



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1 Latar belakang	1
1 Rumusan Masalah	2
1 Tujuan	2
1 Manfaat	2
II METODE KAJIAN	3
2 Lokasi dan Waktu	3
2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KEBERAGAMAAN PERUSAHAAN	11
3 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3 Struktur Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3 Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber daya fisik	13
3.3.2 Sumber daya manusia	14
3.3.3 Sumber daya keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan input	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Rumusan Pengembangan Bisnis	21
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	29
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	33
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi	36
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	42
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	42
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	42
4.2.7 Perencanaan Finansial	42

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	45
V SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Simpulan	50
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	52

## DAFTAR TABEL

Perkembangan cabai di Jawa Barat	1
Jenis data dan teknik pengumpulan data	3
Matriks analisis SWOT	4
Format analisis laporan laba rugi	9
Langkah - langkah anggaran parsial	10
Rincian peralatan pada Kelompok Tani Gede Harepan	14
Data pertumbuhan penduduk di Jawa Barat tahun 2018 - 2020	22
PDB di Indonesia tahun 2018 - 2020	23
Analisis faktor lingkungan	24
Pesaing pada Kelompok Tani Gede Harepan	24
Analisis faktor lingkungan industri	26
Analisis faktor lingkungan internal	29
Data permintaan dan penawaran cabai merah keriting per tahun	34
Perhitungan harga jual berdasarkan HPP	35
Peralatan yang dibutuhkan untuk produksi	36
Kebutuhan pupuk kimia per siklus	37
Kebutuhan obat-obatan per siklus	37
Laporan biaya investasi sebelum dan setelah pengembangan	43
Laporan biaya operasional sebelum dan sesudah pengembangan	43
Perencanaan penerimaan pada Kelompok Tani Gede Harepan	44
Nilai R/C Ratio sebelum dan setelah pengembangan	44
Proyeksi laporan laba rugi sebelum dan setelah pengembangan	44
Hasil perhitungan analisis anggaran parsial	45
Perhitungan BEP setelah pengembangan	45
Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	46
Perhitungan nilai <i>slack</i> bisnis peningkatan produksi cabai merah keriting	48

## DAFTAR GAMBAR

Logo Kelompok Tani Gede Harepan	11
Struktur organisasi kelompok Tani Gede Harepan	12
Bibit siap pindah tanam	16
Proses sanitasi lahan	17
Penanaman tanaman cabai merah keriting	18
Penyiangan gulma	18



7	Pemanenan cabai merah keriting	19
8	Alur ide pengembangan bisnis	32
9	Cabai merah keriting ayu 041 F1	33
10	Alur distribusi cabai merah keriting	35
11	Kegiatan budidaya cabai merah keriting	39
12	<i>Precedence graph</i> pengembangan bisnis	48

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Kelompok Tani Gede Harepan	53
2	<i>Lay out</i> produksi cabai merah keriting	54
3	Peta produksi cabai merah keriting	55
4	Rincian biaya investasi sebelum pengembangan	56
5	Rincian biaya investasi setelah pengembangan	57
6	Rincian biaya tetap sebelum pengembangan	58
7	Rincian biaya tetap setelah pengembangan	58
8	Rincian biaya variabel sebelum pengembangan	59
9	Rincian biaya variabel setelah pengembangan	59
10	Proyeksi penerimaan penjualan cabai merah keriting per bulan	60
11	Proyeksi penjualan cabai merah keriting	61



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies