



LAPORAN AKHIR ASPEK KHUSUS

EVALUASI RANTAI PASOK DI PT INKA MULTI SOLUSI MADIUN, JAWA TIMUR

**VIAZ EL-QAISARA
AGIL KUSUMA KRESNAYANA**



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR ASPEK KHUSUS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

- 1 Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir aspek khusus dengan judul “Evaluasi Rantai Pasok di PT INKA Multi Solusi Madiun, Jawa Timur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun.
- 2 Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir aspek khusus ini.
Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Madiun, Agustus 2021

Viaz El-Qaisara (J3K218213)
Agil Kusuma Kresnayana (J3K218226)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

VIAZ EL-QAISARA, AGIL KUSUMA KRESNAYANA. Evaluasi Rantai Pasok di PT INKA Multi Solusi Madiun, Jawa Timur. *Supply Chain Evaluation at PT INKA Multi Solusi Madiun, East Java*. Dibimbing oleh DERRY DARDANELLA.

PT INKA Multi Solusi (IMS) adalah anak perusahaan PT Industri Kereta Api (Persero) yang menyediakan jasa “*Total Solution Provider*” di bidang konstruksi dan perdagangan komponen/suku cadang perkeretaapian dan produk transportasi darat. Saat PT INKA mengakuisisi saham Perseroan, sehingga berganti nama menjadi PT INKA Multi solusi. Evaluasi rantai pasok untuk melihat tingkat integrasi yang dilakukan PT IMS dengan *supplier* maupun konsumen serta memberikan saran perbaikan untuk meningkatkan kepuasan pelanggan. PT IMS menerapkan strategi rantai pasok responsif ditinjau dari beberapa keputusan taktis yaitu pemilihan lokasi fasilitas, sistem produksi, persediaan, transportasi, pasokan dan pengembangan produk.

Proses pengadaan barang melalui tahap penawaran, negosiasi, justifikasi, dan kontrak. PT IMS menerapkan strategi distribusi *Direct Shipment* dimana produk langsung dikirimkan tanpa melalui gudang. Dalam proses pengiriman, PT IMS memiliki dua alternatif yaitu menggunakan rel kereta api milik KAI atau menggunakan *Cometto*. Evaluasi rantai pasok juga dilakukan dengan analisis keterlibatan *supplier* dalam perancangan produk, integrasi rantai pasok, dan model hubungan dengan *supplier*. Evaluasi dilakukan untuk mengatasi masalah penyelesaian proyek seperti proyek LRT dikarenakan keterlambatan proses pengadaan material yang menyebabkan jadwal produksi terlambat. Keterlibatan *supplier* dalam perancangan produk memiliki beberapa manfaat, antara lain penghematan biaya material, peningkatan kualitas dan kecocokan material dengan rancangan serta pengurangan waktu perancangan maupun waktu manufaktur.

Integrasi rantai pasok didapatkan dengan cara *Analytical Hierarchy Process* (AHP) menggunakan delapan aktivitas berbeda untuk melihat tingkat integrasi yang dilakukan antara perusahaan dengan *supplier* maupun konsumen. Hasil yang didapat adalah PT IMS lebih cenderung kepada *supplier*. Dengan adanya integrasi *supplier*, perusahaan perlu menentukan fokus manajemen dalam menjalin kerjasama dengan *supplier*. Oleh karena itu pemasok yang ada diklasifikasikan menjadi empat klasifikasi. Klasifikasi tersebut adalah *Non-critical supplier*, *Bottleneck supplier*, *Leverage supplier*, dan *Critical strategic supplier*. Masing-masing klasifikasi memiliki model hubungan yang berbeda.

Kata Kunci: Integrasi, *Supply Chain Management*, metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP), pengelompokan *supplier*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



EVALUASI RANTAI PASOK DI PT INKA MULTI SOLUSI MADIUN, JAWA TIMUR

**VIAZ EL-QAISARA
AGIL KUSUMA KRESNAYANA**



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Laporan Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Industri

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir : Agung Prayudha Hidayat, ST, MT



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir: Evaluasi Rantai Pasok di PT INKA Multi Solusi Madiun,
Jawa Timur

Nama : 1. Viaz El-Qaisara
2. Agil Kusuma Kresnayana

NIM : 1. J3K218213
2. J3K218226

Disetujui oleh

Pembimbing :

Derry Dardanella, S.TP., M. Si
NPI. 202103198401081001



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi :

Ir. Purana Indrawan, MP
NPI. 201807196707211001

Dekan Sekolah Vokasi

Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian : 24 Juli 2021

Tanggal Lulus:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.