



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
III KARAGAAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Pemasaran	22
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	35
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	36
4.2.3 Perencanaan Produksi	40
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	48
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	49
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	50
4.2.7 Perencanaan Finansial	51
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	55

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

V	SIMPULAN DAN SARAN	59
	5.1 Simpulan	59
	5.2 Saran	59
	DAFTAR PUSTAKA	60
	LAMPIRAN	62
	RIWAYAT HIDUP	85

DAFTAR TABEL

1	Populasi ternak sapi pedaging di Sumatera Barat tahun 2018-2020	1
2	Penjualan sapi pedaging pada CV Bukit Berbunga tahun 2018-2020	1
3	Data, sumber, dan teknik pengumpulan data	3
4	Matriks SWOT	4
5	Bangunan CV Bukit Berbunga	15
6	Peralatan CV Bukit Berbunga	16
7	Daftar karyawan CV Bukit Berbunga tahun 2021	17
8	Jenis obat-obatan dan vitamin yang digunakan CV Bukit Berbunga	18
9	Sistem pemberian pakan konsentrat pada CV Bukit Berbunga	20
10	Sistem pemberian pakan hijauan dan jerami pada CV Bukit Berbunga	21
11	Jadwal pasar ternak CV Bukit Berbunga	23
12	Rata-rata pengeluaran per kapita sebulan untuk makanan dan bukan makanan di daerah perkotaan dan perdesaan provinsi Sumatera Barat	25
13	Persentase penduduk menurut agama yang dianut di Sumatera Barat	26
14	Jumlah ternak kurban di Sumatera Barat	26
15	Analisis peluang dan ancaman berdasarkan lingkungan makro	27
16	Pemasok bahan-bahan pembuat pakan konsentrat	29
17	Produksi daging menurut jenis ternak di Sumatera Barat	30
18	Analisis peluang dan ancaman berdasarkan lingkungan industri	30
19	Analisis kekuatan dan kelemahan berdasarkan lingkungan internal	34
20	Data permintaan dendeng daging sapi per bulan	37
21	Daftar pesaing produk olahan dendeng daging sapi	37
22	Rincian harga dendeng daging sapi bukit berbunga	38
23	Kapasitas produksi dendeng daging sapi bukit berbunga	41
24	Kebutuhan bahan baku dendeng daging sapi bukit berbunga per produksi	42
25	Peralatan dan perlengkapan produksi dendeng daging sapi bukit berbunga	42
26	Jadwal produksi pengolahan dendeng daging sapi	47
27	<i>Job description</i> pada unit bisnis pengolahan dendeng daging sapi	49
28	<i>Job specification</i> pada unit bisnis pengolahan dendeng daging sapi	49
29	Rincian gaji karyawan unit bisnis pengolahan dendeng daging sapi	50
30	Perencanaan penerimaan dendeng daging sapi bukit berbunga	52
31	Hasil perhitungan laba rugi dendeng daging sapi bukit berbunga	52
32	Kelayakan usaha dendeng daging sapi bukit berbunga	53
33	Perhitungan <i>switching value</i> dendeng daging sapi bukit berbunga	54
34	Tahapan pengembangan bisnis dendeng daging sapi bukit berbunga	55
35	Solusi pengembangan bisnis dengan metode PERT/CPM	57

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi CV Bukit Berbunga tahun 2021	14
2	Pakan konsentrat pada CV Bukit Berbunga	19
3	Ampas tahu pada CV Bukit Berbunga	19
4	Pakan hijauan pada CV Bukit Berbunga	20
5	Pakan jerami muda pada CV Bukit Berbunga	20
6	Pakan jerami fermentasi pada CV Bukit Berbunga	21
7	Grafik populasi ternak sapi di CV Bukit Berbunga	25
8	Alur rumusan perencanaan ide pengembangan bisnis	35
9	Kemasan dendeng tampak depan dan tampak belakang	36
10	Salurkan distribusi dendeng daging sapi bukit berbunga	40
11	<i>Layout</i> rumah produksi dendeng daging sapi bukit berbunga	41
12	Alur proses produksi dendeng daging sapi bukit berbunga	43
13	Bahan baku utama dan bahan baku tambahan	43
14	Teknik pengirisan daging dendeng daging sapi	44
15	Penghalusan bumbu rempah-rempah dendeng daging sapi	44
16	Pencampuran bumbu dengan daging sapi	45
17	Perendaman daging sapi	45
18	Pengeringan dendeng daging sapi menggunakan oven	46
19	Penggorengan dendeng daging sapi	46
20	Dendeng daging sapi	46
21	Struktur organisasi setelah penambahan unit bisnis pengolahan	48
22	<i>Critical path method</i> dendeng daging sapi bukit berbunga	58

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT CV Bukit Berbunga tahun 2021	63
2	Hasil kuesioner minat konsumen terhadap produk olahan dendeng daging sapi terhadap 50 responden	65
3	Denah lokasi CV Bukit Berbunga	67
4	Form registrasi supplier budiman swalayan	68
5	Biaya investasi dendeng daging sapi bukit berbunga	69
6	Biaya tetap dendeng daging sapi bukit berbunga	70
7	Biaya variabel dendeng daging sapi bukit berbunga	71
8	Laba rugi dendeng daging sapi bukit berbunga	72
9	<i>Cash flow</i> dendeng daging sapi bukit berbunga	74
10	<i>Switching value</i> penurunan produksi 13,99 %	77
11	<i>Switching value</i> penurunan harga jual 13,99 %	80
12	<i>Switching value</i> kenaikan harga bahan baku utama daging sapi 30,88%	83