



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
II METODE ANALISIS	5
2.1 Lokasi dan Waktu	5
2.2 Data dan Sumber Data	6
2.3 Metode Analisis	6
2.3.1 Analisis SWOT (<i>Strengths, Weakness, Opportunities, Threats</i>)	7
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	8
2.3.3 Aspek Produksi	10
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	11
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Aspek Finansial	11
III KERAGAAN PERUSAHAAN	16
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	16
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	18
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	21
3.3.1 Sumber Daya Fisik	21
3.3.2 Sumber Daya Manusia	24
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	25
3.4 Unit Bisnis	26
3.4.1 Pengadaan Input	26
3.4.2 Proses Produksi	27
3.4.3 Pemasaran	36
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	37
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	37
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	42
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	48
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	49
4.2.1 Perencanaan Produk	49
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	50
4.2.3 Perencanaan Produksi	53
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	58
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	61
4.2.6 Perencanaan Finansial	61
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



V	KESIMPULAN DAN SARAN	70
5.1	Kesimpulan	70
5.2	Saran	70
	DAFTAR PUSTAKA	71
	LAMPIRAN	72
	RIWAYAT HIDUP	98

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

1	Produksi jambu biji di Provinsi Jawa Barat tahun 2018-2020	2
2	Kandungan gizi jambu kristal	2
3	Penawaran dan permintaan jambu kristal di ATP tahun 2018-2020	3
4	Data dan sumber data	6
5	Matriks SWOT	7
6	Bangunan ATP	23
7	Jadwal kegiatan tenaga kerja ATP	25
8	Dosis pemupukan ATP	31
9	Mitra petani jambu kristal ATP	35
10	Pengeluaran rata-rata per kapita di Jawa Barat	38
11	Rata-rata inflasi tahunan Indonesia	38
12	Rata-rata laju pertumbuhan penduduk per tahun	39
13	Pesaing ATP	40
14	Analisis lingkungan eksternal	41
15	Bangunan ATP	45
16	Kekuatan dan kelemahan ATP	48
17	Jadwal produksi	57
18	Daftar gaji karyawan unit bisnis selai jambu kristal	60
19	Toko dan <i>reseller</i> selai jambu kristal	61
20	Penerimaan selai jambu kristal	62
21	Rincian biaya tetap unit bisnis selai jambu kristal	63
22	Kriteria kelayakan investasi unit bisnis selai jambu kristal	64
23	Nilai kriteria investasi <i>switching value</i>	65
24	Tahapan pengembangan bisnis selai jambu kristal	66
25	Perhitungan nilai slack pada pendirian unit bisnis selai jambu kristal	67

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Gerbang depan ATP	5
2	Peta lokasi Desa Cikarawang	5
3	<i>International Cooperation and Development Fund (ICDF)</i>	16
4	<i>Agribusiness and Development Station (ADS)</i>	17
5	Agribusiness and Technology Park	17
6	Struktur organisasi ATP	18
7	Lahan jambu kristal ATP	21
8	Taman ATP	22
9	Gazebo ATP	22
10	Tampak depan <i>packing house</i> ATP	23
11	Kendaraan mobil <i>pick up cooler</i> ATP	24
12	Bibit <i>grafting</i> jambu kristal ATP	26
13	Bibit cangkok jambu kristal ATP	26
14	Alur budidaya ATP	27
15	Bibit jambu kristal ICDF Taiwan	28
16	Pola tanam jambu kristal	30
17	Pemangkasan dan perindungan jambu kristal	32
18	<i>Packing house</i> ATP	34
19	Mitra petani ATP	35
20	Mitra pemasar ATP	36
21	Saluran pemasaran ATP	42
22	Proses produksi ATP	45
23	Rumusan ide pengembangan bisnis	49
24	Produk selai jambu kristal	50
25	Logo produk	51
26	Jambu kristal <i>grade</i> BS	55
27	Pencucian dan pembersihan jambu kristal	55
28	Pengupasan jambu kristal	56
29	Penghalusan jambu kristal	56
30	Pemasakan selai jambu kristal	57
31	<i>Layout</i> produksi	58
32	struktur organisasi unit bisnis selai jambu kristal	59
33	<i>Precedence graph</i> pendirian unit bisnis selai jambu kristal	67

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis strategi SWOT	73
2	Pola produksi	74
3	Rincian biaya investasi	77
4	Rincian biaya variabel	78
5	Proyeksi laba rugi	79
6	Rincian <i>cashflow</i>	80
7	Switching value penurunan penjualan	82
8	Switching value kenaikan harga bahan baku jar kaca	84
9	Produk ATP	86
10	Media promosi ATP	88
11	Media promosi selai jambu kristal	89
12	Alat pembuatan selai jambu kristal	90
13	Bahan pembuatan selai jambu kristal	91
14	Proses produksi selai jambu kristal	92
15	Perhitungan HPP	93
16	Desain kemasan produk selai jambu kristal	94
17	Hasil kuesioner produk	95

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

