



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
III KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Pemasaran	21
IV KAJIAN DAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	26
4.1.3 Alternatif Strategi	30
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	33
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	36
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	40
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	42
4.2.7	Perencanaan Finansial	42
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	47
V	SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1.	Simpulan	50
5.2.	Saran	50
	DAFTAR PUSTAKA	51
	LAMPIRAN	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman hortikultura di Pulau Jawa tahun 2018-2020	1
2	Jenis produk yang dihasilkan Kelompok Tani Macakal	1
3	Komoditas yang diproduksi <i>packing house</i> Macakal Mei 2020 – Januari 2021	2
4	Matriks SWOT	5
5	Luas lahan anggota Kelompok Tani Macakal 2021	16
6	Volume produksi rata-rata per satu kali panen anggota Macakal 2021	21
7	Pesaing usaha Kelompok Tani Macakal 2021	25
8	Alat dan perlengkapan pascapanen Kelompok Tani Macakal 2021	26
9	Jumlah produksi yang dihasilkan anggota Macakal 2021	28
10	Mitra kolaborasi pada Kelompok Tani Macakal	30
11	Harga jual, harga beli, dan margin keuntungan <i>packing house</i>	35
12	Persentase <i>markup</i> pada usaha <i>packing house</i> Macakal	35
13	Kapasitas produksi sayuran pada <i>packing house</i>	38
14	Rata-rata produksi sayuran anggota Macakal	38
15	Alat dan perlengkapan yang dibutuhkan pada <i>packing house</i> Macakal	38
16	Alat dan perlengkapan yang dibutuhkan pada <i>packing house</i> Macakal (<i>lanjutan</i>)	39
17	Perencanaan sumber daya manusia pada <i>packing house</i> Macakal	41
18	Arus penerimaan <i>packing house</i> Macakal	43
19	Jumlah musim dalam satu tahun pada tiap komoditas	44
20	Hasil analisis kelayakan investasi <i>packing house</i> Kelompok Tani Macakal	45
21	Proyeksi laporan laba rugi pada <i>packing house</i> Macakal	46
22	Laba kontribusi yang didapatkan anggota Macakal	46
23	Analisis <i>switching value</i> pada <i>packing house</i> Macakal	47
24	List aktivitas pengembangan bisnis <i>packing house</i> Macakal	48
25	List aktivitas kritis pada <i>packing house</i> Macakal	49

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Kelompok Tani Macakal	14
2	Kerangka Pengembangan Bisnis Kelompok Tani Macakal	32
3	Rantai distribusi Kelompok tani Macakal	36
4	<i>Layout</i> penempatan alat produksi pada <i>packing house</i> Macakal	37
5	Penambahan divisi gudang <i>packing</i> pada struktur organisasi Macakal	41
6	<i>Schedule project packing house</i> Kelompok Tani Macakal	48

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Greenhouse</i> anggota Kelompok Tani Macakal 2021	53
2	Sarana dan prasarana gudang Kelompok Tani Macakal 2021	54
3	Surat Keterangan Registrasi GAP Kelompok Tani Macakal	56
4	Dokumentasi kegiatan budidaya anggota Macakal 2021	57
5	Jumlah benih yang ditanam anggota Macakal per musim	59
6	Pelanggan anggota Kelompok Tani Macakal Cibodas 2021	60
7	Pencatatan keuangan <i>packing house</i> Macakal	61
8	Analisis lingkungan eksternal Kelompok Tani Macakal 2021	62
9	Analisis lingkungan internal Kelompok Tani Macakal 2021	63
10	Matriks SWOT Kelompok Tani Macakal 2021	64
11	Komoditas yang ditanam 17 anggota Macakal	65
12	Perencanaan penyajian produk <i>packing house</i> Macakal	66
13	Kondisi gudang yang akan digunakan sebagai <i>packing house</i>	67
14	Perencanaan kapasitas produksi <i>packing house</i> Macakal	68
15	Rincian biaya investasi <i>packing house</i> Macakal	69
16	Rincian biaya tetap <i>packing house</i> Macakal	70
17	Rincian biaya variabel <i>packing house</i> Macakal	71
18	Proyeksi <i>cashflow packing house</i> pada Kelompok Tani Macakal	72
19	Proyeksi laporan laba rugi <i>packing house</i> pada Kelompok Tani Macakal	75
20	Biaya penyusutan per tahun dari investasi	77
21	Perhitungan <i>switching value</i> produksi horensen turun pada <i>packing house</i> Macakal	78
22	Perhitungan <i>switching value</i> kenaikan harga <i>baby buncis</i> kenya pada <i>packing house</i> Macakal	81

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.