



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN KONSENTRAT KULIT UBI JALAR PADA GAPOKTAN MANDIRI JAYA

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**RATRI NINDYA HAPSARI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Pakan Konsentrat Kulit Ubi Jalar pada Gapoktan Mandiri Jaya” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Ratri Nindya Hapsari  
J3J218490



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

RATRI NINDYA HAPSARI. Pendirian Unit Bisnis Pakan Konsentrat Kulit Ubi Jalar pada Gapoktan Mandiri Jaya. *Establishment of Sweet Potato's Skins Concentrate Feed Business Unit at Gapoktan Mandiri Jaya*. Dibimbing oleh SAFIRA FATHIN.

Ubi jalar merupakan salah satu tanaman palawija yang dapat ditanam pada musim kemarau dengan pengairan yang cukup. Ubi jalar dapat dikonsumsi secara langsung maupun dengan cara diolah terlebih dahulu. Ubi jalar dapat dimanfaatkan menjadi tepung, teh, dan bahan baku pengental saus. Dalam pembuatan pengolahan produk turunan tersebut, limbah yang dihasilkan salah satunya berupa kulit ubi jalar. Limbah kulit ubi jalar dapat dimanfaatkan sebagai pakan ternak berupa konsentrat. Tujuan dalam penulisan laporan akhir ini yaitu untuk merumuskan ide pengembangan bisnis pakan konsentrat menggunakan matriks IE dan mengkaji berdasarkan analisis finansial dan non finansial pada Gapoktan Mandiri Jaya.

Kajian pengembangan bisnis ini diperoleh dari hasil Praktik Kerja Lapangan (PKL) selama tiga bulan di Gapoktan Mandiri Jaya. Lokasi PKL berada di Jalan Carang Pulang No.43, Desa Cikarawang, Kecamatan Dramaga, Kabupaten Bogor. Data yang digunakan bersumber data primer dan data sekunder baik bersifat kualitatif maupun kuantitatif. Data primer diperoleh dengan metode wawancara, pengamatan, dan kuesioner. Data sekunder diperoleh dari studi pustaka.

Gapoktan Mandiri Jaya merupakan gabungan kelompok tani yang menghasilkan komoditas ubi jalar, singkong, kacang tanah, dan jambu kristal. Gabungan kelompok tani ini dibentuk pada tahun 2007 karena adanya persamaan kepentingan antar kelompok tani. Gapoktan Mandiri Jaya diketuai oleh Bapak Ahmad Bastari. Gapoktan Mandiri Jaya telah memiliki struktur organisasi yang jelas, sumberdaya manusia yang berpengalaman, sumberdaya fisik untuk menunjang kegiatan usaha, dan sumberdaya keuangan yang cukup.

Ide pengembangan bisnis berdasarkan hasil matriks IE menunjukkan Gapoktan Mandiri Jaya berada pada sel IV dengan kategori *growth and build*. Prioritas strategi yang dipilih adalah pengembangan produk sebagai solusi untuk permasalahan penumpukan limbah kulit ubi jalar. Aspek non finansial yang terdiri atas perencanaan produk, perencanaan pemasaran, perencanaan organisasi dan manajemen, perencanaan sumberdaya manusia, dan perencanaan kolaborasi. Aspek finansial yang dikaji yaitu dengan melihat kriteria investasi yaitu NPV sebesar Rp84.454.987 >0, *net B/C* sebesar 4,55 >1, *gross B/C* sebesar 1,17 >1, IRR sebesar 86% > *discount rate* 4,88%, dan *payback periode* yaitu 2 tahun 2 bulan > umur bisnis selama 7 tahun. Berdasarkan aspek non finansial dan finansial layak untuk dijalankan. Berdasarkan analisis *switching value* didapat batas toleransi penurunan jumlah produksi pakan konsentrat sebesar 20,8272240%, penurunan harga paka konsentrat 20,8272240%, dan kenaikan harga kulit ubi jalar sebesar 88,941835%.

Kata kunci : Gapoktan Mandiri Jaya, kulit ubi jalar, matriks IE, pakan konsentrat, pengembangan bisnis



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# PENDIRIAN UNIT BISNIS PAKAN KONSENTRAT KULIT UBI JALAR PADA GAPOKTAN MANDIRI JAYA

**RATRI NINDYA HAPSARI**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengujian pada ujian Laporan Akhir: Tintin Sarianti, S.P., M.M.



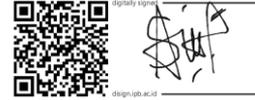
Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pakan Konsentrat Kulit Ubi Jalar  
pada Gapoktan Mandiri Jaya  
Nama : Ratri Nindya Hapsari  
NIM : J3J218490

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Safira Fathin, S.E., M.Sc.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum M.Si  
NIP. 1967102419993022001  
Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 5 Agustus 2021

Tanggal Lulus: