



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Kolaborasi	7
2.3.6 Aspek Finansial	7
II KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumberdaya Fisik	13
3.3.2 Sumberdaya Manusia	14
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	14
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Pemasaran	17
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	23
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	29
4.2.1 Perencanaan Produk	29
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	30
4.2.3 Perencanaan Produksi	33
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	35
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	36
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	37
4.2.7 Perencanaan Finansial	37

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	41
V	SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1	Simpulan	45
5.2	Saran	45
	DAFTAR PUSTAKA	46
	LAMPIRAN	47

## DAFTAR TABEL

1	Data produksi hortikultura di Jawa Barat pada tahun 2018-2020	1
2	Matriks SWOT	4
3	Peralatan kebun PT IAR	13
4	Peralatan kantor PT IAR	14
5	Jumlah sumberdaya manusia PT IAR	14
6	Analisis lingkungan makro perusahaan PT IAR 2021	20
7	Pesaing PT IAR	21
8	Daftar pelanggan PT IAR 2021	22
9	Analisis lingkungan industri PT IAR 2021	23
10	Analisis lingkungan internal PT IAR 2021	26
11	Data permintaan POC	30
12	Data pesaing POC dalam satu bulan	31
13	Daftar harga POC pesaing	32
14	Kebutuhan mesin dan peralatan produksi	34
15	Kualifikasi tenaga kerja unit bisnis POC	36
16	Proyeksi penerimaan Indo <i>Organic</i>	38
17	Analisis kriteria kelayakan usaha POC	39
18	Laba rugi POC	40
19	<i>Switching value</i> POC	41
20	Tahapan pengembangan bisnis serta waktu	41
21	Aktivitas kritis di dalam jalur	42

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur dan organisasi PT IAR	12
2	Saluran distribusi PT IAR	18
3	Inflasi di Indonesia pada tahun 2020-2021 dalam persen (%)	19
4	Rumusan ide pengembangan bisnis	28
5	Logo kemasan POC	29
6	Kemasan dan ilustrasi produk	30
7	Saluran distribusi POC	33
8	Bahan baku pembuatan POC	35
9	Arair produksi POC	35
10	CPM pengembangan unit bisnis POC	42



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi Indo Organic	48
2	SWOT	49
3	<i>Layout</i> produksi	50
4	Pola produksi Indo Organic 1 tahun	51
5	Pola produksi Indo Organic tahun 2 – 8	52
6	Biaya tetap	53
7	Biaya variabel	54
8	Biaya investasi	55
9	<i>Cashflow</i> Indo Organic	56
10	Laba rugi Indo Organic	59
11	Penurunan produksi 18,36%	61
12	Kenaikan harga bahan baku 115,98%	64
13	Kegiatan saat PKL	67
14	Kegiatan kunjungan ke perusahaan packing sayuran	68
15	Kegiatan kunjungan ke perusahaan Nabila Farm	69



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta ini dilindungi oleh Undang-Undang (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.