Dibimbing oleh SANITIANING ANGGRAINI.

DD Orchid Nursery merupakan usaha milik pribadi yang bergerak dalam bidang budidaya tanaman anggrek yang terletak di Kota Batu. Perusahaan ini didirikan pada tahun 2007 oleh Bapak Dedek Setia Santoso, S.Sos. Anggrek jenis *Dendrobium* merupakan salah satu produk utama yang dihasilkan DD Orchid Nursery dimana media tanam yang digunakan adalah arang kayu.

Arang kayu tidak hanya dapat digunakan sebagai media tanam saja tetapi juga dapat digunakan sebagai bahan kosmetik, salah satunya adalah masker wajah. Arang kayu yang dimaksud untuk bisa dijadikan sebagai masker wajah adalah arang yang sudah diaktifkan atau biasa disebut dengan arang aktif. Arang aktif memiliki daya serap yang sangat efektif sebagai detoks bakteri dan kotoran apabila dijadikan sebagai masker wajah. Hal ini menjadi peluang bagi perusahaan untuk memanfaatkan sisa media tanam arang kayu menjadi masker wajah.

Penulisan kajian pengembangan bisnis ini memiliki tujuan yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis dan menganalisis kelayakan pengembangan bisnis berdasarkan aspek studi kelayakan bisnis yang terbagi menjadi aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial terdiri dari perencanaan produksi, pasar dan pemasaran, organisasi dan manajemen, sumberdaya manusia, dan kolaborasi. Sedangkan aspek finansial terdiri dari analisis laporan laba-rugi, analisis arus kas (*cash flow*) dan analisis *switching value*.

Metode analisis untuk merumuskan kajian pengembangan bisnis pada DD Orchid Nursery menggunakan metode analisis SWOT. Alternatif strategi yang dihasilkan berdasarkan analisis SWOT adalah strategi S-O, yaitu kekuatan (*strenght*) dan peluang (*opportunity*). Berdasarkan analisis tersebut menghasilkan ide untuk dilakukannya pendirian unit bisnis pemanfaatan media tanam arang kayu menjadi masker wajah.

Berdasarkan hasil dari aspek finansial dengan menggunakan analisis *cash flow*, pengembangan ide bisnis ini layak untuk dijalankan. Hasil perhitungan NPV yaitu Rp48.284.918,00, IRR sebesar 68%, net B/C sebesar 3,11, *gross B/C* sebesar 1,22 dan *payback period* (PP) sebesar 2 tahun 4 bulan. Sedangkan berdasarkan analisis *switching value*, batas toleransi penurunan jumlah produksi sebesar 18,58% dan batas toleransi kenaikan harga bahan baku kalsium klorida sebesar 464,07%.

Metode yang digunakan untuk membantu proses tahapan pengembangan bisnis adalah menggunakan metode CPM (*critical path method*). Tahapan pengembangan bisnis ini dimulai dari identifikasi masalah, observasi pasar, penentuan lokasi usaha, perizinan usaha atau sertifikasi, perekrutan tenaga kerja, perencanaan produksi, pengadaan peralatan dan bahan baku, proses produksi, pemasaran, evaluasi dan pengendalian. Kegiatan tahapan rencana pengembangan bisnis pendirian unit bisnis pemanfaatan media tanam arang kayu sebagai masker wajah pada DD Orchid Nursery membutuhkan waktu kerja selama 91 hari.

Kata kunci: masker wajah, arang kayu, kelayakan usaha

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memunculkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.