



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	i
DAFTAR GAMBAR	i
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	6
2.3.6 Aspek Kolaborasi	6
2.3.7 Aspek finansial	7
2.3.8 Metode CPM	9
III KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber Daya Fisik	12
3.3.2 Sumber Daya Manusia	13
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan input	14
3.4.2 Proses produksi	14
3.4.3 Mekanisme pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	46
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	46
4.2.7 Perencanaan Finansial	47
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	53
SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Simpulan	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



5.2 Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

56
57
58

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Produksi hortikultura sayuran dan buah provinsi Jawa Barat 2019	1
2	Analisis anggaran parsial	8
3	Sumber daya fisik di Poktan Muda Mandiri 2021	13
4	Sumber daya manusia pada Poktan Muda Mandiri 2021	13
5	Harga sayuran lokal dan Jepang di Poktan Muda Mandiri 2021	21
6	Bantuan dari Dinas Pertanian Kabupaten Cianjur	23
7	Inflasi harga tahun 2020-2021	24
8	Lingkungan makro dan industri	26
9	Hasil analisis internal Poktan Muda Mandiri 2021	31
10	Permintaan penawaran komoditas wortel <i>kuroda</i>	36
11	Permintaan penawaran komoditas daun bawang	36
12	Proyeksi penjualan 1 siklus	39
13	Proyeksi penjualan/tahun	39
14	Kebutuhan bahan baku sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	40
15	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan pengembangan bisnis	41
16	Kebutuhan tenaga kerja produksi pengembangan bisnis tumpang sari	41
17	Intensitas penggunaan lahan	45
18	Penerimaan sebelum pengembangan bisnis	48
19	Penerimaan sesudah pengembangan bisnis	48
20	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	49
21	R/C rasio sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	49
22	Analisis laba rugi sebelum dan sesudah	50
23	Hasil analisis anggaran parsial	51
24	Tahapan pengembangan bisnis	54
25	Hasil aktivitas kritis pada jalur	54

DAFTAR GAMBAR

1	Analisis SWOT	4
2	Struktur organisasi Poktan Muda Mandiri	11
3	Pengolahan lahan	15
4	Pemupukan dasar	16
5	Pembuatan bedengan	16
6	Penanaman wortel <i>kuroda</i>	17
7	Penanaman daun bawang	17
8	Proses penyiangan	18
9	Saluran distribusi sayuran lokal di Poktan Muda Mandiri	21
10	Saluran distribusi sayuran Jepang di Poktan Muda Mandiri	22
11	Saluran distribusi sayuran Jepang di Poktan Muda Mandiri	27
12	Saluran distribusi sayuran lokal di Poktan Muda Mandiri	27
13	Alur ide pengembangan bisnis	33
14	Komoditas wortel <i>kuroda</i>	34
15	Komoditas daun bawang	35

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

16	Saluran distribusi sayuran lokal di Poktan Muda Mandiri	38
17	Saluran distribusi sayuran Jepang di Poktan Muda Mandiri	38
18	Proses produksi	42
19	Struktur organisasi di Poktan Muda Mandiri	46
20	Alur tahapan pengembangan bisnis tumpang sari	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT di Poktan Muda Mandiri	59
2	Layout bedengan tumpang sari	61
3	Jadwal produksi tumpang sari wortel <i>kuroda</i> dengan daun bawang	62
4	Layout jarak tanam wortel <i>kuroda</i> dengan daun bawang	63
5	Perhitungan <i>commont cost</i>	64
6	Biaya investasi	65
7	Biaya variabel sebelum pengembangan	66
8	Biaya variabel dan <i>join cost</i> sesudah pengembangan bisnis	68
9	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	71
10	Biaya tetap sesudah pengembangan bisnis	72

